

# RAPPORT D'ACTIVITÉ ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

2025







# RAPPORT D'ACTIVITÉ ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE **2025**

Communauté d'agglomération  
Paris - Vallée de la Marne

5, cours de l'Arche Guédon à Torcy,  
77207 Marne-la-Vallée CEDEX 1  
Tél. 01 60 37 24 24  
communication@agglo-pvm.fr  
[www.agglo-pvm.fr](http://www.agglo-pvm.fr)

Directeur de la publication  
**Guillaume Le Lay-Felzine**

Directrice de la rédaction  
**Emilie Herran**

Rédaction  
**Quentin Rousset**  
**Tristan Lantenois**

Photos  
**Agglomération**  
**Yann Piriou**  
**AdobeStock**

Réalisation  
**David Huot & Marie Lei**

Contact  
[communication@agglo-pvm.fr](mailto:communication@agglo-pvm.fr)



**GUILLAUME LE LAY-FELZINE**

PRÉSIDENT  
DE LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION  
PARIS - VALLÉE DE LA MARNE

Être une intercommunalité de progrès au service de nos 12 communes et de nos habitants, c'est ce qui a animé à nouveau notre Agglomération en 2025. Ce rapport d'activité et de développement durable vous présente l'ensemble des politiques publiques mises en place par nos agents, dans des domaines aussi variés que le développement économique et la gestion des zones d'activités, la préservation de l'environnement et la lutte contre le changement climatique, la santé, la culture, les politiques de l'habitat ou encore la promotion touristique de notre territoire.

Le contexte budgétaire marqué depuis plusieurs années par la baisse des dotations a conduit cette année à supprimer quelques événements, mais nos efforts de gestion ont permis à de beaux projets d'aboutir. L'inauguration de Médiathèque de l'Arche Guédon rénovée à Torcy, la reconstruction du conservatoire Lionel-Hurtebize, sont deux exemples dans le domaine de la culture, vecteurs de lien social, d'épanouissement et marqueurs de notre territoire. La finalisation de l'Atlas de la Biodiversité ou la signature de la convention permettant de développer la géothermie au sud de l'Agglomération sont d'autres marqueurs de 2025, tout comme le succès de nos zones d'activités, sources d'emplois et de ressources fiscales précieuses.

Ce rapport d'activité 2025 détaille pour chacune des compétences de notre agglomération les politiques publiques menées et leurs résultats. Les chiffres et photographies qui le complètent ont vocation à mieux vous dépeindre notre action, ainsi que le visage de ce territoire dynamique que choisissent tant les entreprises que nos résidents.

# Sommaire

<b>PRÉAMBULE .....</b>	<b>5</b>
<b>LES 52 ACTIONS DU PCAET .....</b>	<b>6</b>
<b>LES TEMPS FORTS .....</b>	<b>8</b>
<b>RÉTROSPECTIVE SUR LES GRANDS PROJETS .....</b>	<b>10</b>
<b>UNE AGGLOMERATION DYNAMIQUE AU SERVICE DES 12 COMMUNES .....</b>	<b>12</b>
Un territoire préservé aux portes du Grand Paris .....	14
Une offre de services de proximité ouverte sur l'avenir .....	15
65 élus communautaires aux ambitions collectives et partagées .....	16
Les instances communautaires .....	17
L'Agglomération, ses compétences .....	18
<b>OPTIMISER LES RESSOURCES POUR UN SERVICE PUBLIC DE QUALITÉ .....</b>	<b>20</b>
Organiser les moyens humains au service du projet de territoire .....	22
Investir pour préparer l'avenir .....	25
Sécuriser et rationaliser les achats et marchés publics .....	27
Communiquer et promouvoir les actions de l'agglomération .....	28
<b>BÂTIR L'AGGLO DE DEMAIN ET PRÉSERVER SON PATRIMOINE .....</b>	<b>30</b>
Agir pour l'habitat privé et public .....	32
S'engager pour les quartiers prioritaires .....	35
Aménager le territoire tout en respectant son patrimoine historique, culturel et environnemental .....	38
Garantir des infrastructures conformes et durables .....	40
Développer les mobilités douces et l'offre de transports .....	45
Préserver l'environnement et le cadre de vie .....	48
<b>AFFIRMER L'ATTRACTIVITÉ DE L'AGGLOMERATION .....</b>	<b>52</b>
Renforcer le positionnement économique de Paris - Vallée de la Marne .....	54
Accompagner le recrutement des entreprises et soutenir les demandeurs d'emploi .....	59
Valoriser un territoire attractif et dynamique .....	61
Soutenir la pratique du sport de haut niveau .....	65
<b>DÉFENDRE LE BIEN VIVRE ENSEMBLE ET ASSURER LA QUALITÉ DE VIE .....</b>	<b>66</b>
Améliorer l'accès aux soins et sensibiliser les populations .....	68
Rendre le droit accessible à tous .....	71
Agir en faveur de la prévention et de la citoyenneté .....	73
Soutenir et développer la pratique du sport pour tous .....	74
Le Nautil .....	76
Ouverture du centre aquatique intercommunal de Paris - Vallée de la Marne .....	78
Faire de la culture un vecteur de lien social et d'épanouissement .....	79
Assurer la programmation et la diffusion du spectacle vivant .....	86

# Préambule

---

Depuis 2010, les collectivités territoriales de plus de 50 000 habitants, telles que la Communauté d'agglomération Paris - Vallée de la Marne, ont l'obligation de produire un rapport sur leur situation en matière de développement durable en amont du Débat d'orientation budgétaire. Ce rapport a pour objectif d'interroger et de faire évoluer les politiques publiques, le fonctionnement interne des collectivités et leurs modes d'intervention pour une meilleure intégration des enjeux de développement durable.

Le présent rapport dresse un bilan des projets et des actions conduites en 2025 par la Communauté d'agglomération Paris - Vallée de la Marne, analysés au prisme des enjeux de développement durable. Ce bilan est établi au regard du plan d'actions défini dans le Plan Climat Air-Énergie Territorial (PCAET) 2021-2026 et de 15 Objectifs globaux de Développement Durable (ODD) définis par l'Organisation mondiale des Nations Unies (ONU). Ces deux référentiels constituent un cadre d'analyse des activités de l'Agglomération en interaction avec le développement durable.

La plupart des actions identifiées dans ce document peuvent répondre à un ou plusieurs des ODD et à une ou plusieurs des 52 actions du PCAET.

## Quels sont les 7 axes du PCAET de Paris - Vallée de la Marne ?

### 2 axes transversaux

- Mobilisation de tous les acteurs du territoire
- Organisation interne de l'Agglomération et des communes

### 5 axes thématiques

- Aménagement durable
- Performance énergétique et environnementale des bâtiments
- Mobilités durables
- Développement des énergies renouvelables
- Développement économique local et économie circulaire

## Quels sont les ODD définis par l'ONU ?

- Pas de pauvreté
- Faim "zéro"
- Bonne santé et bien-être
- Éducation de qualité
- Égalité entre les sexes
- Eau propre et assainissement
- Énergie propre et d'un coût abordable
- Travail décent et croissance économique
- Industrie, innovation et infrastructures
- Inégalités réduites
- Villes et communautés durables
- Consommation et production durables
- Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques
- Vie terrestre
- Paix, justice et institutions efficaces

# Les actions en cours

## du PCAET 2021 - 2026

### ORGANISATION INTERNE DE LA CA ET DES COMMUNES

#### MONTÉE EN COMPÉTENCE DES ÉLUS ET DES AGENTS

01#01 Former les agents et les élus sur les thématiques de la transition écologique **p. 48**

#### COOPÉRATION INTERCOMMUNALE

01#02 Tisser des partenariats avec l'Université Gustave Eiffel et le pôle Ville Durable **p. 56 et 57**

01#03 Échanger les bonnes pratiques grâce à un réseau intercommunal sur les thématiques du PCAET **p. 48**

#### SENSIBILISATION DES ACTEURS DU TERRITOIRE

01#06 Élaborer et coordonner un plan de communication et un programme d'événements sur les thématiques du PCAET pour chaque cible du territoire **p. 49**

#### EXEMPLARITÉ

01#07 Engager une démarche d'éco-collectivités **p. 49**

### AMÉNAGEMENT DURABLE

#### GESTION DE L'EAU ET DES ESPACES NATURELS

02#01 Élaborer et mettre en œuvre un schéma directeur territorial de protection de la biodiversité et des écosystèmes **p. 49 et 51**

02#03 Élaborer un document annexe aux PPRI/PLH/PLU – "PPRI spécial affluents et ruissellements" **p. 50**

#### GESTION DE L'ÉNERGIE

02#04 Élaborer et mettre en œuvre un Schéma Directeur d'Aménagement Lumière **p. 40 et 41**

02#06 Élaborer et mettre en œuvre un schéma directeur des énergies **p. 48 et 51**

### PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE ET ENVIRONNEMENTALE DES BÂTIMENTS

#### EXEMPLARITÉ DE LA CA ET DES COMMUNES

03#01 Mettre en place une comptabilité des consommations d'énergie et des émissions de gaz à effet de serre du patrimoine communautaire et communal **p. 44**

03#04 Élaborer et mettre en œuvre une stratégie patrimoniale, intercommunale et communale, incluant un programme de rénovation énergétique et de développement des énergies renouvelables **p. 44**

#### FINANCER LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

03#09 SURE - Développer le conseil énergétique auprès des habitants et des petites entreprises **p. 34**

#### FINANCER LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

03#13 Poursuivre les subventions aux travaux de rénovation énergétique de l'habitat **p. 35 et 36**

## **MOBILITÉ DURABLE**

### **EXEMPLARITÉ DE LA CA ET DES COMMUNES**

**04#01** Élaborer et mettre en œuvre des Plans de Mobilité pour les sites de la CA et des communes **p. 46**

### **PLANIFIER L'ÉVOLUTION DES DÉPLACEMENTS**

**04#05** Élaborer et mettre en œuvre un schéma cyclable **p. 52**

### **AMÉLIORER LES TRANSPORTS EN COMMUN**

**04#08** Améliorer la performance du service de bus **p. 45 et 46**

**04#09** Élaborer et mettre en œuvre une stratégie de labellisation des parcs relais **p. 45**

### **MIEUX UTILISER LA VOITURE**

**04#10** Développer les stations de covoiturage et promouvoir une plateforme numérique de covoiturage **p. 46**

**04#12** Promouvoir les véhicules moins émetteurs de gaz à effet de serre et de polluants atmosphériques **p. 40 et 46**

## **DÉVELOPPEMENT DES ÉNERGIES RENOUVELABLES**

### **PLANIFIER LE DÉVELOPPEMENT DES ÉNERGIES RENOUVELABLES**

**05#01** Élaborer et mettre en œuvre un schéma directeur des réseaux de chaleur et froid **p. 42**

## **DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE**

### **DÉVELOPPER DES ACTIONS EN FAVEUR DE L'ALIMENTATION DURABLE**

**06#04** Élaborer un Plan Alimentaire Territorial **p. 11 et 48**

## **MOBILISATION DE L'ENSEMBLE DES ACTEURS DU TERRITOIRE**

**07#01** Créer un club climat **p. 48**

Consultez la synthèse du plan d'actions du PCAET : [bit.ly/PCAET-PVM](http://bit.ly/PCAET-PVM)

# LES TEMPS FORTS

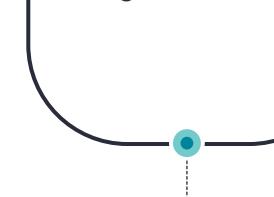


**MARS - AVRIL**  
**Printemps du jazz**  
L'Agglomération a connu la 25<sup>e</sup> édition du Printemps du jazz. Émotions musicales, découvertes et rencontres, cet évènement unique a su s'imposer comme un rendez-vous incontournable pour les amateurs de jazz de tous horizons.

**AVRIL**  
**Lancement des réseaux sociaux des conservatoires**  
Infos pratiques, évènements, concerts, ateliers... Toutes les informations relatives au réseau des 9 conservatoires sont, depuis le 28 avril, disponibles sur Facebook et Instagram.



**DEPUIS MARS**  
**Réaménagement du parc du Grand Bassin, à Lognes**  
Le parc du Grand Bassin, à Lognes, fait l'objet d'un vaste projet de réaménagement et d'embellissement. Réfection des allées, de l'éclairage et du mobilier... L'objectif est d'améliorer le cadre de vie des habitants.



**FÉVRIER**  
**Signature du Contrat d'Aménagement Régional**

Mercredi 12 février, la région Île-de-France, reçue par Guillaume Le Lay-Felzine, président de Paris - Vallée de la Marne, a remis un chèque d'1 M € à l'Agglomération, afin de financer en partie 3 projets majeurs d'aménagement sur le territoire : la reconstruction du conservatoire Lionel-Hurtebize, à Champs-sur-Marne, le réaménagement du parc du Grand Bassin, à Lognes et la requalification de la rue Jean-Cocteau, à Pontault-Combault.

## JUILLET

### Signature de la convention GéoBrie

Grâce à une convention de groupement d'autorité concédante, l'Agglomération engagera la construction d'un nouveau réseau de chaleur par géothermie qui intéressera les communes d'Émerainville, Pontault-Combault, Roissy-en-Brie et Le Plessis-Trévise. L'implantation du puits géothermique et de la nouvelle centrale se situera sur un terrain proche du Nautil.

## JUIN - JUILLET

### Par has'Art !

S'inscrivant dans une dynamique de diffusion du spectacle vivant auprès de tous, le festival Par has'Art !, mêlant arts de la rue, théâtre, danse, cirque et interludes forains, a encore connu le succès cette année.

## AVRIL

### Premières pages

L'Agglomération est inscrite dans le dispositif du ministère de la Culture "Premières pages". En 2025, les bibliothécaires ont mis à l'honneur le travail de l'autrice-illustratrice Lucie Félix en proposant des actions variées auprès du grand public et des partenaires. Plus de 1 300 familles ont été touchées par ce projet.

## OCTOBRE

### Octobre Rose

Animations, ateliers, marche relais ou encore stands de dépistage et de sensibilisation étaient proposés par l'Agglo, les villes et les associations pour lutter ensemble contre le cancer du sein.

## NOVEMBRE

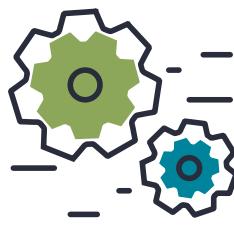
### Trouve ton job

Jeudi 20 novembre, à Chelles, une quarantaine d'entreprises et partenaires étaient présents pour rencontrer les personnes en recherche d'emploi, avec plus de 400 offres à pourvoir.

## TOUTE L'ANNÉE

### Travaux du conservatoire Lionel-Hurtebize

Les travaux sur le conservatoire Lionel-Hurtebize ont continué toute l'année afin d'offrir un nouveau bâtiment de 635 m<sup>2</sup> avec 4 salles de cours de 28 à 30 m<sup>2</sup>, une salle de grands ensembles modulable, une salle de percussion de 86,40 m<sup>2</sup> ainsi que des locaux d'accueil et administratifs plus fonctionnels.



# RÉTROSPECTIVE SUR LES GRANDS ÉVÈNEMENTS



## FORUM OBJECTIF EMPLOI

Le 10 avril, 38 stands d'entreprises et recruteurs de secteurs d'activité variés et 602 visiteurs étaient réunis à Roissy-en-Brie. L'occasion de bénéficier de séances de coaching, d'un "bar à CV" portant sur la rédaction et la présentation de son curriculum vitae, ainsi que de 3 conférences thématiques.



## LA GUINGUETTE DES BORDS DE MARNE

Ouverte début juin à Vaires-sur-Marne par l'Office de Tourisme, la guinguette accueille des habitants tout l'été. Doté d'un espace convivial en plein air pour se détendre, manger, ou passer un bon moment, le spot est devenu incontournable à Paris - Vallée de la Marne !



## OLYMPIADES SCOLAIRES

Héritage des JOP Paris 2024, les Olympiades scolaires, destinées aux élèves des écoles élémentaires du territoire, ont permis à plus de 1 300 élèves de s'essayer à 17 disciplines olympiques et paralympiques, encadrés par des Volontaires et des éducateurs les 23 et 24 juin.

## RÉOUVERTURE DE LA MÉDIATHÈQUE DE L'ARCHE GUÉDON

Le 27 septembre, Paris - Vallée de la Marne a pu rouvrir la médiathèque de l'Arche Guédon après 1 an et demi de travaux. Théâtre de la coopération de plusieurs services de l'Agglo, la médiathèque, totalement renouvelée, appartient de nouveau à son public.



## ALIM'TON AGGLO

Pour sa 4<sup>e</sup> édition, le 11 octobre, à Torcy, Alim'ton Agglo, rendez-vous local et gourmand a réuni artisans, producteurs, commerçants, associations et partenaires pour améliorer son alimentation tout en s'amusant.

### ■ Action 06#04 du PCAET



## RENCONTRES ÉCONOMIQUES

Plus de 100 chefs d'entreprises et acteurs économiques du territoire se sont réunis, le 7 octobre à Croissy-Beaubourg, à l'occasion de la 4<sup>e</sup> édition des Rencontres Économiques. Les entreprises ont échangé entre elles, avec les services de l'Agglo et des partenaires institutionnels à propos de divers sujets.

## PARIS - VALLÉE DE LA MARNE

Nautil

Espace

URNAI #26  
LES MÉDIATHÈQUES



PARIS  
VALLÉE  
DE LA  
MARNE  
TOURISME  
LAISSEZ-MOI VOUS CONVIE  
PRÈS DE CHEZ

XITÉRAIRE

AU FIL  
DU MAUBUEE

RANDONNÉE

AVÉLO

VÉREE

EN CHANTEREAINE

RANDONNÉE

AVÉLO

LE BELVEDÈRE

DE CELIE

RANDONNÉE

AVÉLO

VÉREE

EN CHANTEREAINE

RANDONNÉE

AVÉLO

LE BELVEDÈRE

DE CELIE

RANDONNÉE

AVÉLO

VÉREE

EN CHANTEREAINE

RANDONNÉE

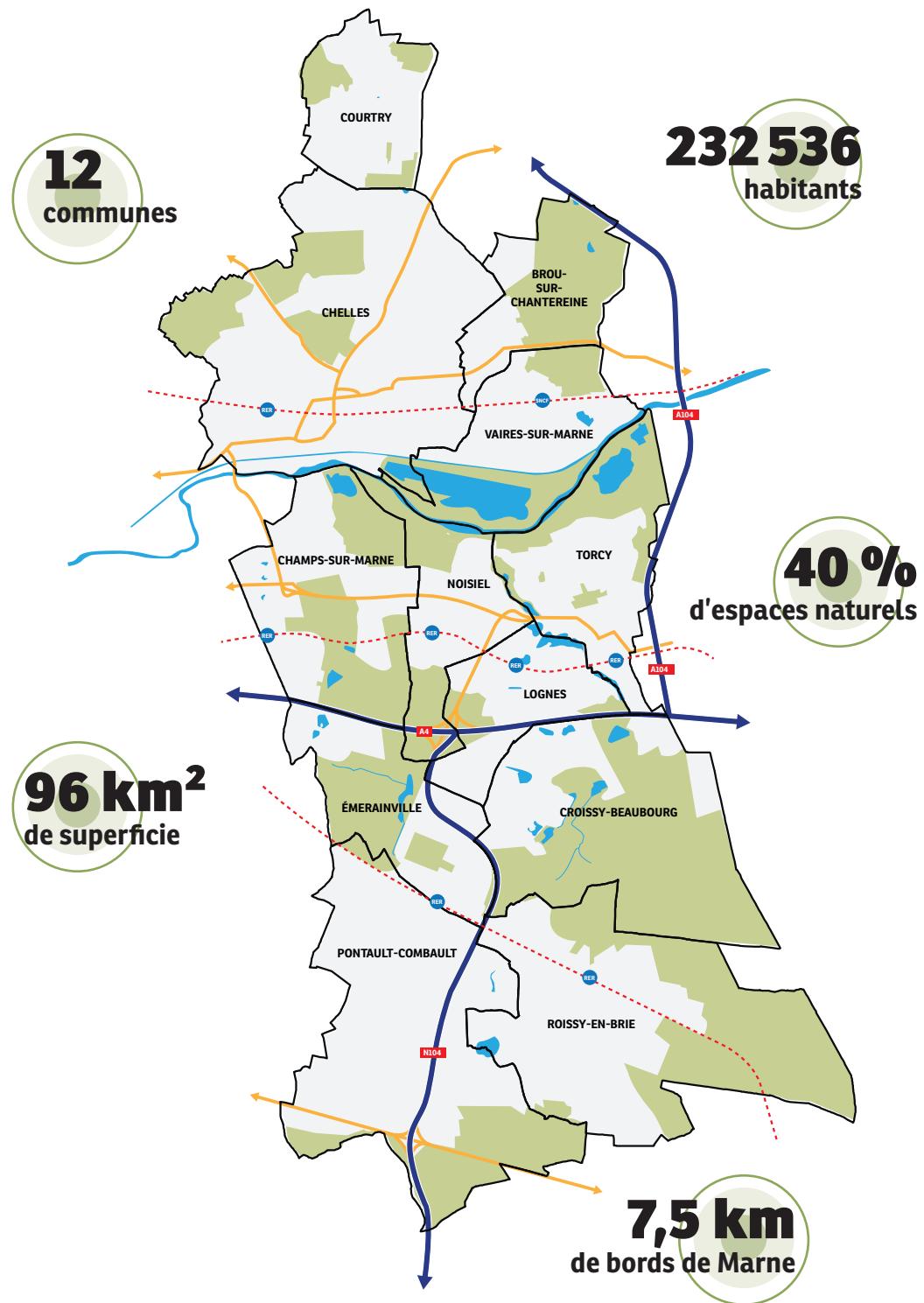
AVÉLO

LE BELVEDÈRE

DE CELIE

# **PARIS - VALLÉE DE LA MARNE, UNE AGGLOMÉRATION DYNAMIQUE AU SERVICE DES 12 COMMUNES**

# UN TERRITOIRE PRÉSERVÉ AUX PORTES DU GRAND PARIS



# UNE OFFRE DE SERVICES DE PROXIMITÉ

## OUVERTE SUR L'AVENIR



**13**  
polarités  
économiques



**27 520**  
établissements  
industriels et  
commerciaux



**81 466**  
emplois



**1**  
Service  
intercommunal  
de l'emploi



**1**  
Espace  
entrepreneurs



**1**  
Maison de  
l'entreprise  
innovante



**1**  
université



**18 000**  
étudiants



**34**  
laboratoires de  
recherche



**1**  
pôle d'excellence  
de la ville  
durable



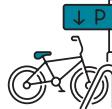
**8**  
gares  
**3**  
lignes de train



**2**  
axes  
autoroutiers  
(A4 / A104)



**3**  
gares routières  
gérées par  
l'Agglomération



**9**  
parkings  
vélos



**14**  
médiathèques



**9**  
conservatoires



**3**  
studios  
de musique



**3**  
auditoriums



**1**  
salle  
de spectacles,  
Les Passerelles



**4**  
piscines  
**1**  
Centre aquatique



**1**  
centre de sport  
et loisirs,  
Le Nautilus



**1**  
Maison  
Sport-Santé



**3**  
Maisons  
de justice  
et du droit



**5**  
aires d'accueil  
des gens du  
voyage



**1**  
Office  
de Tourisme

# 65 ÉLUS COMMUNAUTAIRES AUX AMBITIONS COLLECTIVES ET PARTAGÉES



Torcy

**Guillaume LE LAY-FELZINE**  
Président  
de la Communauté d'agglomération  
Paris - Vallée de la Marne  
Maire



Pontault-Combault

**Gilles BORD**  
Co-1<sup>er</sup> vice-président  
Chargé des équipements  
sportifs, de la politique sportive  
communautaire et des Jeux  
Olympiques et Paralympiques  
Maire



Roissy-en-Brie

**François BOUCHART**  
Co-1<sup>er</sup> vice-président  
Chargé de l'aménagement  
du territoire et de l'urbanisme  
Maire



Chelles

**Brice RABASTE**  
2<sup>e</sup> vice-président  
Chargé des transports,  
des liaisons douces  
et du Grand Paris  
Maire



Noisy-le-Sec

**Mathieu VISKOVIC**  
3<sup>e</sup> vice-président  
Chargé des travaux, des réseaux,  
de la voirie communautaire  
et de l'entretien du patrimoine  
Maire



Courtry

**Xavier VANDERBIESE**  
4<sup>e</sup> vice-président  
Chargé du tourisme et de  
l'attractivité du territoire  
Maire



Pontault-Combault

**Sofiane GHOZELANE**  
5<sup>e</sup> vice-président  
Chargé des finances  
et des marchés publics



Champs-sur-Marne

**Michel BOUGLOUAN**  
6<sup>e</sup> vice-président  
Chargé de l'habitat  
et des gens du voyage



Brou-sur-Chantereine

**Stéphanie BARNIER**  
7<sup>e</sup> vice-présidente  
Chargée de l'eau  
et de l'assainissement  
Maire



Lognes

**Nicolas DELAUNAY**  
8<sup>e</sup> vice-président  
Chargé des équipements  
et de la politique culturelle  
communautaire  
Maire



Émerainville

**Alain KELYOR**  
9<sup>e</sup> vice-président  
Chargé du contrôle de gestion  
et de l'évaluation des politiques  
publiques  
Maire



Chelles

**Colette BOISSOT**  
10<sup>e</sup> vice-présidente  
Chargée du développement  
durable, du plan climat,  
des espaces verts,  
des bois et des bords de Marne



Vaires-sur-Marne

**Yohann DESFOUX**  
11<sup>e</sup> vice-président  
Chargé de la communication  
institutionnelle  
et de l'aménagement numérique  
du territoire



Croissy-Beaubourg

**Michel GÉRÈS**  
12<sup>e</sup> vice-président  
Chargé des plans d'eau  
Maire



Roissy-en-Brie

**Hafida DHABI**  
1<sup>re</sup> conseillère déléguée  
Chargée de l'attractivité  
des parcs commerciaux



Champs-sur-Marne

**Daniel GUILLAUME**  
2<sup>e</sup> conseiller délégué  
Chargé des grands projets  
de la Cité Descartes



Chelles

**Benoît BREYSSE**  
3<sup>e</sup> conseiller délégué  
Chargé de l'emploi, de l'insertion  
et de la formation professionnelle



Pontault-Combault

**Sara SHORT FERJULE**  
4<sup>e</sup> conseillère déléguée  
Chargée de la santé et de la  
politique sociale communautaire



Chelles

**Guillaume SÉGALA**  
5<sup>e</sup> conseiller délégué  
Chargé de la politique de la ville

## Les conseillers communautaires

Champs-sur-Marne | Maud TALLET (Maire) • Corinne LEGROS WATERSCHOOT • Marie SOUBIE-LLADO • Mourad HAMMOUDI • Mathieu LOUIS | Chelles | Philippe MAURY • Céline NETTHAVONGS • Jacques PHILIPPON • Angela AVOND • Annie FERRI • Nicole SAUNIER • Frank BILLARD • Ingrid CAILLIS-BRANDL • Christian COUTURIER • Nathalie DUBOIS • Salim DRICI • Lydie AUTREUX | Émerainville | Michelle FABRIGAT | Lognes | Corinne LEHMANN • Judith BONNET • Christopher DÉLAMARE • Noisy-le-Sec | Carline VICTOR LE ROCH • Florian BRICOGNE • Pascale NATALE | Pontault-Combault | Fernande TREZENTOS OLIVEIRA • Maxime BACHELEY • Sophie PIOT • Pascal ROUSSEAU • Céline GINEYS • Jean-Noët HOUDEMOND • Rosa DE ALMEIDA LACERDA • Delphine HEUCLIN | Roissy-en-Brie | Nadia ARAMIS • Jonathan ZERDOUN • Kamel TEFFAH • Marie-Elisabeth GUEZODIE • Francis IGLESIAS | Torcy | Marie-Luce NEMO • Nicole VERTENEUILLE • Ouassini BEKKOUCHE • Anne-Sophie MONDIÈRE • Éric MORENCY • René CORNAND | Vaires-sur-Marne | Edmonde JARDIN (Maire) • Nathalie PEREIRA DA SILVA • Céline RECULET

# LES INSTANCES COMMUNAUTAIRES

**Les instances communautaires de l'Agglomération ont pour objectif de prendre des décisions dans le cadre des compétences qui sont les siennes.**

**En 2025, 1 013 actes ont été rédigés dont :**

**380 délibérations • 508 décisions du Président • 125 arrêtés du Président**

## LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE

Assemblée délibérante de l'Agglomération, le Conseil communautaire est composé de 65 membres issus des 12 conseils municipaux du territoire. Il se réunit au moins une fois par trimestre, en présentiel ou en visioconférence, pour débattre des actions à mettre en œuvre, partenariats à nouer, projets à lancer, etc.

**En 2025, 7 conseils communautaires ont été organisés**

## LE BUREAU COMMUNAUTAIRE

Composé du président, des vice-présidents, des conseillers délégués et des maires des communes membres, le Bureau communautaire se réunit généralement en amont des conseils communautaires pour les préparer, définir les grandes orientations et analyser les points qui y seront débattus.

**En 2025, 7 bureaux communautaires ont été organisés**

## LES COMMISSIONS THÉMATIQUES

Elles sont organisées aussi souvent que nécessaire afin de permettre aux conseillers d'accompagner la conduite des projets (avancée des dossiers, éventuelles difficultés, propositions d'ajustements...).

L'Agglomération compte 6 commissions :

- Aménagement / Urbanisme / Politique de la ville / Habitat
- Finances / Contrôle de gestion / Évaluation des politiques publiques
- Développement économique / Commerces / Emploi / Enseignement supérieur
- Environnement / Travaux / Réseaux / Transports
- Culture / Tourisme
- Sport / Santé

**En 2025, 24 commissions ont été organisées en présentiel ou en distanciel**

## LA CONFÉRENCE DES MAIRES

Cette instance consultative permet d'associer directement les communes à la gouvernance de l'intercommunalité. Elle est composée des 12 maires, dont le président de Paris - Vallée de la Marne. C'est le lieu de débat autour des grandes orientations de l'Agglomération, notamment sur la question des compétences et de la définition de l'intérêt communautaire.

**En 2025, 6 conférences des maires ont été organisées**

## PERSPECTIVES 2026

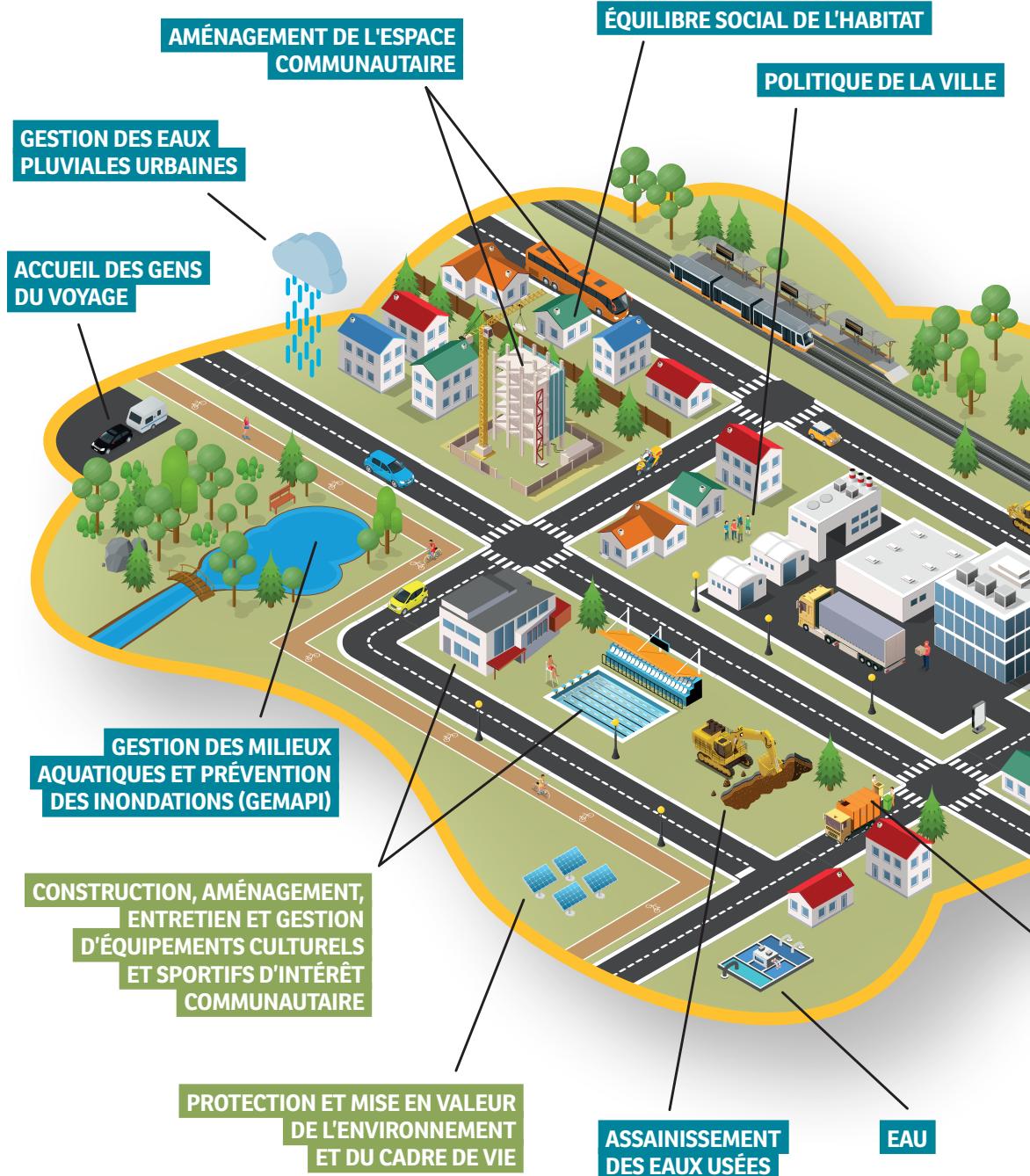
- Un nouveau mandat 2026-2032 s'ouvrira en commençant par l'installation, en avril, de nouveaux élus suite aux élections municipales des 15 et 22 mars 2026.



Les différentes instances de la collectivité garantissent la participation et la représentation à tous les niveaux du processus décisionnel. Elles contribuent à l'efficacité, à la responsabilité et à la transparence de l'institution. L'Agglomération s'engage également dans la dématérialisation des procédures. Elle utilise notamment, un logiciel de gestion du courrier et des actes administratifs, et propose l'accès aux réunions des instances communautaires en visioconférence sous certaines conditions. Elle dématérialise également la publicité des actes.

### LES COMPÉTENCES OBLIGATOIRES

LES COMPÉTENCES TRANSFÉRÉES À TITRE SUPPLÉMENTAIRE,  
DÉFINIES PAR LA LOI





**CRÉATION OU AMÉNAGEMENT  
ET ENTRETIEN DE VOIRIE D'INTÉRÊT  
COMMUNAUTAIRE ;**  
**CRÉATION OU AMÉNAGEMENT  
ET GESTION DE PARCS DE  
STATIONNEMENT D'INTÉRÊT  
COMMUNAUTAIRE**

**DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE**

**COLLECTE ET TRAITEMENT  
DES DÉCHETS DES MÉNAGES  
ET DÉCHETS ASSIMILÉS**

## **LES COMPÉTENCES TRANSFÉRÉES À TITRE SUPPLÉMENTAIRE, DÉFINIES LIBREMENT**

**CRÉATION, ORGANISATION, SOUTIEN  
ET/OU GESTION D'ACTIONS OU D'ÉVÈNEMENTS  
SPORTIFS ET CULTURELS**

**ACTIONS EN FAVEUR DE L'EMPLOI,  
DE L'INSERTION ET DE LA FORMATION  
PROFESSIONNELLE**

**ACTIONS EN FAVEUR DE LA SANTÉ  
ET DE LA MÉDECINE DU SPORT**

**AMÉNAGEMENT NUMÉRIQUE DU TERRITOIRE**

**CITOYENNETÉ ET PRÉVENTION**

**CRÉATION, AMÉNAGEMENT, ENTRETIEN  
ET GESTION DE RÉSEAUX DE CHALEUR  
OU DE FROID URBAINS**

**ACTIONS DE SOUTIEN AUX ACTIVITÉS  
DE RECHERCHE ET D'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR SUR LE TERRITOIRE**

**HÉBERGEMENT DE LA BOURSE DU TRAVAIL  
DANS LE CADRE DE LA POURSUITE  
DU PARTENARIAT AVEC CETTE DERNIÈRE**

**SPORT DE HAUT NIVEAU**



A photograph of a construction site. In the foreground, a worker wearing an orange high-visibility vest and a hard hat stands near a yellow JCB excavator. The excavator has the number '48' and 'Z-1' visible on its side. The ground is dirt and debris. A green metal fence post is in the lower right corner. In the background, there's a building with large windows and some trees.

# **OPTIMISER LES RESSOURCES POUR UN SERVICE PUBLIC DE QUALITÉ**

# ORGANISER LES MOYENS HUMAINS AU SERVICE DU PROJET DE TERRITOIRE

Paris - Vallée de la Marne emploie 881 agents permanents. Ensemble, ils assurent une action publique au service de l'intérêt général. La Direction des Ressources humaines (DRH) organise la gestion des carrières, des paies, des recrutements et mène des actions de formation et de prévention.

<b>64</b> saisoniers	<b>5</b> apprentis (CAP à Bac+5)	<b>20</b> mobilités internes	<b>110</b> stagiaires dont 10 gratifiés	<b>661</b> titulaires dont 356 femmes	<b>220</b> contractuels dont 98 femmes
-------------------------	--	---------------------------------	---	---	--

## ACCOMPAGNER LES CARRIÈRES

### Gestion et suivi de la masse salariale

La direction des Ressources humaines s'est dotée d'un nouvel outil informatique de gestion de la paie et des ressources humaines afin d'optimiser la gestion et le suivi de la masse salariale.

### Recrutement et apprentissage

Le pôle recrutement de la DRH s'est doté d'une plateforme dématérialisée pour faciliter et fluidifier le suivi du processus de recrutement des candidats. Les services opérationnels ont été formés en interne à ce nouvel outil.

La Direction des Ressources humaines participe à plusieurs forums emploi au cours desquels elle met en avant les offres d'emploi et anime des ateliers dans le but de promouvoir les métiers de l'Agglomération.

**4 apprentis**, de niveau CAP à Bac Pro, ont été recrutés au sein du Centre Technique Intercommunal (ateliers électricité, menuiserie et peinture) et de la Régie parcs et forêts, sur des métiers en tension.

**Cout des frais d'apprentissage en 2025 : 35 000 € (dont 18 000€ pris en charge par le CNFPT).**

**Cotisation CNFPT au titre de l'apprentissage : 24 500 €**

### Accompagnement des agents en Période Préparatoire au Reclassement (PPR) et mobilité interne

La PPR est un accompagnement vers le reclassement des personnes déclarées inaptes à leur fonction. Elle s'effectue sur une durée maximale d'1 an en continu et permet d'élaborer un nouveau projet professionnel en se formant, en bénéficiant d'une période d'observation et de mise en situation, etc. La direction des Ressources humaines a accompagné et suivi

**4 agents** en période préparatoire au reclassement avec des bilans réguliers et une aide à la recherche de formations et stages, y compris au sein du réseau territorial PPR.

**2 agents** en période de reclassement ont pu bénéficier d'un reclassement au sein de l'Agglomération, sur un poste administratif à l'issue

de l'année de PPR.

Par ailleurs, l'Agglomération anime également un réseau territorial des PPR afin d'échanger les bonnes pratiques avec les services des communes du territoire mais également les opportunités de stage et de propositions de postes.

### Mobilités Internes

**Plus de 20** mobilités internes ont été effectuées et suivies par la Direction au sein de l'Agglomération en 2025.

### Avancement de grade et promotion interne

Paris - Vallée de la Marne valorise ses agents en leur permettant de bénéficier d'avancement de grade et de promotion interne.

➤ **53 avancements** de grade au titre de l'année 2025 dont 26 concernaient des femmes

➤ **9 promotions** internes au titre de l'année 2025 dont 4 concernaient des femmes

### Entretien Professionnel

Un groupe de travail sur l'entretien professionnel et le Complément indemnitaire annuel (CIA) a été constitué. Il est composé d'encadrants représentant les différents métiers de l'Agglomération et de représentants du personnel. Le premier objectif a été de mettre à jour le support d'évaluation de l'entretien professionnel. Ce travail en commun a permis de prendre en compte les spécificités de chaque métier et de mettre ce support en cohérence avec les projets de l'Agglomération. Ce nouveau support est accompagné d'une notice explicative, d'une nouvelle fiche préparatoire à destination des évalués et d'une formation sur une journée dédiée à l'entretien professionnel à destination des encadrants.

### Télétravail

La collectivité a mis à jour sa charte du télétravail en y intégrant notamment le cas du télétravail dérogatoire pour raison de santé et en mettant en cohérence avec le nouveau support de l'entretien professionnel, la fréquence de l'évaluation du télétravail.

**293 agents en ont bénéficié, cumulant 4 950 jours.  
Le nombre de jours de télétravail dérogatoire utilisés s'élève à 1 580.**

### Action Sociale

L'Agglomération est adhérente du Comité national d'action sociale (CNAS). Il met à disposition de ses bénéficiaires une offre de prestations et de prêts pour le quotidien (transports, logement, vie professionnelle, vacances...). L'ambition est d'améliorer les conditions de vie des agents et de leur famille.

**Montant de la cotisation CNAS versée en 2025 :  
175 153 €**

### MAINTENIR LE DIALOGUE SOCIAL

Les organisations syndicales de L'Agglomération - CGT et CFDT - sont consultées avant les prises de décisions de l'Agglomération portant effet sur le fonctionnement de la collectivité et sur le travail des agents.

En 2025, ont été organisés :

- **4 Comités sociaux territoriaux (CST)**
- **3 Formations spécialisées en matière de santé, de sécurité et de conditions de travail (FSSSCT)**

### FORMER ET PRÉVENIR

#### Plan de formation

Un plan de formation a été réalisé en 2025 pour recenser les besoins en formation des agents dans le cadre de leur déroulement de carrière.

#### En 2025, les priorités de l'Agglomération sont restées :

- La sécurité avec des formations sur le système de sécurité incendie (SSI) pour les différentes structures, comprenant des commissions de sécurité et les gestes de premiers secours. Également la poursuite des habilitations et autorisations de conduite.
  - Formations en intra sur différents logiciels et outils bureautiques
  - Dernière année d'accompagnement du projet Médiathèques de demain pour l'accueil de tous les publics
  - 15 jours de formation lors de l'ouverture de la saison des conservatoires. Plusieurs thèmes ont été abordés, notamment la prévention contre les violences sexuelles et sexistes, la pédagogie de groupe, l'évolution du métier d'enseignant, les gestes de premiers secours, la neuro-éducation, la gestion du trac...
- Un nouveau projet a vu le jour :
- parcours à destination des managers (150 personnes) réparti sur 8 groupes et 4 jours par an

**Budget alloué à la formation (hors CNFPT)**

**172 460 €**

**Cotisations versées au CNFPT au titre de la formation : 220 480 €**

### Plan de prévention

**En 2025, les actions de prévention ont été renforcées. L'Agglomération a :**

- référencé 20 sites pouvant accueillir des agents souhaitant tirer leur lait
- mis en place un protocole forte chaleur pour l'ensemble des directions de l'Agglomération et mis à jour le Document unique des risques professionnels (DUERP) en conséquence
- mis à jour le process interne en matière de mise à disposition des Équipements de protection individuelle (EPI) et vêtements de travail
- Pérennisé des aménagements d'horaire pendant la période estivale pour les services techniques confrontés au risque de fortes chaleurs
- Réalisé 6 visites d'équipement (1 à venir, 1 visite reportée et 1 visite annulée et non reportée)
- Aménagé 17 postes de travail suite à des prescriptions médicales (dont 9 en cours)
- Aménagé 21 postes de diverses dotations sans prescription médicale (supports d'écrans, réorganisation de poste de travail et dotation de souris ergonomiques)

**Budget alloué au matériel ergonomique jusqu'à octobre 2025 : 6 752 € |**

**Budget alloué au EPI et vêtements de travail jusqu'à octobre 2025 : 42 879 €**

#### Plan égalité femme/homme

Le plan d'actions pluriannuel relatif à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes de 2024-2026 est venu enrichir celui de 2021-2023 avec 5 axes forts, dont certains ont été mis en œuvre sur l'année 2025.

#### Rappel des 5 axes :

**Axe 1 :** Gouvernance du projet – connaissance de la situation de l'égalité professionnelle – dialogue social et culture interne et managériale

**Axe 2 :** Agir pour l'égalité de rémunération

**Axe 3 :** Garantir l'égal accès des femmes et des hommes aux corps, cadres d'emplois, grades et emplois de la fonction publique

**Axe 4 :** Favoriser l'articulation entre activité professionnelle et vie personnelle et familiale,

**Axe 5 :** Prévenir et traiter les discriminations, les actes de violences, de harcèlement moral ou sexuel ainsi que les agissements sexistes.

À l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes, des tables rondes ont été organisées sur 3 dates et 3 sites de l'Agglomération différents. Ainsi les agents ont pu échanger sur des thématiques relatives à l'égalité Femmes/Hommes et faire émerger de nombreuses idées pour promouvoir l'égalité professionnelle.

Par ailleurs, suite à la demande des agents, une référente égalité Femmes/Hommes a été désignée. La procédure interne harcèlement a été mise à jour en conséquence.

Une boîte à idée numérique a été mise en ligne.

Elle est disponible sur une page de l'Intranet de l'Agglomération.

Un guide de la parentalité, à destination des parents de jeunes enfants, a été rédigé et mis à disposition des agents.

Une newsletter a été publiée avant l'été afin d'informer des actions menées et à venir du groupe de travail.

### **Actions en faveur de l'amélioration de la qualité de vie et des conditions de travail (QVCT)**

#### **Les RH hors les murs**

L'équipe RH a tenu 3 permanences sur 3 sites différents pour répondre aux diverses questions des

agents, notamment sur leur carrière, leur paie, la prévention, la santé, la formation, le temps de travail, la mobilité interne...

#### **Les journées QVCT**

4 journées autour de la qualité de vie et des conditions de travail ont été organisées sur 4 sites différents de l'Agglomération afin de permettre aux agents de bénéficier, selon leur centre d'intérêt, d'ateliers bien-être, sportif, découverte du territoire ou nature. Plusieurs de ces ateliers ont été animés par des agents de l'Agglomération, occasion de mettre en avant leurs compétences et talents cachés.

### **PERSPECTIVES 2026**

- Poursuivre la mise à jour des règlements du temps de travail
- Continuer le parcours de formation à destination des managers
- Mettre en place des sessions de formation sur l'Intelligence Artificielle à destination des managers
- Renouveler le plan égalité femme/homme
- Faire un bilan du nouveau support de l'entretien professionnel
- Réaliser un baromètre social : projet porté par le groupe de travail Attractivité et Fidélisation
- Rédiger un règlement intérieur



En matière de ressources humaines, les objectifs de Développement Durable visent à garantir l'égalité des chances, à lutter contre les violences au travail, à promouvoir l'égalité entre les femmes et les hommes, ainsi qu'à renforcer l'autonomisation, la sécurité et la protection des travailleurs. Ces principes se retrouvent au cœur de la politique RH conduite par l'Agglomération.



# INVESTIR

## POUR PRÉPARER L'AVENIR

**Comme en 2024, Paris - Vallée de la Marne a connu, en 2025, un budget contraint avec une érosion de ses recettes versées par l'État et une hausse de ses dépenses contraintes.**

Dans ce contexte budgétaire marqué par un effet ciseau (les recettes de fonctionnement évoluent moins vite que les dépenses de fonctionnement), les élus communautaires ont souhaité, cette année encore, respecter les principes suivants :

- Maintenir les taux de fiscalité directe locale et les tarifs proposés aux administrés au même niveau qu'en 2024
- Rationaliser autant que possible les dépenses de fonctionnement
- Poursuivre le désendettement de l'Agglomération
- Proposer un programme d'investissements ambitieux

### LES DÉPENSES ET LES RECETTES DE L'AGGLOMÉRATION

Les recettes du budget principal de l'Agglomération se sont élevées à **289,4 M€** tandis que les dépenses se sont élevées à **278,9 M€**.

Paris - Vallée de la Marne a réalisé un programme d'investissements ambitieux sans augmenter le taux de fiscalité locale tout en continuant à diminuer l'encours de sa dette.

#### Les principales dépenses en 2025

##### Fonctionnement

- Charges à caractère général : **16,3 M€**
- Charges de personnel : **39,3 M€**
- Paiement des intérêts de la dette : **9,1 M€**
- Reversements de fiscalité : **44,1 M€**
- Charges de gestion courante (dont subventions versées aux associations et aux budgets annexes) : **18,1 M€**
- Autres dépenses (opérations d'ordre budgétaire) : **12 M€** (identique en recettes d'investissement)

##### Investissement

- Les dépenses d'équipement : **28,44 M€** (hors report) dont
  - Travaux sur les bords de Marne : **0,5 M€**
  - Participation au coeur de projet NPNRU les 2 parcs, à Noisiel : **0,5 M€**
  - Défense incendie : **1 M€**
  - Signalétique des médiathèques : **0,5 M€**
  - Travaux à la Ferme du Buisson, à Noisiel : **0,5 M€**
  - Travaux sur le conservatoire Lionel-Hurtebize, à Champs-sur-Marne : **0,3 M€**
  - Travaux de restructuration du Grand Bassin, à Lognes : **1,6 M€**
  - Travaux de voirie dans la EAE de La Tuilerie, à Chelles : **0,7 M€**
  - Aménagement cyclable sur le Pont de Vaires-sur-Marne : **0,3 M€**
  - Travaux de requalification de la ZAC Jean-Cocteau, à Pontault-Combault : **4 M€**
  - Travaux de rénovation de la médiathèque de l'Arche Guédon, à Pontault-Combault : **3,6 M€**

#### Les principales recettes en 2025

##### Fonctionnement

- Impôts et taxes intercommunales : **106,2 M€**
- Produits correspondants aux droits perçus des usagers fréquentant les services intercommunaux : **2,1 M€**
- Dotations de l'État et des autres collectivités territoriales : **41,5 M€**
- Revenus issus des loyers d'immeubles et des concessions : **1,1 M€**
- Fonds de soutien pour les emprunts structurés et les placements de trésorerie : **2,6 M€**
- Remboursement sécurité sociale des agents contractuels : **0,1 M€**
- Résultat 2024 : **12,9 M€**
- Opérations d'ordre budgétaire : **0,1 M€**

##### Investissement

- Emprunts visant à financer une partie des travaux d'investissement : **27,5 M€**
- Remboursement des travaux réalisés pour le compte de tiers : **0,1 M€**
- Subventions d'investissement : **3,1 M€**
- Cession du réseau du SYMVEP : **0,2 M€**

- Versement par l'État du Fonds de Compensation de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (FCTVA) : **3,9 M€**
- Report 2025 : **43,7 M€**
- Résultat 2024 : **12,2 M€**
- Autres recettes (opérations d'ordre budgétaire) : **12 M€** (identique en dépenses de fonctionnement)
- Remboursement Géoval : **0,6 M€**
- Opérations patrimoniales : **19,1 M€**

## PERSPECTIVES 2026

- Continuer à investir pour le territoire
- Réduire le niveau des dépenses de fonctionnement
- Continuer à se désendetter pour dégager des marges de manœuvre budgétaires dans le but de financer les investissements futurs
- Ne pas augmenter la fiscalité des ménages et les tarifs des administrés



# SÉCURISER ET RATIONALISER LES ACHATS ET MARCHÉS PUBLICS

**La Direction de la Commande et des Achats Publics assure la sécurité juridique de l'ensemble des procédures de passation des contrats publics et garantit des achats efficents.**

Pour cela, ont été notifiés en 2025 :

► **2 contrats de concession**

► **83 marchés dont :**

• **26 marchés en procédure formalisée**

• **11 marchés à procédure adaptée**

• **38 marchés d'un montant inférieur à 40 000 € HT**

• **3 marchés subséquents**

## Mutualisation des achats

Afin d'être plus efficiente et de réaliser des économies d'échelle inhérentes aux achats groupés, l'Agglomération poursuit la mutualisation des achats entre ses différents services mais également avec ses communes membres.

## Animation d'ateliers thématiques

**En 2025, la DCAP a participé :**

► Aux Rencontres économiques, organisées par la direction du Développement économique, le 7 octobre

Lors de cet évènement, la DCAP a eu l'opportunité de communiquer auprès des entreprises présentes, sur la programmation pluriannuelle des achats des services prescripteurs de l'Agglomération, partager et vulgariser ses connaissances sur la commande publique et recenser les entreprises par secteur d'activité.

La DCAP a également organisé des parcours de formation à destination des agents de l'Agglomération.

## PERSPECTIVES 2026

- Renouveler les ateliers de formation interne
- Participer au salon de l'achat en janvier 2026



À travers ses pratiques d'achat et de commande publique, la collectivité constitue un levier essentiel pour intégrer les objectifs de Développement Durable, tant sur les plans environnemental que social.

Dans le cadre de son PCAET, l'Agglomération met en œuvre une stratégie de commande publique durable visant à encourager des achats responsables et performants, notamment en s'appuyant sur le réseau local des acheteurs publics.

# **COMMUNIQUER ET PROMOUVOIR**

## **LES ACTIONS DE L'AGGLOMÉRATION**

**La direction de la communication est en charge de la communication externe et interne, qu'elle soit numérique ou imprimée. Elle est chargée de concevoir et de coordonner, avec les différents services de l'Agglo, l'ensemble des actions de communication à destination du public, des partenaires et des agents. Son objectif est de faire connaître Paris - Vallée de la Marne et ses services en valorisant ses projets et l'action des élus communautaires.**

### **Des missions variées**

Composée de l'Accueil, d'un pôle Rédaction, d'un pôle Création graphique, d'un pôle Projets, d'un pôle Numérique et d'un pôle Reprographie, la direction de la communication conçoit, propose et met en œuvre la politique de communication de Paris - Vallée de la Marne. À l'écoute des besoins de communication des services et des élus de l'Agglo, elle est chargée de concevoir les contenus rédactionnels et visuels, ainsi que la maquette des supports de communication imprimés, sur tout type de thématique, qui sont diffusés sur le territoire. La communication se fait également par voie numérique, notamment sur les sites Internet, les réseaux sociaux et via les newsletters. Garante de l'image de la collectivité, sa mission principale est d'informer tous les publics.

Au-delà de ses missions quotidiennes, la direction de la communication mène des projets de modernisation des supports de communication et crée de nouveaux outils. En 2025, elle a notamment :

- lancé et géré la page Facebook (105 posts publiés pour 299 abonnés) et le compte Instagram (92 posts et 6 stories publiés pour 363 abonnés) des conservatoires
- poursuivi la modernisation du site Internet de l'Agglo, notamment sa page d'accueil
- modernisé la newsletter du Développement économique et procédé à la refonte de l'arborescence de son site Internet
- augmenté et diversifié la production de vidéos, notamment en lançant des séries de vidéos mensuelles valorisant les agents et les services : "L'Agglo, c'est qui ?" et "L'Agglo, c'est quoi ?"
- modernisé l'Intranet, notamment avec le lancement de nouvelles rubriques, comme Les petites annonces
- repensé et modernisé l'identité graphique des médiathèques et des conservatoires, notamment avec la création d'un nouveau bloc-marque

### **COMMUNICATION EXTERNE**

La communication externe a pour objectif de faire connaître, aux habitants et aux entreprises implantées sur le territoire, les missions et les événements de l'Agglo mais aussi de valoriser les actions des services et des élus.

#### **Communication numérique**

Pour remplir ses objectifs, la direction de la communication met en œuvre des outils numériques tels que :

- le site Internet de l'Agglo : [www.agglo-pvm.fr](http://www.agglo-pvm.fr)
- les sites satellites, gérés (tout ou) en partie par les directions:
  - le développement économique      • les Passerelles      • les conservatoires
  - les médiathèques      • le Nautil      • l'Office de Tourisme
  - Territoire Sportif

**En 2025, 950 737 vues ont été totalisées sur l'ensemble des sites.**

#### **Les Réseaux sociaux**

- de l'Agglo : Facebook, Instagram, LinkedIn et YouTube
- des directions : Office de Tourisme, les Passerelles, Par has'Art, Le Nautil et les médiathèques

En 2025 :

- 334 posts ont été publiés sur Facebook qui compte 7 314 abonnés
- 220 stories et 51 posts ont été publiés sur Instagram qui compte 2 414 abonnés
- 198 posts ont été publiés sur LinkedIn qui compte 3 495 abonnés
- 46 vidéos ont été publiées sur YouTube qui compte 381 abonnés, cumulant 20 429 vues

Les Newsletters mensuelles :

- de l'Agglo
- des Passerelles
- des conservatoires
- du développement économique
- des médiathèques

**En 2025, 50 newsletters ont été envoyées.**

## **Communication print**

Complémentaires de la communication numérique, des supports de communication papier sont imprimés tout au long de l'année :

- 4 magazines CommUneAgglo, imprimés en 103 000 exemplaires, sont distribués dans les boîtes aux lettres et diffusés dans les équipements du territoire
- le rapport d'activité annuel
- des brochures de programmation trimestrielles, telles que le Journal des médiathèques, Prenez note pour les conservatoires, Les Cycles de conférences pour la Fabrique des Savoirs et la Maison de l'environnement vagabonde (MEV)
- des affiches, tracts ou programmes sur les événements que souhaitent valoriser les différentes directions de l'Agglomération
- des plaquettes d'information pour valoriser et faire connaître les directions et les services de l'Agglomération

Pour l'impression, la direction de la communication s'appuie notamment sur le pôle Reprographie dont les agents ont également pour mission de livrer les documents sur le territoire.

## **Signalétique**

Garante de l'image de la collectivité et de la cohérence visuelle, la direction de la communication a réalisé, en coopération avec les directions et les services, une modernisation de la signalétique extérieure et intérieure de nombreux équipements ainsi que la mise à jour de panneaux (réglementaire et d'information) dans les parcs et forêts.

## **COMMUNICATION INTERNE**

La communication interne a pour objectif d'informer les agents de l'Agglomération et de valoriser les actions à leur intention, en collaboration avec les Ressources humaines et le Cabinet du Président.

La direction crée et diffuse :

- le Fil Info +, journal interne mensuel
- le Fil Info, lettre d'information thématique et ponctuelle, en cas d'information nécessitant une communication exclusive
- la lettre du CNAS (Comité National d'Action Sociale)
- les supports spécifiques (livret d'accueil, plaquette d'information, charte...)
- les mails internes pour informer l'ensemble des agents.

## **L'Intranet de l'Agglomération**

La direction de la communication gère également l'Intranet, le site Internet interne qui recense :

- l'actualité de la collectivité
- les applications et logiciels métiers
- la présentation de l'Agglomération (élus, instances, compétences...)
- les outils (procédures, formulaires, règlements...).

## **PERSPECTIVES 2026**

- Poursuivre le travail sur l'accessibilité du site Internet de l'Agglomération
- Accompagner la mise en place du nouvel exécutif, suite aux élections
- Engager une réflexion globale sur la modernisation des supports de communication, print et numérique, afin de répondre aux attentes des élus et des services ainsi qu'aux besoins des habitants



La communication de la Communauté d'agglomération privilégie des pratiques respectueuses de l'environnement, telles que la réduction des impressions papier, l'utilisation de papier recyclé et d'encre végétale pour son magazine, ainsi que la promotion des outils numériques, contribuant ainsi à une consommation et une production responsables. Par ailleurs, ses campagnes de sensibilisation et d'information jouent un rôle clé dans le renforcement de l'inclusion sociale et de l'accessibilité pour tous, conformément à l'Objectif de Développement Durable visant à réduire les inégalités.





# **BÂTIR L'AGGLOMÉRATION DE DEMAIN ET PRÉSERVER SON PATRIMOINE**

# **AGIR POUR L'HABITAT PRIVÉ ET PUBLIC**

**L'équilibre social de l'habitat est une compétence obligatoire de Paris - Vallée de la Marne avec, comme objectifs, le développement de l'offre de logements et l'amélioration de l'habitat sur le territoire, à la fois sur les parcs public et privé. Au quotidien, l'Agglomération répond aux besoins diversifiés de l'ensemble de ses habitants : familles, étudiants, seniors...**

**De plus, elle aménage, gère et entretient les aires d'accueil des gens du voyage.**

L'Agglomération dénombre plus de 100 000 logements sur son territoire.

En 2025, plus de 1 800 logements sont sortis de terre, dont près de 500 en logements sociaux.

La volonté des élus communautaires est de contribuer à l'effort collectif, au titre de l'offre nouvelle à l'échelle francilienne. Ceci se fait dans un contexte de grave crise du logement et pour répondre aux besoins locaux de logements, à la condition de préserver l'identité des 12 villes qui composent l'Agglomération.

## **LE PROGRAMME LOCAL DE L'HABITAT (PLH)**

Le Programme Local de L'Habitat (PLH) de Paris - Vallée de la Marne vise à déterminer, pour une période de 6 ans et en compatibilité avec les objectifs régionaux et de l'État, les objectifs quantitatifs et qualitatifs de production de logement sur le territoire et les politiques visant à l'amélioration du parc et aux réponses aux nouveaux besoins. Ce document, élaboré conjointement avec les communes pour la période 2020-2025, a été finalisé par l'Agglomération en 2021. Il n'a cependant pas été approuvé par l'État et n'a pu être rendu opposable.

Le Schéma Régional d'Hébergement et de l'Habitat d'Île-de-France a été adopté en mai 2024 et devra être décliné localement sur le territoire pour la période 2026-2031, selon une trajectoire à envisager dans le cadre de la prochaine mandature.

## **ACCOMPAGNER LES HABITANTS DANS LEUR DÉMARCHE AU TITRE DE LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE**

Mis en place en 2020, le SURE (Service Unique de Rénovation Énergétique) accueille, conseille, oriente et accompagne gratuitement les habitants ayant des projets de rénovation énergétique et d'amélioration ou d'adaptation au handicap de leur logement.

### **En 2025 :**

- 521 ménages ont sollicité le SURE
- 950 rendez-vous ont été assurés
- 17 animations réparties sur le territoire intercommunal ont été assurées
- 6 entreprises malhonnêtes détectées

**Budget alloué au dispositif : 200 000 €**

### **■ Action 03#09 du PCAET**

## **SOUTENIR LES TRAVAUX DES PROPRIÉTAIRES PRIVÉS ET LES COPROPRIÉTÉS**

L'Agglomération a fait le choix, via la mise en œuvre de POPAC successifs depuis plus de 12 ans, d'accompagner les (co)propriétaires-occupants à revenus modestes souhaitant réaliser des travaux pour améliorer leur logement en vue d'une meilleure performance énergétique, d'une adaptation au handicap, ou une situation d'habitat dégradé. Considérant qu'avec ma Prim'Rénov, les propriétaires occupants étaient nettement mieux aidés que les copropriétaires (dont copropriétaires-bailleurs), l'Agglomération a recentré ses aides en 2025 vers les copropriétés. L'aide accordée est de 2 000 € à 3 000 € maximum par logement selon le type d'aide demandée.

L'Agglomération aide aussi à la rénovation des copropriétés en difficulté. Paris - Vallée de la Marne soutient également financièrement les diagnostics thermiques dans des petites et moyennes copropriétés et l'utilisation des éco-matériaux (biosourcés) dans l'isolation. Enfin, dans le cadre du Programme Opérationnel de Prévention et d'Accompagnement des Copropriétés (POPAC), des diagnostics dits "flashes" sont proposés pour confirmer d'éventuelles fragilités dans le fonctionnement d'une copropriété. Des formations sont également dispensées pour aider les copropriétaires, conseils syndicaux et syndics bénévoles, à mieux comprendre le fonctionnement des copropriétés et/ou à mieux s'investir dans leur gestion. L'objectif est d'éviter l'émergence de nouvelles difficultés dans la gouvernance et la gestion des copropriétés du territoire, et ainsi améliorer leur potentiel d'entretien et de rénovation.

## **En 2025 :**

- 239 dossiers de demande d'aide ont été reçus et traités, dont 209 relatifs à des travaux d'amélioration de la performance énergétique (199 relevant de 7 projets de travaux collectifs en copropriétés et 2 dossiers d'individuels utilisant des éco-matériaux d'isolation), 2 demandes relatives à une aide à l'audit énergétique de copropriété et 27 à des travaux d'adaptation des logements aux handicaps de leurs occupants

### **Une enveloppe financière totale de 478 000 € a été accordée par l'Agglomération pour soutenir ces travaux d'amélioration.**

- 3 formations thématiques en présentiel à destination des copropriétaires et animées par l'ADIL 77 ont eu lieu à l'hôtel d'agglomération. Une cinquantaine de personnes en ont bénéficié
- 1 copropriété a bénéficié d'un diagnostic flash réalisé par le cabinet A2PIC

#### **■ Action 03#13 du PCAET**

### **ACCOMPAGNER LA RÉHABILITATION DU PARC PUBLIC**

L'Agglomération soutient les organismes réalisant des travaux d'amélioration de la performance énergétique des logements locatifs sociaux sur son territoire.

## **En 2025 :**

- Une aide de 330 000 € a été accordée par l'Agglomération pour la rénovation et la transformation de 586 logements sur Noisy-le-Sec, Champs-sur-Marne et la cité cheminote sur Brou-sur-Chantereine et Chelles
- L'Agglomération a garanti les emprunts contractés par les organismes pour améliorer leur parc de logements locatifs sociaux

#### **■ Action 03#13 du PCAET**

### **SOUTENIR LES ORGANISMES DÉVELOPPIANT LEUR PARC DE LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX**

L'Agglomération soutient le développement du parc de logements locatifs sociaux de 2 manières complémentaires :

- En accordant des aides directes aux organismes développant leur offre de logements locatifs sociaux par des opérations de construction ou d'acquisition de logements

#### **En 2025, la réalisation de 211 logements a été soutenue à hauteur de 133 000 €**

- En accordant sa garantie aux organismes pour les emprunts qu'ils sollicitent, en particulier auprès de la Caisse des Dépôts, pour des opérations de construction ou d'acquisition. En contrepartie de la garantie accordée, 20 % des logements de chaque opération sont réservés à l'Agglomération. Celle-ci rétrocède la gestion de ces logements aux communes d'implantation.

L'Agglomération, en accordant sa garantie d'emprunt pour 15 opérations de développement de l'offre, a pu se voir attribuer un contingent de 113 logements qui ont été rétrocédés aux communes.

Près de 80 conventions ont ainsi été établies depuis deux années entre bailleurs, communes et l'Agglomération afin de déterminer le nombre de droits de désignation annuels au bénéfice des communes réservataires. En parallèle, le Plan Partenarial de Gestion de la Demande et d'Information des Demandeurs, a été adopté en fin d'année afin d'accompagner et faciliter les démarches des demandeurs de logements pour un accès au parc social. Ce document édicte, sous forme de grille, les critères pris en considération lors de l'instruction des demandes (plus de 60 000 demandes, dont un quart en premier choix, enregistrées en 2025)

### **GARANTIR UN BON NIVEAU D'OCCUPATION DES AIRES D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE**

L'Agglomération gère et entretient 58 emplacements familiaux sur 5 aires d'accueil des gens du voyage, situées à Émerainville, Lognes, Noisy-le-Sec, Pontault-Combault et Roissy-en-Brie. Les familles sont accueillies pour une durée de 3 mois renouvelables sous conditions, notamment de scolarisation des enfants. Les résidents s'acquittent d'un forfait (droit de place) journalier et des coûts liés à leur consommation d'eau et d'électricité.

## **En 2025 :**

- Le taux moyen d'occupation des aires a été de 87 % (hors période de fermeture estivale)
- Le coût de gestion des aires d'accueil a été de 400 000 €
- Les recettes, constituées des paiements des voyageurs et de l'aide au fonctionnement versée par l'État, ont été de 150 000 €

► Poursuivre le soutien à la rénovation énergétique des logements individuels et collectifs privés

**■ Action 03#13 du PCAET**

► Améliorer et mettre à jour la connaissance des conditions d'habitat des ménages et identifier les enjeux locaux à court, moyen et long termes, en particulier ceux identifiés au titre du changement climatique, de la tension croissante sur le marché du logement, de l'artificialisation des sols et du vieillissement de la population

► Travailler à la mise en cohérence des objectifs assignés au territoire au titre du schéma directeur de la Région Île-de-France et du Schéma Régional de l'Habitat et de l'Hébergement (1<sup>re</sup> phase à l'horizon 2032 et 2<sup>e</sup> phase pour 2040), dont la problématique de l'habitat spécifique – autonomie, personnes âgées, gens du voyage



Le développement de l'habitat durable s'inscrit dans les objectifs de Développement Durable. Cet objectif vise à garantir un accès universel à un logement adéquat, sûr et abordable, et à améliorer l'efficacité énergétique des logements.

Dans son PCAET, l'Agglomération met en œuvre cet objectif en passant par la planification, le financement et le suivi des projets de rénovation énergétique du parc social, privé et du petit tertiaire, ainsi qu'en sensibilisant les acteurs du territoire aux économies d'énergie. En effet, le secteur résidentiel joue un rôle prépondérant dans la consommation d'énergie finale et contribue significativement aux émissions de certains polluants atmosphériques sur le territoire.

# S'ENGAGER POUR LES QUARTIERS PRIORITAIRES

**La Politique de la ville est une compétence obligatoire de l'Agglomération qui vise à garantir la cohésion urbaine dans les quartiers les plus défavorisés. Elle entend améliorer les conditions de vie de ses habitants, restaurer l'égalité des chances et les valeurs républicaines.**

**À Paris - Vallée de La Marne, on compte 6 quartiers prioritaires répartis sur les communes de Champs-sur-Marne, Chelles, Noisiel, Torcy et Roissy-en-Brie, Lognes étant en quartier de veille.**

## MISE EN ŒUVRE OPÉRATIONNELLE DU CONTRAT DE VILLE 2024 - 2030

### **Appel à projet "politique de la ville" de l'État**

L'appel à projets 2025, dans le cadre du plan "Engagements Quartiers 2030", réaffirme ainsi les priorités fixées par l'Etat en matière de mobilisation des crédits spécifiques de la politique de la ville pour les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV).

Cet appel à projets a vocation à soutenir des actions en faveur des habitants des QPV. Les actions financées par les crédits de la politique de la ville pour l'année 2025 devaient s'inscrire dans les objectifs et priorités du nouveau contrat de ville, entré en vigueur le 29 avril, et être adaptées aux spécificités de chaque territoire communal.

### **Axes stratégiques**

#### **L'éducation**

Actions favorisant la réussite éducative et l'émancipation :

- Construire une solution pour chaque jeune
- Prévention et lutte contre le décrochage scolaire et pour la réussite éducative
- Accès à une offre culturelle diversifiée et qualitative
- Soutien à la parentalité
- Promotion et rayonnement de la cité éducative de Noisiel-Torcy



## L'emploi et le développement économique

Les actions présentées devront s'inscrire dans une perspective de l'accès ou du retour à l'emploi, d'accès à la formation, de promotion de l'alternance, de mobilisation du tissu économique local et d'une prise en charge adaptée, notamment des parcours d'accompagnement sur le long terme.

## La santé

Toutes actions dans le domaine de la santé physique et mentale ou de la prévention des souffrances psychiques, notamment dans la petite enfance, seront privilégiées et une attention particulière sera portée sur le déploiement des Contrats Locaux de Santé (CLS) et Conseils Locaux de Santé Mentale (CLSM).

## L'amélioration du cadre de vie

La sécurité et la tranquillité publique, la sensibilisation aux écogestes, la prévention et la lutte contre la précarité énergétique.

## Les priorités transversales

L'inclusion numérique, l'égalité femme-homme, la lutte contre les discriminations, la prévention de la pauvreté, la promotion et le respect des valeurs de la République.

451 000 € ont été octroyés à Paris - Vallée de la Marne au titre de la subvention "Contrat de ville" de l'État. Ils sont répartis comme suit:

	Thématisques	Subventions	Total Subventions
ÉDUCATION	Soutien à la scolarité	36 500 €	36 500 €
ACCÈS AUX DROITS	Santé	23 600 €	50 000 €
	Soutien à la parentalité	9 000 €	
	Citoyenneté	16 000 €	
	Discrimination	2 000 €	
	Cadre de Vie	4 000 €	
CADRE DE VIE, SOCIABILITÉ, TRANSITION	Tranquillité, Sûreté Publique	4 000 €	31 000 €
	Médiation Sociale	17 000 €	
	Transition Écologique	6 000 €	
	Jeunesse	31 500 €	
JEUNESSE, CULTURE, SPORT	Culture	164 800 €	216 900 €
	Sport	20 600 €	
	Emploi	92 000 €	
EMPLOI, DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	Développement économique, Attractivité	4 000 €	108 000 €
	Entrepreneuriat	12 000 €	
	Ingénierie, Pilotage	8 000 €	
<b>TOTAL</b>		<b>451 000 €</b>	<b>451 000 €</b>

Dans ce cadre, des priorités d'intérêt national ont été identifiées:

- Favoriser l'insertion professionnelle et l'accès à l'emploi
- Permettre l'émancipation par l'éducation et la culture

Et des priorités départementales:

- Développer des projets structurants autour de la culture pour l'insertion et l'éducation
- Mettre en place des évènements en soirée et le week-end dans les quartiers
- Créer des actions relatives à l'emploi, privilégiant la pratique du "aller vers", auprès des collégiens

## Appel à projet Paris - Vallée de la Marne

La subvention communautaire "Politique de la ville" 2025 d'un montant de 15 000 € a été répartie entre des projets éligibles conformément aux critères établis dans le règlement intérieur. Cette subvention est octroyée aux porteurs de projets au profit de la cohésion sociale, de la santé, de la promotion culturelle et éducative, du cadre de vie et du développement économique, permettant de favoriser la réussite éducative, l'accès aux soins et la prévention santé, le rayonnement culturel, l'insertion sociale et professionnelle, la lutte contre les discriminations, le vivre ensemble, la démocratie participative, l'émergence et l'accompagnement des initiatives des habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville et les conseils citoyens.

Porteurs de Projets	Intitulé du projet	Coût du projet	Subvention accordée
Conseil citoyen La Renardière	"Un bol d'air"	24 820 €	1000 €
	"Bon débarras" - "Récup"	24 820 €	500 €
	Les jardins de la renardière - Je jardine avec les petits	23 820 €	1000 €
Association La Relève à Roissy-en-Brie	"On n'est pas condamnés à l'échec" <b>QPV La Renardière</b>	6 100 €	1000 €
Association La Relève à Roissy-en-Brie	"Les éco-exploreurs : Immersion à Jablines" <b>QPV La Renardière</b>	15 675 €	1000 €
Association Jeunesse Projet aboutis	"Jeunesse en action" <b>QPV Arche Guédon</b>	6 200 €	2100 €
La Compagnie Gazelle	"Sors la langue de tes poches, il n'y a pas de poils dans ta main !" <b>QPV Les 2 Parcs Lizard</b>	16 590 €	1500 €
Association SHAM promotion, production et organisation spectacles vivants et œuvres cinématographiques	Patrimoine 77 à 360° <b>QPV Les 2 Parcs Lizard</b>	19 000 €	1 000 €
Association Devenir	"Éveillons la conscience de tous nos jeunes par l'éducation critique aux médias et la lutte contre le harcèlement sexuel" <b>QPV Les 2 Parcs Lizard, à Champs-sur-Marne</b>	18 600 €	500 €
Association Devenir	"Éveillons la conscience de tous nos jeunes par l'éducation critique aux médias et la lutte contre le harcèlement sexuel" <b>QPV Renardière/Roissy-en-Brie</b>	18 600 €	500 €
Handball Club de Noisiel	"Bien ensemble et dans ses pompes" <b>QPV Les 2 Parcs Lizard</b>	11 100 €	500 €
Association La Paume de Terre	"Promouvoir l'ambition et la réussite scolaires auprès des jeunes" de la <b>Renardière et du Bois Briard, à Roissy-en-Brie</b>	6 600 €	1 000 €
Association Planètes Sciences Île-de-France	Ramène ta science dans mon quartier	13 000 €	1 000 €
Association La Paume de Terre	"Créer, c'est naturel, dans mon quartier" <b>QPV La Renardière, le mail, l'Arche Guédon et la poche de vulnérabilité Camille Saint Saëns, à Lognes, Grandre Prairie, à Chelles</b>	136 380 €	1 700 €
Association Les Petits Débrouillards	"Le sport en bas de chez toi : Les Sciences Tours de Paris - Vallée de la Marne" <b>Poche Vulnérabilité Pablo Picasso, à Champs-sur-Marne</b>	4 500 €	500 €
Association de la Fondation Étudiante pour la Ville (AFEV)	"Accompagner la parentalité autour d'ateliers sur l'éducation et sur les offres territoriales en matière de culture, d'activités pendant l'été et d'orientation" <b>QPC Les 2 Parcs - Lizard (Noisiel) et l'Arche Guédon, à Torcy. Poches de pauvreté à Lognes</b>	20 704 €	700 €
<b>TOTAL SUBVENTION</b>		<b>366 509 €</b>	<b>15 500 €</b>



Les QPV participent à la réalisation de plusieurs objectifs de développement durable, notamment en luttant contre la précarité et en améliorant les conditions de vie des habitants. Les actions menées visent à garantir un accès équitable à l'éducation, à la formation, à l'emploi et à la culture, tout en soutenant le développement d'un tissu socio-économique local dynamique. Par ailleurs, les interventions dans les QPV contribuent à renforcer la résilience du territoire face aux enjeux environnementaux, en accompagnant des initiatives locales en faveur de pratiques plus durables.

# AMÉNAGER LE TERRITOIRE TOUT EN RESPECTANT ..... SON PATRIMOINE HISTORIQUE, CULTUREL ET ENVIRONNEMENTAL

En étroite collaboration avec les villes, Paris - Vallée de la Marne travaille à l'aménagement et au renouvellement urbain du territoire. L'objectif est de favoriser le développement de l'Agglomération tout en y maintenant un cadre de vie privilégié.

## RÉAMÉNAGEMENT DU QUARTIER DE L'ARCHE GUÉDON

Engagé en 2010, le quartier de l'Arche Guédon, à Torcy, situé en quartier prioritaire de la Politique de la Ville (QPV), fait l'objet d'une vaste rénovation avec le soutien de l'Agence Nationale de Renouvellement Urbain.

### Les objectifs sont multiples :

- Ouvrir le quartier sur son environnement végétal
- Réaménager la place des Rencontres en un espace piétonnier pour la transformer en cœur de quartier
- Désenclaver l'habitat et accueillir de nouveaux logements
- Améliorer l'offre de stationnement et développer les commerces de proximité

**En 2025, le projet a connu une étape importante avec la fin de travaux dans le secteur de l'allée des Commerces. Le bailleur Bâtigère Habitat a terminé la réhabilitation et la résidentialisation de son patrimoine. La ville de Torcy a réaménagé le passage de la Mogotte, quant à Paris - Vallée de la Marne, elle a achevé la rénovation de la médiathèque et poursuivi les travaux d'aménagement urbain. Enfin, la Maison de santé a ouvert ses portes.**

## RÉAMÉNAGEMENT DU QUARTIER LES DEUX PARCS - LUZARD

Engagé en 2015, le réaménagement du quartier des Deux Parcs-Luzard, à Champs-sur-Marne et Noisiel, également inscrit en QPV, est aussi l'objet d'une rénovation avec le soutien de l'Agence Nationale de Renouvellement Urbain avec les objectifs suivants :

- Préserver le cadre végétal du quartier et son caractère ouvert,
- Résorber les problèmes de sécurité et les dysfonctionnements du centre commercial notamment,
- Diversifier l'offre d'habitat et accueillir de nouveaux logements
- Renouveler le nouveau pôle commercial de proximité

**En 2025, le projet a été marqué par des étapes importantes avec le début des travaux sur le patrimoine du bailleur Habitat 77, les dernières acquisitions foncières du centre commercial, la délivrance des permis de construire ainsi que le démarrage de l'enquête publique et de la commercialisation des logements en accession et des lots commerciaux.**

## ZAC DES COTEAUX DE LA MARNE

À Torcy, le long de la route de Lagny, le site des Coteaux de la Marne s'inscrit au cœur d'un espace naturel. Ce projet, piloté conjointement par la commune de Torcy, l'Agglomération et l'aménageur EpaMarne, prévoyait, entre autres, la réalisation de près de 600 logements, d'un Centre d'incendie et de secours et d'un hôtel. Pensé au plus près de son environnement d'origine, le nouvel aménagement de la ZAC des Coteaux de la Marne accueille près de 30 % d'espaces végétalisés. L'aménagement du quartier devrait être entièrement finalisé en 2028.

L'année 2025 a été marquée par le lancement des premières opérations de la phase 2 sur la partie Ouest du site et par la désignation des équipes de promoteurs et maîtres d'œuvre pour les derniers lots à construire.



## PERSPECTIVES 2026

- Dans le Quartier de l'Arche Guédon, à Torcy : après une étape administrative permettant d'entériner avec l'ANRU le nouveau partenariat dans le secteur à l'est de la rue de la Mogotte, l'année 2026 sera consacrée à accompagner la commune de Torcy, le bailleur CDC Habitat Social, Habitat 77 et COGEDIM dans le projet d'aménagement du secteur avec une refonte de l'offre de stationnement et la création de 75 logements mixtes
- Dans le quartier des Deux Parcs, à Champs-sur-Marne et Noisiel : accompagner le lancement des travaux de réhabilitation et résidentialisation sur le patrimoine du bailleur Habitat 77, ceux de construction de logements et commerces par le promoteur LogiH, d'aménagement par la commune de Champs-sur-Marne, et préciser le projet sur le site de l'ancien centre commercial
- Dans la ZAC des Coteaux de la Marne, à Torcy : poursuivre l'aménagement et les travaux de construction de logements et d'un hôtel



Les objectifs de Développement Durable en matière d'urbanisme et d'aménagement portent sur la qualité des infrastructures urbaines, la limitation de l'impact environnemental des villes, l'accès aux espaces verts et aux espaces publics, ainsi que le renforcement des dynamiques économiques, sociales et environnementales entre les territoires. Ils visent à orienter le développement urbain vers des formes plus qualitatives, durables et résilientes.

Dans le cadre de son PCAET, Paris - Vallée de la Marne décline ces orientations à travers des actions en faveur d'une gestion durable de l'eau et des espaces naturels, de l'optimisation énergétique et du développement durable des activités économiques.

# **GARANTIR DES INFRASTRUCTURES ET DES ÉQUIPEMENTS CONFORMES ET DURABLES**

**L'Agglomération est compétente en matière d'assainissement, de distribution d'eau potable, d'aménagement et d'entretien des voiries et de l'éclairage public des zones d'activité économique.**

## **AMÉNAGER ET ENTREtenir LA VOIRIE ET L'ÉCLAIRAGE PUBLIC**

L'Agglomération effectue des travaux d'entretien et d'aménagement de voirie et d'éclairage public, notamment dans les parcs et zones d'activités. Elle gère aussi le nettoyage des voiries d'intérêt communautaire (ramassage des papiers, balayage mécanisé sur certains secteurs et travaux de reprise de revêtement).

### **Les principaux travaux de voiries menés en 2025**

- Travaux d'aménagement du futur pôle gare de Noisy-Champs, à Champs-sur-Marne : **273 519 €**
- Réhabilitation du chemin du Sempin, à Chelles : **1 308 670 €**
- Aménagement d'un lotissement industriel dans la ZAI de Torcy : **4 928 955 €**
- Réhabilitation de la rue Jean-Cocteau, à Pontault-Combault : **3 145 138 €**
- Réhabilitations ponctuelles de voirie : **267 161 €**
- Requalification de la rue de la Régale, à Country : **160 107 €**
- Requalification de la rue de Trentaine, à Chelles : **1 499 085 €**
- Réhabilitation du quartier de l'Arche Guédon, à Torcy : **114 451 €**
- Réhabilitation de l'allée des Commerces, à Torcy : **17 734 €**
- Requalification de la rue du Fort, à Pontault-Combault : **750 000 €**
- Réhabilitation de la signalisation dans le parking RER, à Torcy : **28 290 €**

### **Les principaux travaux d'aménagement cyclable menés en 2025 :**

- Aménagement d'une voie verte dans le parc aux Bœufs, à Émerainville : **148 624 €**
- Création d'un cheminement piéton et d'une piste cyclable sur le pont entre Vaires-sur-Marne et Torcy : **426 600 €**
- Fournitures et poses de stations de réparation et gonflage : **11 034 €**

### **Les principaux travaux d'éclairage public menés en 2025 :**

- Rénovation du tunnel d'Émerainville - Pontault-Combault : **248 661 €**  
(Entièrement refacturé aux deux communes)
- Travaux pour réaliser des économies d'énergie (abaissement de puissance et passage en LED) :
  - **Action 02#04 du PCAET**
  - Allée des Marronniers, à Lognes : **29 987 €**
  - Zone d'activité Valorée, à Lognes : **48 013 €**
  - Boulevard de Courcerin, à Croissy-Beaubourg et Lognes : **199 258 €**
  - Cité Descartes, à Champs-sur-Marne : **184 720 €**
- Rénovation d'une partie du réseau d'éclairage de la ZA Pariest : **75 863 €**
- Relevé de géolocalisation des réseaux d'éclairage : **86 127 €**
- Création de nouveaux raccordements électriques pour se séparer du réseau communal : **8 290 €**
- Interventions et entretien du réseau d'éclairage public et signalisation tricolore sur le patrimoine de la Communauté d'agglomération : **334 372 €**
- Facturation de la consommation électrique : **271 900 €**

### **Les principaux travaux de régie menés en 2025 :**

- Traitement des déchets : **243 901 €**
  - Achat de fournitures, matériaux et matériel : **101 128 €**
  - Entretien et nettoyage des communes : **278 928 €**
  - Gestion des bornes de recharge : **16 445 €**
  - Fourniture de sel de déneigement : **7 324 €**
  - Dérisation : **3 288 €**
- Action 04#12 du PCAET**

## L'EAU ET L'ASSAINISSEMENT

L'Agglomération programme et suit les travaux menés par les délégataires et les entreprises mandatées en matière d'eau potable et d'assainissement. Elle instruit les documents d'urbanisme et d'assainissement et accompagne les particuliers et industriels dans leurs projets.

### Les principaux travaux d'eau et d'assainissement menés en 2025 :

- Mise en séparatif du quartier Lafayette, à Roissy-en-Brie : **1 934 562 €**
- Réhabilitation et assainissement du réseau d'eaux usées et pluviales sur la route de Malnoue, à Champs-sur-Marne : **268 172 €**
- Renouvellement de branchements d'eaux usées, création de branchements et réhabilitation sans tranchée sur l'allée des Sources, à Pontault-Combault : **92 580 €**
- Réhabilitation et reprise de branchements d'eaux usées et pluviales sur la rue des Hêtres, à Courtry : **110 274 €**
- Réhabilitation d'eaux usées et pluviales sur diverses rues, à Pontault-Combault : **245 966 €**
- Réalisation d'un diagnostic en amont du système de collecte des eaux usées vers le Syndicat interdépartemental pour l'assainissement de l'agglomération parisienne : **42 666 €**
- Création d'un réseau d'eaux pluviales sur la place de l'Ancien Marché, à Champs-sur-Marne : **12 496 €**
- Réhabilitation du réseau unitaire sur les rues du Bois de Combault et Paul Gustave, à Pontault-Combault : **105 464 €**
- Raccordement du réseau d'eaux pluviales sur le chemin Fontaine aux Coulons, à Champs-sur-Marne : **21 595 €**
- Travaux sur les réseaux d'assainissement des rues Beauséjour et Général Leclerc, à Roissy-en-Brie : **99 724 €**
- Réhabilitation sur les avenues de la Faisanderie et Blanche, à Roissy-en-Brie : **139 445 €**
- Travaux d'assainissement sur les avenues Lafayette et Mulhouse, à Roissy-en-Brie : **162 385 €**
- Branchements des eaux pluviales au 42, route Cossée, à Courtry : **11 308 €**
- Remplacement du réseau sur le Chemin de la Messe, à Torcy : **164 954 €**
- Renouvellement des branchements d'eaux pluviales au 55, rue des Chênes, à Courtry : **6 516 €**



## LA GÉOTHERMIE

Paris - Vallée de la Marne dispose d'une ressource énergétique renouvelable importante dans la nappe souterraine du Dogger. Il s'agit d'une réelle opportunité écologique et énergétique, produisant une énergie locale, propre, renouvelable et à coût maîtrisé. 3 centrales géothermiques sont implantées sur le territoire : 1 à Chelles et 2 de compétences communautaires, à Champs-sur-Marne et Lognes. Celle de Champs-sur-Marne, à la Cité Descartes, alimente également en eau chaude et chauffage le Centre aquatique intercommunal ainsi que de nombreux bâtiments communautaires. Le réseau de géothermie préserve en partie de l'envolée des prix du gaz.

### Les opérations menées en 2025 :

- Signature de la Délégation de Service Public pour la conception, la réalisation et l'exploitation d'un réseau public de chaleur urbain sur le périmètre des communes d'Émerainville, Le Plessis-Trévise, Pontault-Combault et Roissy-en-Brie
- Extension du réseau de géothermie : rue des Vergers, rue du Perrier et square des Gradins, à Torcy ainsi que rue Gabriel, boulevard du Mandinet, Grand Bassin et rue de la Ferme, à Lognes
- Finalisation et inauguration de l'extension de la Centrale de Géothermie, à Lognes

#### ■ Action 05#01 du PCAET

## PERSPECTIVES 2026

- Poursuivre l'amélioration du cadre de vie, selon la feuille de route du futur exécutif
- Extension du réseau de chaleur urbain sur les communes de Lognes et Torcy

#### ■ Action 05#01 du PCAET

## LES BÂTIMENTS

L'Agglomération assure des missions de maîtrise d'ouvrage, gestion en exploitation du patrimoine, maintenance préventive ou corrective, entretiens ou rénovations, et gère les contrôles et vérifications périodiques obligatoires ainsi que les abonnements et suivi de fluides (eau, gaz, électricité, chauffage...).

### En 2025, elle a réalisé notamment :

#### Dans les équipements aquatiques

- Piscine Robert-Préault, à Chelles :
  - création d'un local de stockage de chlore gazeux
  - changement de la masse filtrante du petit bassin
  - remplacement du moteur de la bâche extérieure
  - remplacement de la centrale intrusion
  - passage du câble du poste haute tension vers le tableau général basse tension

#### Coût des travaux : 105 000 €

- Piscine de l'Arche Guédon, à Torcy :
  - Mise aux normes électriques et Système de sécurité incendie (SSI) • Mise aux normes du local chlore
  - Sécurisation des panneaux anti-franchissement • Remplacement de l'acrotère

#### Coût des travaux : 159 450 €

- Piscine, à Vaires-sur-Marne :
  - Création d'un nouveau réseau informatique • Amélioration de l'installation SSI
  - Mise en conformité du local de stockage machine • Mise en place de bancs dans les vestiaires

#### Coût des travaux : 51 260 €

- Piscine d'Émery, à Émerainville :
  - Travaux de mise aux normes d'accessibilité avec, notamment, la création d'un vestiaire pour Personnes à mobilité réduite (PMR) • Mise aux normes des lignes de vie

- Remplacement de la pompe de filtration n°1

#### Coût des travaux : 80 280 €

#### Dans les médiathèques

- Médiathèque de l'Arche Guédon, à Torcy :

Les travaux se sont poursuivis avec les aménagements intérieurs. Les sols et peintures murales ont y été faites. L'ascenseur a été installé et les fenêtres posées. La médiathèque a pu rouvrir en septembre.

**Coût global estimé : 5,86 M€ (4,9 M€ en travaux, 0,5 M€ en études et 0,46 M€ pour le mobilier dont 1,8 M€ financé par la DRAC, 1,02 M€ par la région Île-de-France, 0,5 M€ par le fonds vert et 2,54 M€ financés par l'Agglomération)**

- Médiathèque du Segrais, à Lognes : Remplacement des éclairages par le Centre technique intercommunal (CTI) **Coût des travaux : 4 000 €**
- Médiathèque Georges-Sand, à Croissy-Beaubourg :
  - Remplacement des radiateurs électriques • Modernisation de la centrale intrusion**Coût des travaux : 10 000 €**
- Médiathèque Jean-Pierre-Vernant, à Chelles :
  - Mise aux normes électriques • Mise en place d'un système de comptage pour Open + - Travaux CVC**Coût des travaux : 11 260 €**
- Médiathèque Simone-Veil, à Country : - Remplacement de stores - Mise en place d'un système de comptage
  - Travaux de chauffage, ventilation et climatisation**Coût des travaux : 6 000 €**
- Médiathèque d'Émery Raphaël-Cuevas, à Emerainville :
  - Mise aux normes des lignes de vie • Études sur la création d'une issue de secours supplémentaire**Coût des travaux : 13 300 €**
- Médiathèque François-Mitterrand, à Pontault-Combault :
  - Mise aux normes électriques • Modernisation de la centrale intrusion
  - Mise en place d'un système de comptage - Travaux de chauffage, ventilation et climatisation**Coût des travaux : 14 670 €**
- Médiathèque Aimé-Césaire, à Roissy-en-Brie :
  - Modernisation des portes coulissantes • Mise en place d'un système de comptage**Coût des travaux : 11 500 €**
- Médiathèque du Ru de Nesles, à Champs-sur-Marne :
  - Remplacement des éclairages par des LED au rez-de-chaussée, et à l'étage (en 2026)**Coût des travaux : 25 000 €**
- Médiathèque de la Ferme du Buisson, à Noisiel :
  - Peinture du rez-de-chaussée**Coût des travaux : 24 000 €**
- Réseau des médiathèques :
  - Travaux électriques pour la mise en place du système de comptage**Coût des travaux : 17 000 €**

## Dans les conservatoires

- Conservatoire de la Ferme d'Ayau, à Roissy-en-Brie :
  - Amélioration de l'isolation du bâtiment - Remplacement d'une partie des menuiseries extérieures en bois par de l'aluminium laqué**Coût des travaux : 86 000 €**
- Conservatoire à Rayonnement Départemental, à Noisiel :
  - Réfection du revêtement acoustique mural des salles d'enregistrement au 1<sup>er</sup> étage**Coût des travaux : 15 600 €**
- Conservatoire Nina-Simone, à Pontault-Combault :
  - Travaux sur la façade - Aménagement d'une mezzanine industrielle dans la réserve
  - Mise aux normes électriques - Travaux de chauffage, ventilation et climatisation**Coût des travaux : 38 650 €**
- Conservatoire Lionel-Hurtebize, à Champs-sur-Marne :
  - 1 an de travaux : déconstruction, reconstruction et création de nouveaux espaces pour un conservatoire transformé, modernisé et adapté aux pratiques artistiques**Coût estimatif : 3,9 M € dont 100 000 € financés par la région Île-de-France**

## Divers bâtiments

- Auditorium du Conservatoire à Rayonnement Départemental, à Noisiel :
  - Travaux de mise aux normes d'accessibilité avec rénovation de l'accueil et de l'accès à l'auditorium, comprenant une remise à niveau du sol
  - Remise en peinture du sol de la salle de théâtre au 1<sup>er</sup> étage**Coût des travaux : 129 000 €**
- Théâtre de la Ferme du Buisson, à Noisiel :
  - Remplacement de l'intégralité des sièges de la salle de spectacle et changement de la moquette au sol
  - Réaménagement de la régie scénique avec la création d'une régie mobile et une reprise ponctuelle de la peinture
  - Mise en conformité de l'éclairage de sécurité**Coût des travaux : 543 000 €**

► Maison sport-santé, à Pontault-Combault : • Création de fenêtres dans deux bureaux

**Coût des travaux : 20 500 €**

► Centre technique intercommunal, à Croissy-Beaubourg :

• Renouvellement des verrières des logements des gardiens • Création d'une plate-forme métallique

• Réparations et fournitures de portes métalliques

• Installation d'une climatisation dans le local espaces verts - Travaux de chauffage, ventilation et climatisation

**Coût des travaux : 180 000 €**

► Hôtel d'agglomération, à Torcy :

• Changement de vitrages dans la salle du Conseil • Travaux de chauffage, ventilation et climatisation

**Coût des travaux : 49 600 €**

► Aire d'accueil des Gens du voyage, à Roissy-en-Brie : • Démolition et reconstruction du local administratif

**Coût des travaux : 210 600 €**

► Aires d'accueil des Gens du voyage, à Noisiel et Émerainville : • Réfection des sanitaires • Brises vues

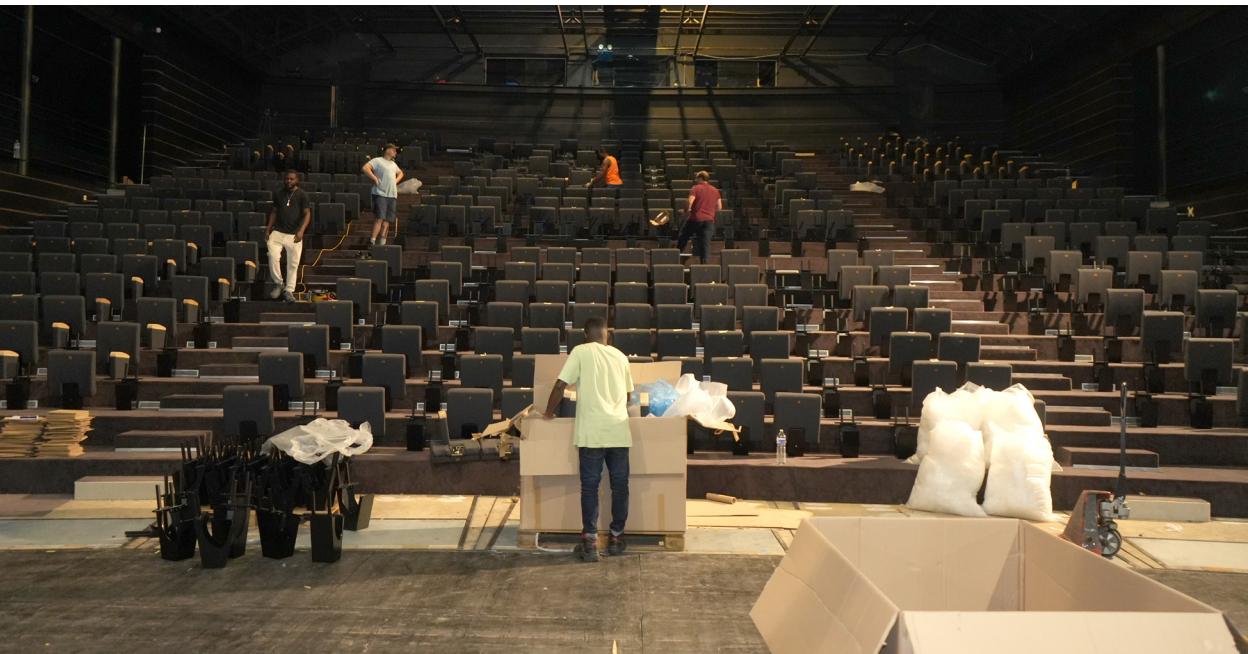
**Coût des travaux : 48 700 €**

## PERSPECTIVES 2026

► Restructuration et agrandissement du conservatoire Jacques-Higelin

**Coût global estimé : 4,935 M€** dont 4,37 M€ pour les travaux et 0,565 M€ pour les études, financés à hauteur de 3,630 M€ par l'Agglomération et 1,305 M€ par le Département, dans le cadre du Contrat Intercommunal Départemental

► Travaux pour améliorer l'accueil de tous les usagers (y compris les personnes à mobilité réduite), les conditions de travail des agents et la qualité du service public dans la médiathèque Jean-Sterlin, à Vaires-sur-Marne



L'accès à des réseaux d'eau, d'assainissement et d'énergie fiables et performants constitue un enjeu majeur inscrit dans plusieurs objectifs de Développement Durable.

Dans son PCAET, l'Agglomération met en œuvre des actions de planification, de mobilisation et d'accompagnement autour des projets d'énergies renouvelables, notamment en développant la géothermie profonde. Elle ambitionne également d'être exemplaire en matière de rénovation énergétique de son parc immobilier et de son parc lumineux, tout en favorisant la sobriété énergétique et le raccordement aux énergies renouvelables.

# DÉVELOPPER LES MOBILITÉS DOUCES ..... ET L'OFFRE DE TRANSPORTS

Avec près de 90 000 voyageurs en transit quotidien dans les 8 gares de Paris - Vallée de la Marne, une offre de plus de 50 lignes de bus, et un réseau cyclable de près de 200 km, les déplacements sont un sujet majeur de l'action de l'Agglomération. À l'échelle du territoire, elle assure le suivi des projets liés à la mobilité, en étroite relation avec Île-de-France Mobilités, les transporteurs, et les partenaires publics financeurs tels que la région Île-de-France et le département de Seine-et-Marne.

## AMÉLIORER LA PERFORMANCE DES LIGNES ET RÉSEAUX DE BUS

Paris - Vallée de La Marne a poursuivi son action en faveur de l'amélioration de la qualité de service des transports en commun et de leur attractivité.

### ■ Action 04#08 du PCAET

#### En 2025, elle a :

- Suivi la déclaration d'utilité publique de la future ligne de bus à haut niveau de service qui reliera Val-de-Fontenay à Chelles ("Bus Bords de Marne")
- Accompagné, avec Île-de-France Mobilités, la transition entre les opérateurs de bus historiques sur le territoire (Transdev et RATP) et l'opérateur Kedolis Grand Paris Vallée de la Marne, nouvel exploitant de l'unique réseau de bus "Marne-et-Brie" qui dessert l'ensemble de l'Agglomération. Dans ce cadre, une nouvelle convention de participation de la Communauté d'agglomération au financement du réseau de bus a été mise en place avec Île-de-France Mobilités.

## POURSUIVRE L'AMÉNAGEMENT DES PÔLES GARES

Traversée d'Ouest en Est par 3 lignes de voies ferrées (RER A, RER E et ligne P du Transilien), l'Agglomération dispose d'un réseau de transports dense et performant. Elle compte 8 gares, permettant de relier Paris et l'Ouest parisien en 15 à 45 minutes, selon les lieux d'origine et de destination. Les pôles gares sont dits "multimodaux" car ils accueillent différents modes de déplacements (train, bus, vélo, voiture particulière) et les services qui y sont associés. Paris - Vallée de la Marne travaille à l'aménagement de ces pôles, notamment sur les pôles gares du futur Grand Paris Express, et contribue à leur bon fonctionnement.

#### En 2025, l'Agglomération a :

- Contribué aux études relatives à l'espace public autour du pôle gare du Grand Paris Express de Noisy-Champs et continué les travaux de la future éco-station bus (gare routière), dont la livraison est prévue en 2026, avant la mise en service de la ligne 16 du Grand Paris Express
- Accompagné, avec Île-de-France Mobilités, l'approbation du schéma de référence du pôle gare du Grand Paris Express de Chelles-Gournay, document qui définit et coordonne la mise en œuvre par les différents maîtres d'ouvrage des espaces publics et de ses services (stationnement vélo, information voyageurs, ...) à horizon d'ouverture de la gare du Grand Paris Express et de l'arrivée du "Bus Bords de Marne", et pris la maîtrise d'ouvrage coordinatrice de ce pôle.
- Renouvelé et suivi l'exécution des marchés de gestion des éco-stations bus (gares routières) de Torcy, Vaires-Torcy et Chelles
- Suivi la seconde année d'exploitation du Parking Relais d'Émerainville - Pontault-Combault, livré en décembre 2023

## POURSUIVRE LA STRATÉGIE CYCLABLE

Suite au vote de sa Stratégie Cyclable en février 2022, l'Agglomération continue la mise en œuvre des actions relatives au déploiement d'infrastructures cyclables sur les liaisons cyclables d'intérêt communautaire, de la création de stationnements vélos, à la mise en place de jalonnements et de services pour les cyclistes.

### ■ Action 04#05 du PCAET

#### En 2025, l'Agglomération a :

- Suivi l'exécution de son marché de gestion des stationnements vélos sécurisés en gare
- Suivi, en collaboration avec la région Île-de-France et les collectivités concernées, le projet Réseau Vélo Île-de-France, (réseau VIF ex-RER-V) dont l'Agglomération va financer et mettre en œuvre les aménagements cyclables à haut niveau de service des lignes V4, V9 et V5.  
En particulier, l'Agglomération a enterré le tracé de la ligne V9 entre Champs-sur-Marne et Torcy, et mis en service le linéaire de la ligne V4 entre le stade nautique olympique, à Vaires-sur-Marne et la connexion

*via Torcy à Saint-Thibault des Vignes, représentant près d'1 km de pistes cyclables uni-directionnelles et 1 400 m de voie verte*

- Financé et mis en œuvre des aménagements cyclables et des services sur les liaisons cyclables d'intérêt communautaire du territoire. En particulier, l'Agglomération a mis en service la voie verte située "Chemin du Parc aux Bœufs" à Émerainville, la piste cyclable et la voie verte sur le "Chemin du Sempin" à Chelles, ainsi qu'installé 6 nouvelles stations de gonflage et petites réparations
- Accompagné les communes et contribué à la mise en place d'animations, telles que remise en selle, vélo-école, ou encore test de vélos électriques, dans le cadre de l'opération nationale "Mai à Vélo"

## **PLANIFIER LES DÉPLACEMENTS ET DÉVELOPPER LES MODES DE DÉPLACEMENTS ALTERNATIFS**

En application de sa compétence Transports, l'Agglomération contribue à l'ensemble des documents de planification liés à la mobilité à l'échelle de l'Île-de-France, et est force de proposition auprès des communes du territoire pour le développement de nouveaux modes de déplacements.

### **En 2025, l'Agglomération a :**

- Suivi l'approbation par la Région Île-de-France du Plan des Mobilités en Île-de-France, document qui définit la nouvelle stratégie régionale en matière de transports et de mobilités à horizon 2030
- Achevé, en concertation avec les communes un projet pour le développement des Infrastructures de recharge pour véhicules électriques (IRVE) publiques sur le territoire
  - **Action 04#12 du PCAET**
- Lancé un partenariat d'un an avec un acteur du covoiturage courte distance (domicile-travail) pour promouvoir ce mode de déplacement sur le territoire et contribuer à la baisse de l'autosolisme
  - **Action 04#10 du PCAET**
- Mis à disposition de ses agents une flotte de vélos de service et initié une étude de leurs déplacements dans l'objectif de proposer des solutions pour une mobilité plus durable
  - **Action 04#01 du PCAET**

### **PERSPECTIVES 2026**

- Accompagner, avec les communes du territoire, l'opérateur Keolis Grand Paris Vallée de la Marne et Île-de-France Mobilités, les évolutions d'offre de bus dans le cadre du nouveau réseau "Marne-et-Brie".
  - **Action 04#08 du PCAET**
- Continuer avec les partenaires les études et travaux sur les espaces publics du pôle gare de Noisy-Champs, et accompagner la livraison de la future gare routière
- Suivre, en tant que maîtrise d'ouvrage coordinatrice, les études et travaux sur les espaces publics du pôle gare de Chelles-Gournay
- Poursuivre la mise en œuvre du Schéma Directeur Cyclable via la réalisation du réseau Vélo Île-de-France et d'autres aménagements sur les liaisons cyclables d'intérêt communautaire, le développement du stationnement, du jalonnement et de services.
  - **Action 04#12 du PCAET**
- Promouvoir le nouveau service de covoiturage porté par Île-de-France Mobilités et accompagner les études sur la mise en place de lignes de covoiturage traversant le territoire
  - **Action 04#10 du PCAET**
- Continuer l'analyse et la mise en œuvre d'actions pour permettre aux agents une mobilité plus durable
  - **Action 04#01 du PCAET**
- Initier la mise en œuvre du futur parking relais de Champs-sur-Marne et la labellisation du parking relais de Torcy
  - **Action 04#09 du PCAET**



Les objectifs de développement durable intègrent les enjeux de mobilité à travers l'accessibilité, la sécurité et la durabilité des infrastructures et des systèmes de transport. Sur le territoire, les transports routiers constituent la principale source

d'émissions de gaz à effet de serre et de polluants atmosphériques.

Dans ce contexte, l'axe des mobilités représente un volet majeur du PCAET.

Il comprend des actions de planification des déplacements et de promotion des modes de transport alternatifs à la voiture individuelle, tels que le vélo, la marche, les transports en commun, le covoiturage, ainsi que le développement de parkings relais.



# **PRÉSERVER**

## **L'ENVIRONNEMENT ET LE CADRE DE VIE**

**Avec près de 550 hectares d'espaces verts, 56 lacs et bassins, 10 km de bords de Marne, 5 km de canal, et 1 500 000 arbres, Paris - Vallée de la Marne offre un cadre de vie privilégié. Soucieuse de préserver son riche patrimoine naturel, l'Agglomération travaille à l'aménagement et à l'entretien des espaces naturels d'intérêt communautaire. Elle pilote également des projets transversaux en matière de Transition écologique et énergétique, et œuvre à la consolidation des connaissances en matière d'environnement sur le territoire.**

### **PILOTAGE DE PROJETS STRATÉGIQUES ET SENSIBILISATION À L'ENVIRONNEMENT**

#### **Suivi d'avancement à mi-parcours du Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET)**

L'Agglomération a réalisé une synthèse à mi-parcours de la mise en œuvre du PCAET pour la période 2021-2024. Ce travail a consisté à élaborer un document dressant un état d'avancement global des actions engagées, tout en analysant les principales dynamiques environnementales du territoire en matière de climat, d'énergie et de qualité de l'air. La synthèse met en évidence les contributions des différents acteurs impliqués dans le PCAET, ainsi que les points forts et les axes d'amélioration à envisager pour le futur Plan, lorsque l'actuel arrivera à échéance. Ce document a été publié sur le site internet de l'Agglomération.

#### **Finalisation du Schéma directeur territorial des énergies**

Afin de renforcer sa politique de développement des énergies renouvelables et d'adapter ses moyens à la dynamique du territoire, l'Agglomération a finalisé l'élaboration de son Schéma directeur territorial des énergies. Ce document stratégique a pour objectif de structurer et coordonner les actions menées par l'ensemble des acteurs locaux dans le domaine énergétique. L'année a été marquée par la définition de la stratégie et du plan d'actions associé. L'Agglomération et les communes se sont particulièrement mobilisées sur les volets urbanisme et développement du photovoltaïque.

**Coût global de l'étude : 96 094 €**

**Subvention de la région Île-de-France : 33 032 €**

#### **■ Action 02#06 du PCAET**

#### **Mise en œuvre du Projet Alimentaire Territorial (PAT)**

À la suite d'une réflexion engagée dans le cadre du PCAET, l'Agglomération s'est investie dès 2021 pour promouvoir une alimentation saine, locale et de qualité, à travers le lancement d'une démarche d'élaboration d'un PAT. Ce projet s'inscrit dans une approche interterritoriale « multi-PAT », menée en partenariat avec la Communauté d'agglomération Marne et Gondoire, Val d'Europe Agglomération et EpaMarne. Le multi-PAT a obtenu le label « PAT de niveau 2 », marquant l'achèvement de sa phase d'élaboration et le passage à la mise en œuvre des actions. Cette étape s'est appuyée sur la réalisation d'un diagnostic partagé, la définition d'orientations stratégiques et la construction d'un plan d'action commun. Par ailleurs, le 11 octobre 2025, s'est tenue à Torcy la 4<sup>e</sup> édition d'Alim'ton Agglo, évènement phare de la politique alimentaire du territoire. Cette édition a notamment proposé des visites du nouveau parc agricole de Torcy, et a permis de valoriser les producteurs locaux tout en sensibilisant le grand public au gaspillage alimentaire et à une alimentation saine et durable, au travers d'animations, contes et conférences. Rassemblant près d'une trentaine d'acteurs du territoire, Alim'ton Agglo a touché plusieurs centaines d'habitants et confirmé la dynamique collective autour de l'alimentation durable à l'échelle du territoire.

**Coût de l'événement : 4 500 €**

#### **■ Action 06#04 du PCAET**

#### **La Maison de l'Environnement Vagabonde (MEV)**

La Maison de l'Environnement Vagabonde (MEV) est un programme d'animations gratuites destiné au grand public, abordant des thématiques telles que la biodiversité, l'alimentation et l'économie circulaire. Ces rendez-vous sont organisés par un réseau d'une dizaine d'associations locales.

En 2025, plus de 110 animations ont été proposées sur l'ensemble des communes de l'Agglomération, permettant de sensibiliser plus de 500 participants aux enjeux environnementaux.

**Subventions accordées aux associations : 28 700 €**

#### **■ Action 01#06 du PCAET**

## **Le club climat**

Dans une démarche de partage d'expériences sur les enjeux climat, air et énergie, trois Clubs Climat ont réuni une quarantaine de participants issus du réseau d'acteurs du PCAET. Ces rencontres ont permis d'aborder plusieurs thématiques concrètes : le réemploi de matériaux dans la construction, illustré par la visite de la nouvelle usine SOMEFLU, à Country, les stratégies de covoiturage pouvant être mises en œuvre par les communes, à travers un atelier participatif animé avec le pôle Transports et Déplacements de l'Agglomération, la méthanisation, avec la visite de l'unité de méthanisation des boues d'assainissement de l'usine du Syndicat Intercommunal d'Assainissement de Marne-la-Vallée (SIAM) à Saint-Thibault-des-Vignes.

### **■ Action 07#01, 01#01, 01#03 du PCAET**

## **Généralisation du tri des déchets dans les locaux de l'Agglomération**

Dans le cadre de l'engagement en faveur d'une démarche d'éco-collectivité, inscrite dans le PCAET, l'Agglomération vise à promouvoir les éco-gestes au sein de ses équipements, en particulier pour la gestion des déchets (réduction, tri, valorisation). En 2024, le tri sélectif a été mis en place à l'Hôtel d'agglomération, à Torcy, ainsi qu'aux Services techniques et à la direction de l'Aménagement durable, à Chelles. En 2025, cette initiative a été étendue à l'ensemble des médiathèques et conservatoires de l'Agglomération, renforçant ainsi la politique interne de gestion durable des déchets.

### **Coût : environ 10 000 €**

### **■ Action 01#07 du PCAET**

## **Finalisation de l'Atlas de la Biodiversité Communautaire (ABC)**

Conduite en partenariat avec l'association Seine-et-Marne Environnement depuis 2022, la démarche d'ABC a pour objectifs d'inventorier la faune et la flore du territoire, proposer des activités de sensibilisation à la biodiversité pour le grand public, et accompagner les acteurs locaux afin d'améliorer la connaissance et la prise en compte des espèces et des milieux naturels.

### **En 2025, Seine-et-Marne Environnement, avec l'appui de l'Agglomération, a :**

- réalisé 21 jours d'inventaires, entre janvier et juin
- proposé 32 activités de sensibilisation, réunissant environ 740 personnes
- envoyé 3 lettres d'information, avec un taux de lecture moyen de 35,6 %
- finalisé les 12 ABC communaux et 1 Atlas de la Biodiversité Intercommunale (ABI)

### **Coût du projet : 364 484 €**

### **Subvention de l'Office Français de la Biodiversité : 197 760 €**

### **■ Action 02#01 du PCAET**

## **PRÉVENTION DU BRUIT DANS L'ENVIRONNEMENT**

### **Étude d'identification des zones calmes**

Dans le cadre de son Plan de Prévention du Bruit dans l'Environnement (PPBE) 2024-2028, l'Agglomération a lancé une étude sur les zones calmes du territoire. L'objectif est de mieux identifier ces zones calmes, et de définir des critères ainsi qu'une hiérarchisation en collaboration avec les communes et les gestionnaires d'espaces verts. Cette démarche permettra de mettre en place des principes de préservation et de valorisation de ces espaces, et de préfigurer le tracé d'une trame blanche respectueuse de la biodiversité.

### **Coût : environ 10 000 €**

## **INTERVENTIONS SUR LES PARCS, FORêTS, ESPACES NATURELS ET PATRIMOINE ARBORÉ**

### **La Gestion des Milieux Aquatiques (GEMA)**

Dans le cadre de la mise en œuvre de la compétence Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations (GEMAPI), plusieurs travaux ont été réalisés en 2025 pour la GEMA :

- Poursuite de l'étude de diagnostic de vulnérabilité aux inondations et propositions d'actions fondées sur la nature : **100 000 € ■ Action 02#03 du PCAET**
- Poursuite de la maîtrise d'œuvre pour la renaturation du ru de Chantereine le long de la rue Albert Sarraut et la création de l'éco-parc de Chantereine, à Chelles : **environ 100 000 €**
- Entretien des berges du ru de Chantereine, le long du chemin du Corps de Garde, à Chelles : **42 701 €**
- Entretien des berges du ru de la Gondoire, à Torcy : **9 900 €**
- Entretien des terrains annexes du bois Raffeteau, à Country : **3 975 €**

Pour les différentes études, des subventions ont été sollicitées auprès du Fonds de Prévention des Risques Naturels Majeurs, dans le cadre du Programme d'Actions de Prévention des Inondations, ainsi qu'à l'Agence de l'Eau Seine-Normandie.

## L'aménagement et l'entretien des parcs, forêts et bords de Marne

L'Agglomération entretient une surface de 542 hectares, représentant 13 % des espaces végétalisés du territoire de Paris - Vallée de la Marne.

### En 2025, les principaux chantiers réalisés ont été :

- Travaux de réfection et réaménagement dans les parcs et sur les bords de Marne : **3 266 116 €**
- Travaux de réaménagement du Grand Bassin, à Lognes : **3 100 000 €**
- Réaménagement de la placette au-dessus du théâtre de verdure, à Torcy : **64 772 €**
- Dépose des deux passerelles sur l'étang des Ibis, à Lognes : **47 000 €**
- Reprise complète de la passerelle piétonne du ru du Maubuée, à Noisy-le-Grand : **33 844 €**
- Création d'une traversée piétonne au rond-point entre le bois de Brou-sur-Chantereine et de Vaires-sur-Marne : **20 500 €**
- Reprise de cheminements et façonnages de noues : **282 862 €**
- Reprise d'un cheminement et façonnage d'une noue dans le parc du Mandinet, à Lognes : **84 930 €**
- Reprise de platelages et pavages : **76 153 €**
- Reprise de divers autres cheminements : **51 526 €**
- Reprises de cheminements dans le parc de Noisy-le-Grand : **34 059 €**
- Façonnage de noues : **23 485 €**
- Reprise de tête de pont et façonnage d'une noue dans le parc de Noisy-le-Grand : **11 066 €**
- Engazonnement du mail Gaston Planté, à Lognes : **1 643 €**
- Études pour le réaménagement du parc du Grand Bassin, à Lognes : **135 130 €**
- Suivi des mesures de compensations du mail des îles à Torcy, du bois de la Haute-Maison, à Champs-sur-Marne et de la ZAC de Lamirault, à Croissy-Beaubourg : **21 350 €**
- Relevés topographiques pour le futur projet d'une piste cyclable sur les berges du canal de Chelles dans le cadre du Réseau Vélo Île-de-France n°4 (VIF4) : **17 100 €**
- Inventaires des espaces naturels de l'Agglomération : **12 055 €**
- Pêche de sauvegarde du Grand Bassin, à Lognes : **10 200 €**

## L'entretien du patrimoine arboré



- Actions de plantations, tailles et abattages d'arbres : **379 959 €** (hors coûts d'entretien en régie).
- Entretien des espaces boisés et forestiers (débroussaillages et élagage) : **54 744 €**  
(hors coûts d'entretien en régie).
- Traitement de la chenille processionnaire, des nids de guêpes et frelons asiatiques : **1 752 €**

## La gestion de la Réserve naturelle régionale des îles de Chelles

L'Agglomération est gestionnaire de la Réserve naturelle régionale des îles de Chelles.  
À ce titre, elle assure l'entretien, les suivis écologiques, la surveillance et l'animation de la Réserve.

### En 2025, les principales actions réalisées ont été :

- Opérations d'entretien en partenariat avec l'association "Au fil de l'eau" (ramassage des déchets flottants et sur berges, arrachage et évacuation des espèces invasives, fauche tardive) : **21 105 €**
- Réouverture du chenal entre l'île aux Cuscutes et la berge de La Marne : **15 000 €**
- Évaluation du plan de gestion de la Réserve naturelle régionale des îles de Chelles : **11 600 €**
- Croisières commentées en catalante, en partenariat avec l'association "Au fil de l'eau" : **3 300 €**
- Animation d'un stand sur Alim'ton Agglo : **490 €**
- Organisations de visites guidées depuis les berges

## PERSPECTIVES 2026

- Réouvrir au public le parc réaménagé du Grand Bassin, à Lognes
  - Ouvrir au public le parc Jacques Chirac, à Chelles et en assurer la gestion
  - Poursuivre les actions de sensibilisation engagées par l'Atlas de la Biodiversité Communautaire
- Action 02#01 du PCAET**



La préservation de l'environnement est l'un des piliers fondamentaux du développement durable. Les actions conduites par l'Agglomération dans ce domaine contribuent à plusieurs objectifs de Développement Durable, notamment la lutte contre le changement climatique, la promotion d'une alimentation durable, la préservation et la restauration des écosystèmes terrestres, ainsi que la lutte contre la dégradation des sols et l'appauvrissement de la biodiversité.  
La plupart de ces actions s'inscrivent dans le cadre du PCAET.



A photograph of a woman walking on a wooden boardwalk in a park-like setting. She is wearing a white tank top, a long green floral skirt, and sunglasses. She is holding a tennis racket. In the background, there are trees, a thatched-roof hut, and red chairs. The text "AFFIRMER L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE" is overlaid on the image.

**AFFIRMER  
L'ATTRACTIVITÉ  
DU TERRITOIRE**

# **REFORCER LE POSITIONNEMENT ÉCONOMIQUE ..... DE PARIS - VALLÉE DE LA MARNE**

**Riche de son tissu économique dense et varié, Paris - Vallée de la Marne mène une stratégie dynamique en matière de développement économique qui s'articule autour de 4 objectifs :**

- **Fidéliser les entreprises du territoire**
- **Favoriser l'implantation de nouvelles entreprises**
- **Encourager l'entrepreneuriat et le développement des jeunes entreprises**
- **S'affirmer comme destination d'accueil des activités de la construction et de la fabrique des villes de demain**

## **POURSUIVRE ET ENGAGER LES PROJETS D'AMÉNAGEMENT ÉCONOMIQUE**

En collaboration avec les aménageurs publics, l'Agglomération poursuit et engage des projets d'aménagement économique visant à consolider son offre foncière:

### **Étude sur le marché des bureaux à Paris - Vallée de la Marne**

Au regard de la tension observée sur le marché des bureaux en Île-de-France, une étude spécifique a été réalisée par Paris - Vallée de la Marne afin d'analyser le positionnement de l'Agglomération par rapport aux grandes tendances régionales et initier une stratégie de redynamisation.

### **Étude sur le pôle tertiaire du Luzard, à Noisiel**

L'Agglomération a confié au bureau d'études SETEC, avec l'accompagnement technique et financier de l'EPFIF, une mission d'expertise pour la redynamisation du secteur du Luzard, à Noisiel, particulièrement affecté par la vacance tertiaire. Les résultats seront connus en 2026.

### **Travaux de requalification de la ZI de la Trentaine, à Chelles**

Objet d'une programmation pluriannuelle, la ZI de la Trentaine a connu une première tranche de travaux avec la requalification de l'avenue de la Trentaine et de l'impasse Philippe Lebon. Au programme, confortation des trottoirs et voiries, recréation de places de stationnement, sécurisation des intersections avec création de plateaux surélevés et de traversées piétonnes, plantation d'arbres et remplacement des éclairages.

### **ZAC de la Régale, à Country**

Sur la seconde phase d'extension de la ZAC, deux nouveaux parcs PME-PMI (Campus Industry III, première tranche de Veelage Park) et deux bâtiments d'activités (ASEM Groupe, Someflu) ont été livrés tandis qu'un troisième parc est entré en chantier (bâtiment C de la MAP).

### **Extension sud-ouest de La Tuilerie, à Chelles**

L'entreprise MAVI Construction a poursuivi la réalisation de ses locaux sur le dernier lot de l'extension sud-ouest. Le chemin du Sempin qui dessert l'EAE de la Tuilerie a été entièrement requalifié (reprise de la chaussée et de l'éclairage public, création de trottoirs, de traversées piétonnes et d'une voie verte).

### **ZAC du Gué de Launay, à Vaires-sur-Marne**

La société POMATTEX s'est installée sur le dernier bâtiment du programme immobilier opéré par le groupement Alsei-Clema et l'entreprise VINTED GO (250 salariés) a pris à bail les 4 cellules de l'ACTI-HALL réalisé par JMG Partners. Un pôle médical a par ailleurs complété le pôle de vie situé à l'entrée de la ZAC.

Sur le plan environnemental, les aménagements en faveur de l'avifaune sur l'étang ont permis de préserver la biodiversité locale. Enfin, des colonnes d'apport volontaire d'emballages sont en phase test sur le parc d'activité.

### **Zone NI Jean Cocteau, à Pontault-Combault**

Les travaux de requalification de la rue Jean Cocteau, à Pontault-Combault, se sont poursuivis. De premiers dépôts de construire ont été déposés par des entreprises souhaitant en profiter pour réaliser une rénovation de leurs bâtiments.

### **ZAC PariEst, à Lognes**

ADP a inauguré, le 27 novembre 2025, le parc d'activités de l'aérodrome représentant 16 000 m<sup>2</sup> de surfaces de plancher où 4 premières entreprises se sont déjà installées (La Ventilation française, Sundee Europa, Straumann et Bayard) sur deux des quatre bâtiments du programme.

## **ZAC de Lamirault, à Croissy-Beaubourg**

Fin 2025, il ne reste plus qu'un seul lot en cours de commercialisation sur les 30 prévus à la ZAC, 13 d'entre eux sont désormais livrés et 13 sont en chantier. Avec le concours du SIETREM, des bornes d'apport volontaire d'emballages sont en test. L'Agglomération s'est également impliquée avec l'aménageur EPAMARNE dans l'amélioration de la desserte en transport en commun et sur l'implantation d'une antenne relais pour la couverture GSM.

## **ZAI de Torcy**

Le défrichement complet du merlon a été opéré ainsi que l'évacuation et le recyclage des terres. La commercialisation a été engagée auprès de premiers prospects, avec une priorité donnée aux entreprises productives et industrielles issues du territoire.



## **TERRITOIRES D'INDUSTRIE**

La cheffe de projet chargée de la mise en œuvre du programme d'actions de "Marne et Brie Industries", associant 3 autres intercommunalités du bassin d'emploi de Marne-la-Vallée (Marne et Gondoire, l'Orée de la Brie et les Portes briardes), a réalisé 38 rendez-vous avec des partenaires locaux, participé à 44 évènements et rencontré 42 industriels, dont 18 implantés sur Paris - Vallée de la Marne (42 %).

L'événement « L'Industrie en Action : Valoriser, Attirer, Recruter » du 3 juin a rassemblé 133 participants. Il avait pour objectif de présenter les initiatives locales pour améliorer l'image des métiers industriels, développer les compétences techniques et renforcer l'attractivité du secteur pour attirer de nouveaux talents.

Une revue de financeurs a réuni la BPI, l'ADEME, la Banque des Territoires, la Région et la CCI en avril 2025 afin de proposer des solutions concrètes et coordonnées à 5 projets d'investissement, dont 2 portés par des acteurs de Paris - Vallée de la Marne.

Le dispositif Fonds vert - Territoires d'industrie en transition écologique, porté par l'ADEME, apporte un soutien financier aux projets industriels durables et structurants. Entre mars et juin 2025, 3 dossiers ont été déposés, dont un porté par un industriel du territoire qui en a été le lauréat.

Enfin, l'école de production Cap'Metal a ouvert ses portes le 10 novembre 2025. Elle propose un C.A.P Conducteur d'installation de production aux jeunes en situation de décrochage scolaire ou souhaitant se former directement aux métiers industriels. Elle est soutenue par 3 industriels, dont 2 implantés sur Paris - vallée de la Marne (Marc Guittard, à Roissy-en-Brie et Alexandre Lacour de la société Someflu, à Country.)

## **ACCOMPAGNER LES ENTREPRENEURS ET FAVORISER LEUR IMPLANTATION**

L'Agglomération soutient la création et le développement des entreprises dans un contexte économique incertain. Elle encourage les relations inter-entreprises sur son territoire. En 2024, elle a poursuivi la démarche filières construction et numérique et celle engagée dans le domaine de l'économie sociale et solidaire.

### **Implantation d'entreprises**

#### **En 2025, l'Agglomération a :**

- enregistré 30 transactions sur le territoire : 16 transactions sur des locaux d'activités entrepôts (67 122 m<sup>2</sup>) et 14 transactions sur des bureaux (3 737 m<sup>2</sup>).

### **L'Espace entrepreneurs**

Inauguré en 2021, l'Espace entrepreneurs a pour but d'accompagner les entreprises et les porteurs de projet dans les différentes phases de leur développement.

#### **En 2025, l'Espace entrepreneurs a :**

- organisé plus de 100 actions collectives qui ont réuni plus de 800 participants
- accueilli plus de 300 porteurs de projets de création d'activité
- accompagné plus de 150 dirigeants d'entreprises au travers de diagnostics ou de suivis personnalisés.

Afin d'animer le réseau des entrepreneurs sur son territoire, l'Agglomération communique régulièrement auprès des forces vives locales, notamment via l'agenda des évènements économiques, l'InfosÉco, la lettre d'information et la page LinkedIn

### **Des animations centrées sur la coopération**

L'Agglomération a fait le choix de miser sur la coopération économique locale comme levier de transformation des organisations.

- Impulser l'intelligence artificielle (IA) auprès des entreprises de Paris - Vallée de la Marne comme facteur de performance a été au cœur du "summer camp" organisé le 3 juillet, à l'université Gustave Eiffel. L'objectif est de créer des passerelles et des rapprochements entre les mondes de l'innovation, de la recherche et de l'entreprise. Au travers de 3 ateliers et d'une plénière animés par des experts et des chercheurs de l'université Gustave Eiffel, les dirigeants d'entreprise ont été initiés aux enjeux de l'IA générative en termes de communication, de ressources humaines, de formation et de pilotage, et ainsi gagner en productivité et en prise de décision.
- Le 14 octobre, dans la continuité de ce "summer camp", un atelier pratique et interactif sur l'IA générative a été animé par CGI, Ohay.io et 3 jeunes ingénieurs en informatique de l'université Gustave Eiffel, à la Maison de l'Entreprise Innovante, à Champs-sur-Marne. 3 séquences clés ont été abordées : maîtriser des prompts efficaces, tester des outils en temps réel, et intégrer la sécurité, la sobriété et la responsabilité dans les usages.
- La 4<sup>e</sup> édition des Rencontres économiques, organisée le 7 octobre, à Croissy-Beaubourg, a rassemblé plus de 100 entreprises et acteurs économiques. Ils ont découvert les compétences intercommunales avant de poursuivre la soirée autour de speed meetings afin de favoriser l'interconnaissance ainsi que les coopérations économiques et territoriales.

## L'Économie Sociale et Solidaire (ESS)

**L'Agglomération a poursuivi la promotion et le développement des innovations sociales et environnementales en renforçant ses actions auprès des entreprises souhaitant consolider leur démarche de Responsabilité sociétale des entreprises (RSE) :**

- Création d'un annuaire des solutions responsables répertoriant les acteurs ESS de Paris - Vallée de la Marne œuvrant dans les domaines de l'insertion, de l'économie circulaire et de la formation afin d'aider les entreprises à lancer ou à conforter leur stratégie environnementale et sociale.
- Soutien au Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE), lauréat de l'appel à projet ACT® de l'ADEME en 2025 pour accompagner une cohorte d'entreprises dans leurs démarches et enjeux de décarbonation. Avec ACT Pas-à-Pas, les entreprises disposeront d'un accompagnement collectif pour accélérer leur transition vers un modèle bas carbone et durable.
- Animation de 2 cafés de l'ESS et de la RSE afin de rassembler entreprises et acteurs de l'ESS autour des thématiques suivantes :
  - Le 27 mars, à la Fédération française de canoë-kayak et sports de pagaie, à Vaires-sur-Marne, présentation de l'annuaire des solutions responsables de Paris - Vallée de la Marne
  - Le 28 novembre, à l'hôtel Ibis, à Champs-sur-Marne, les achats responsables et leurs impacts sur la chaîne de valeur.

## La Maison de l'entreprise innovante (MEI)

Au cœur de la Cité Descartes, pôle d'excellence dédié aux villes de demain, à Champs-sur-Marne, la MEI déploie un ensemble de services dédiés à la création et au développement d'entreprises. Elle réunit 3 structures : l'incubateur Descartes, une pépinière d'entreprises et un hôtel d'entreprises.

**En 2025, elle a accueilli de nouveaux résidents (14 locataires dans l'hôtel d'entreprise, soit plus de 900 m<sup>2</sup> et un taux d'occupation sur l'année de 62%).**

## SOUTENIR L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET LA RECHERCHE

La participation à l'animation et à la valorisation du campus Descartes, comme l'encouragement de la synergie des acteurs et des dispositifs dédiés à la filière des villes de demain, contribue à positionner Paris - Vallée de La Marne en tant que territoire d'innovation et pôle régional de la filière d'excellence des villes de demain.

## En 2025, l'Agglomération a :

- participé à la Journée Portes Ouvertes (8 février), aux Rencontres du club des Partenaires de l'Université (8 avril, 17 juin) et au Forum des stages (13 novembre)
- signé une convention de partenariat (3 juillet) avec l'Université Gustave Eiffel, relatif au programme pluriannuel de recherche City Fab consacré aux questions d'adaptation aux transitions, en termes de développement économique, de mise en place de réseau d'économie circulaire et des conditions de densification urbaine satisfaisante
- remis le prix "Territoire" 2025 à Pille-Ruin Aja pour ses travaux sur l'apport des mécanismes d'information dans la réussite des politiques publiques d'efficacité énergétique, lors de la cérémonie du prix de thèses (4 décembre).

### ■ Action 01#02 du PCAET

## Fabrique des Savoirs

La Fabrique des Savoirs a programmé deux cycles de discussions scientifiques en médiathèques, l'un sur le thème des mobilités, à Chelles, l'autre sur l'Intelligence artificielle, à Noisiel.

Elle a également participé à la Fête de la Science (du 3 au 13 octobre), aux journées nationales de l'architecture et développé des partenariats avec des acteurs locaux (MJC de Lognes, Espace Jeunes des Renardières, à Roissy-en-Brie...) pour l'organisation d'ateliers d'investigation avec des journalistes.

## Relations institutionnelles

La disparition programmée de la ComUE Paris-Est Sup a donné lieu à la signature d'un avenant avec l'Université Gustave Eiffel en tant qu'interlocutrice pour les missions suivantes : l'organisation du prix de thèses, le soutien à la mobilité des chercheurs et l'entrepreneuriat étudiant (dispositif PEPITE).

Enfin, l'Agglomération a été labellisée Observatoire Territorial du Logement Étudiant (OTLE) en réponse à un appel à manifestation d'intérêt lancé par la FNAU (Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme) et l'Association des Villes Universitaires de France (AVUF) dont l'Agglomération est membre.

## PERSPECTIVES 2026

- Ouverture de l'Espace Entrepreneurs à Champs-sur-Marne dans l'immeuble Canopée, avec une offre de services renouvelée
- Poursuite des actions d'animation économique et de soutien aux entreprises dans un contexte économique incertain pour favoriser leur résilience et faciliter les coopérations territoriales
- Lancement effectif de la commercialisation des terrains de la ZAI de Torcy et achèvement des ZAC du Gué de Launay, à Vaires-sur-Marne, de la Tuilerie, à Chelles et de Pariest, à Croissy-Beaubourg, Émerainville et Lognes
- Poursuite de l'implantation de nouvelles entreprises au sein de la ZAC de Lamirault, à Croissy-Beaubourg et de ses différents programmes immobiliers
- Lancement du projet RUBIX, à Champs-sur-Marne sur la Cité Descartes et finalisation de l'étude relative au pôle tertiaire du Lizard II, à Noisiel
- Achèvement des travaux à la ZA Jean Cocteau, à Pontault-Combault ainsi qu'à la ZAI de Torcy et engagement d'une nouvelle phase de travaux à la ZI de la Trentaine, à Chelles
- Premières restitutions du programme de recherche CityFab
- Consolidation de la communauté des industriels de Marne-et-Brie Industries

### ■ Action 01#02 du PCAET



Le développement économique constitue un pilier essentiel du développement durable. Les objectifs de Développement Durable encouragent notamment la diversification des activités, la modernisation des outils de production ainsi que le renforcement de la recherche, du développement et de l'innovation. Ces orientations sont pleinement intégrées au PCAET à travers les actions d'aménagement économique, l'animation des éco-filières, l'accompagnement des entreprises des zones d'activités vers des pratiques de mobilité plus durables, ainsi que le développement de partenariats avec les acteurs de la recherche, en particulier dans le domaine de la ville durable.



# ACCOMPAGNER LE RECRUTEMENT DES ENTREPRISES ET SOUTENIR LES DEMANDEURS D'EMPLOI

**Paris - Vallée de la Marne œuvre chaque jour autour de l'emploi pour accompagner les habitants et entreprises qui recrutent. La promotion d'un emploi local, qualitatif et durable est un enjeu majeur pour l'Agglomération. En 2025, les demandeurs d'emploi de catégorie A étaient plus de 12 000 sur le territoire, en hausse par rapport à 2024.**

## LE SERVICE INTERCOMMUNAL DE L'EMPLOI (SIE)

Le SIE accueille et accompagne les demandeurs d'emploi, salariés et personnes en reconversion professionnelle, de 26 ans et plus.

Acteur de l'information et de l'orientation professionnelle, ce service de proximité permet de répondre aux besoins des publics tels que la recherche d'un emploi, d'une formation, la réalisation d'un CV ou encore la préparation à un entretien.

Il s'appuie sur 2 antennes, à Chelles (au Nord) et Roissy-en-Brie (au Sud), et sur son partenariat avec la Maison Intercommunale de l'Insertion et de l'Emploi (M2IE) à Torcy, pour l'accompagnement des publics.

### En 2025, Le SIE c'est :

- Près de 1550 entretiens réalisés par le service
- 66 ateliers en faveur de la recherche d'emploi: Internet pour l'emploi, Se préparer à un entretien, le pack Forum Emploi, "1, 2, 3 vers l'emploi" ...

## DES ACTIONS AU SERVICE DU TERRITOIRE

Accompagner les demandeurs d'emploi, salariés ou encore les entreprises autour de leurs besoins tel a été l'un des enjeux majeurs de l'Agglomération en matière d'emploi en 2025. Cela s'est traduit par de nombreuses actions, notamment:

- Une Matinale de l'Artisanat, organisée le 20 mars, à Torcy, a permis de faire découvrir à plus de 800 collégiens et lycéens du territoire les formations autour de l'Artisanat. Plus de 15 exposants étaient présents avec de nombreuses démonstrations pour susciter des vocations auprès des jeunes publics
- Le Forum Objectif Emploi, rendez-vous majeur du recrutement à Paris - Vallée de la Marne, s'est tenu le 10 avril, à Roissy-en-Brie. Son objectif était de faciliter la mise en relation entre les demandeurs d'emploi du territoire et les entreprises ayant des postes à pourvoir. Pour cette 13<sup>e</sup> édition, une trentaine d'entreprises étaient présentes et plus de 600 visiteurs ont fait le déplacement
- Le Salon Trouve ton job a réuni près d'une quarantaine d'entreprises et partenaires et 1 241 visiteurs. Ce nouveau temps fort du recrutement ouvert au grand public s'est tenu le 20 novembre à Chelles, dans le cadre des rendez-vous de l'orientation et de l'emploi
- Parallèlement à ces actions portées par l'Agglomération, les services intercommunaux ont également été en soutien d'initiatives communales ou des partenaires, comme le forum de l'orientation de Lognes ou l'action recrutement au Centre Commercial Klepierre de Pontault-Combault.
- L'entreprise Vintered GO s'est implantée en juillet 2025, à Vaires-sur-Marne. Le service emploi, accompagné des partenaires du territoire et de la ville, a organisé un job-dating, réunissant plus de 200 visiteurs qui souhaitaient pourvoir les nombreux postes disponibles auprès de cette nouvelle entreprise.

Le Service Intercommunal de l'Emploi a également contribué à ces actions avec différentes mobilisations comme "1,2,3 vers l'emploi" avec la CAF ou des actions auprès des publics dans des ateliers sociolinguistiques à Chelles. Ces éléments sont constitutifs d'une stratégie de "aller-vers" qui consiste à se rapprocher des communes et des publics avec des actions hors les murs.

## LE RÉSEAU DE PARTENAIRES

L'Agglomération finance plusieurs structures du territoire œuvrant dans les champs de l'insertion, de l'emploi et de la formation professionnelle.

### La Mission Locale de Marne-la-Vallée

La Mission Locale de Paris - Vallée de la Marne a fusionné au 1<sup>er</sup> septembre 2025 et est devenue la Mission Locale de Marne-la-Vallée. Désormais sur 46 communes, elle s'appuie sur 4 antennes de proximité, à Chelles, Lagny-sur-Marne, Torcy et Roissy-en-Brie, pour accueillir les jeunes de 16 à 26 ans afin de les accompagner dans leurs démarches d'accès ou de retour à l'emploi. En 2025, ce sont ainsi plus de 4 000 jeunes qui ont été accompagnés.

**En 2025, l'Agglomération a subventionné la structure à hauteur de 527 780 €**

## **La Maison Intercommunale de l'insertion et de l'Emploi (M21E)**

Située à Torcy, cette structure associative multipolaire développe de nombreuses compétences (formation, clauses sociales, suivi des publics RSA, chantiers d'insertion...) pour accueillir, suivre et accompagner ses publics dans l'ensemble de leurs démarches.

**En 2025, l'Agglomération a subventionné la structure à hauteur de 397 000 €**

## **L'École de La 2<sup>e</sup> Chance (E2C)**

L'E2C, située à Chelles, accueille des publics de moins de 26 ans au profil spécifique (notamment en décrochage scolaire) afin de les réorienter et de les former professionnellement.

**En 2025, l'Agglomération a subventionné la structure à hauteur de 50 000 €**

## **L'Association Régionale pour l'insertion, le Logement et l'Emploi (ARILE)**

Regroupement de plusieurs structures associatives, dont Tremplin qui agit sur le sud du territoire, l'ARILE participe à l'insertion des publics en les mettant à disposition d'entreprises et de collectivités pour effectuer des missions dans le cadre de l'insertion. La structure Tremplin a fermé ses portes dans le cadre d'une réorganisation au 31 décembre 2025.

**En 2025, l'Agglomération a subventionné la structure à hauteur de 8 000 €**

## **Salon de l'intelligence de la Main et de la Technologie (SIMT)**

Ce salon s'inscrit dans une démarche d'orientation des élèves de 3<sup>e</sup>, des élèves de 2<sup>de</sup> en voie de réorientation et des demandeurs d'emploi de moins de 25 ans.

En 2025 le salon a réuni 1 200 élèves.

**En 2025, l'Agglomération a subventionné la structure à hauteur de 2 000 €**

## **PERSPECTIVES 2026**

- Diversifier les actions par typologie et secteurs pour toucher l'ensemble de la population à l'instar de ce qui a été réalisé en 2025 avec des actions de grande proximité
- Assurer le rôle de l'Agglomération en tant que facilitateur du recrutement pour les entreprises de Paris - Vallée de la Marne dans un contexte économique fragilisé
- Pérenniser les partenariats avec les acteurs de l'emploi du territoire et notamment accompagner la Mission Locale de Marne-la-Vallée dans son développement territorial



Étroitement lié au développement économique, l'emploi est un élément clé de la promotion de l'entrepreneuriat, de la créativité et de l'innovation, mis en avant par les objectifs de Développement Durable. La coopération et le soutien de l'Agglomération envers les acteurs économiques sont essentiels pour atteindre ces objectifs. En effet, l'Agglomération subventionne des associations d'insertion professionnelle particulièrement engagées dans les mobilités durables et l'économie circulaire. De même, chaque action dédiée à l'emploi vise à favoriser le développement de l'emploi local, l'implication des populations locales et la réduction des temps de trajet domicile-travail.

# **VALORISER UN TERRITOIRE ATTRACTIF ET DYNAMIQUE**

**Paris - Vallée de la Marne** bénéficie d'une situation exceptionnelle, à mi-distance entre Paris et Disneyland, et au carrefour de services de transports majeurs. Doté d'un riche patrimoine historique, industriel et naturel, le territoire compte plusieurs sites emblématiques comme le château de Champs-sur-Marne, La Ferme du Buisson, la cité Descartes, la cité ouvrière et l'ancienne chocolaterie Menier, l'Île de Loisirs de Vaires-Torcy mais aussi la forêt de Ferrières, les bords de Marne...

Afin de rendre le territoire toujours plus attractif pour ses habitants mais aussi les excursionnistes et touristes qui y séjournent, l'Office de Tourisme de Paris - Vallée de la Marne travaille à la pérennisation et au développement de l'offre touristique locale. Cette mission est réalisable grâce aux recettes liées à la taxe de séjour qui s'élèvent à près de 800 000 € en 2025.

## **DES ANIMATIONS POUR VALORISER LE PATRIMOINE LOCAL**

### **Les saisons d'animations de l'Office de Tourisme**

En 2025, l'Office de Tourisme a organisé 2 saisons d'animations. Cela représente un total de 72 dates programmées à destination de près de 2 000 participants. Ces programmes sont élaborés en collaboration avec des acteurs et partenaires locaux tels que : le Musée des transports urbains de France, le Théâtre de Chelles, le Centre des monuments nationaux, Yprema, Le Centre photographique d'Île-de-France, La Ferme du Buisson, L'Île de Loisirs de Vaires-Torcy, le Siam 77, Les Amis du Château des Charmettes, L'atelier de Dorure, l'atelier d'encadrement, la Société archéologique et historique de Chelles, la galerie d'art TresOrient...

### **Zoom sur : Paris – Vaires à vélo**

Organisé en partenariat avec Roue Svelte dans le cadre de l'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, Paris – Vaires à vélo s'est tenu les samedis 26 juillet et 13 septembre.

En partant de la vasque olympique, qui a fait son grand retour au Jardin des Tuileries à l'été 2025, longeant la Seine et la Marne, les participants ont rejoint le Stade nautique olympique, à Vaires-sur-Marne.

Un moment exceptionnel pour se replonger dans l'ambiance de Paris 2024 ! L'après-midi, les plus courageux ont eu l'occasion de se mettre dans la peau des sportifs en empruntant la rivière olympique en rafting.

### **Les offres de groupe**

La mise en œuvre d'offres de groupe dans un office de tourisme répond à plusieurs objectifs stratégiques et opérationnels. En effet, ces offres visent à attirer, accueillir et fidéliser de nouvelles cibles, notamment une clientèle collective (autocaristes, associations, scolaires, entreprises, clubs, etc.) qui représente un levier économique important pour une destination.

Fort de ce constat, en novembre 2025, l'Office de Tourisme a développé une gamme d'offres à destination des groupes donnant la possibilité aux clients de consommer des produits prédefinis ou sur mesure.

## **CONSEIL EN SÉJOUR**

Alors qu'en 2025, l'Office de Tourisme a mis fin à sa tournée hebdomadaire dans les communes du territoire, sa présence sur les événements organisés par l'Agglomération et les communes du territoire s'est multipliée. En 2025, 30 événements ont été couverts par les agents de l'Office de Tourisme et près de 4 000 personnes ont été conseillées.

- Salon CGR 2025 (Torcy)
- Salon des seniors (Chelles)
- Chelles prépare son jardin (Chelles)
- Printemps en mouvement 2025 (Lognes)
- Nuit européenne des musées (Château de Champs-sur-Marne)
- Championnat de kayak (Vaires-sur-Marne)
- Festival vert (Brou-sur-Chantereine)
- La Pontelloise (Pontault-Combault)
- Salon du tourisme (Fontainebleau)
- Fête du club Epona (Croissy-Beaubourg)
- Par has'Art ! (Lognes et Chelles)
- La fête des lacs (Torcy)

- Ouverture de la saison de La Ferme du Buisson (Noisiel)
- Quartiers d'été (Noisiel)
- Forums des associations (Roissy-en-Brie et Pontault-Combault)
- Journées européennes du patrimoine (Château de Champs-sur-Marne)
- Lancement de saison des Passerelles (Pontault-Combault)
- Les Transversales (Lognes)
- Parenthèses urbaines (Roissy-en-Brie)
- Salon des seniors (Country)
- Trocs et puces (Torcy)
- Accueil des nouveaux habitants (Chelles)
- Inauguration de la médiathèque de l'Arche Guédon (Torcy)
- Gliss & Van Paris Show (Vaires-sur-Marne)
- Alim'ton Agglo (Torcy)
- Escape game – Les oubliés de 1945 (Country)
- Country show cacao (Country)
- Salon Savoir-Faire et Matières (Noisiel)
- Les fééries hivernales (Torcy)
- Marché de Noël (Brou-sur-Chantereine)

## **LES ÉVÈNEMENTS ORGANISÉS PAR L'OFFICE DE TOURISME**

### **Printemps en mouvement**

En 2025, l'Office de Tourisme, en collaboration avec le Comité départemental de la randonnée pédestre, a mis en œuvre 4 itinéraires de randonnée pédestre balisés et sécurisés ainsi que 4 itinéraires de randonnée cyclable. Pour célébrer le lancement de ces parcours et en faire la promotion, l'Office de Tourisme a organisé l'événement Printemps en mouvement. Au programme : 2 randonnées pédestres de 6 et 7,5 km et 1 parcours cyclable de 11,5 km, accompagnés d'un guide. Au départ de l'étang des Ibis, à Lognes, l'événement proposait aussi un goûter musical, des vélos smoothie ainsi qu'un atelier d'autoréparation de vélos. 75 personnes ont participé aux randonnées.

### **Escape game à Country**

En partenariat avec la commune de Country, l'Office de Tourisme a organisé un escape game du samedi 25 octobre au dimanche 2 novembre. Alors que l'ancien orphelinat délabré est sur le point d'être démolie, les rumeurs courent toujours : dans les années 40, nombre d'enfants y seraient entrés sans jamais en sortir... Qui étaient-ils ? Que leur est-il arrivé ? En équipe de 2 à 5 personnes, les participants avaient une heure pour tenter de résoudre ce mystère.

- 63 créneaux ont été commercialisés (7 créneaux par jour)
- 251 personnes ont tenté de résoudre le mystère

### **Évènement média**

Pour répondre à des objectifs de notoriété et de visibilité, l'Office de Tourisme a organisé un événement à destination des journalistes. 24 personnes ont répondu présent et 7 articles ont été publiés à la suite de cette journée (*Sortir à paris, Fresh mag, Paris friendly, Filles de paname, Explore IDF...*).

Au programme : accueil dans l'ancienne mairie de Noisiel, visite guidée de la cité ouvrière Menier et de La Ferme du Buisson, déjeuner, balade en canoë sur la Marne et rando-expo autour du Stade nautique olympique, à Vaires-sur-Marne.

## **STRATÉGIE FLUVESTRE**

Depuis plusieurs années, Voies navigables de France (VNF) a développé le terme de "tourisme fluvial" (une contraction de fluvial et terrestre), pour désigner "*toute activité de tourisme ou de loisirs qui s'organise sur une voie d'eau ou sur les espaces terrestres situés à proximité immédiate d'une voie d'eau, que ces deux pratiques soient combinées ou indépendantes l'une de l'autre.*"

Les berges ouvrent le tourisme fluvial à la randonnée, l'écotourisme et la découverte culturelle. Les pistes cyclables d'aujourd'hui sont souvent d'anciens chemins de halage, qui permettaient aux chevaux (et aux hommes !) de tirer les bateaux. Traversé d'est en ouest par la Marne, une rivière marquée par un patrimoine matériel et immatériel important, le territoire présente un potentiel fluvial important.

Dans cette perspective, l'Office de Tourisme s'est fait accompagner par VNF et le cabinet Egis - Voltore pour établir un diagnostic local et mettre en œuvre un plan d'actions et de développement pour les années à venir.

## **La guinguette des bords de Marne**

Du 6 juin au 28 septembre, l'Office de Tourisme a impulsé et accompagné la mise en place d'une guinguette sur la pointe de l'écluse, à Vaires-sur-Marne. Ouverte du mercredi au dimanche, elle proposait chaque week-end concerts et animations dans un cadre paisible et verdoyant. La guinguette en 2025, c'est :

- Environ 23 500 visiteurs (une moyenne de 150 personnes les mercredis et jeudis et de 500 personnes les vendredis, samedis et dimanches)
- Un panier moyen de 10 € en semaine et de 9 € le week-end
- 2 à 3 concerts à chaque week-end d'ouverture

## **Cap sur la Marne**

L'Office de Tourisme de Paris - Vallée de la Marne fait partie du collectif "Cap sur la Marne" en collaboration avec Val-de-Marne Tourisme & Loisirs, Seine-Saint-Denis Tourisme et l'Office de Tourisme de Marne et Gondoire. L'objectif : faire vivre la Marne en proposant une saison d'animations et de découvertes de Chalifert à Charenton-le-Pont (événements, croisières, balades, activités nautiques...).

Dans le cadre de ce collectif, l'Office de Tourisme a organisé plusieurs événements :

### **La balade crépusculaire**

Vendredi 16 mai, le temps d'une soirée, 300 randonneurs ont pris le départ d'une balade d'environ 9 km, au coucheur de soleil. Le long de la Marne, de Thorigny à l'Île de Loisirs de Vaires-Torcy, plusieurs temps forts ont rythmé cette marche : une démonstration de graff au Quai 59, à Thorigny, de la batucada sous le pont de Saint-Thibault-des-Vignes, un apéro sur la pointe de l'écluse, à Vaires-sur-Marne et en clôture un spectacle au cirque Franconi, à Torcy.

### **La grande marche nocturne**

Organisée en partenariat avec l'association Nuits des forêts, cette balade de 10 km permettait, le long des rives de la Marne, une traversée des bois, parcs et villes, ponctuée de haltes surprises. Performances artistiques, médiations et moments de partage, invitaient à de (re)découvrir la Marne et sa biodiversité. Pour poursuivre l'évènement, les participants avaient la possibilité de bivouaquer sur la base de loisirs départementale, à Champs-sur-Marne. Au programme : braseros et chamallows le soir, camping et réveil musculaire le lendemain matin. 180 personnes ont participé à la marche, dont 34 bivouaques.

### **Les croisières**

À bord du Francilien, au départ de Joinville-le-Pont, Neuilly-Plaisance, Lagny-sur-Marne, et traversant Paris - Vallée de la Marne, les croisières organisées par le collectif permettent de s'imprégner des richesses de la rivière.

En 2025, 1 058 personnes ont participé aux 58 croisières. Plusieurs thématiques étaient mises à l'honneur, notamment le patrimoine, les guinguettes, l'architecture, la gastronomie, la faune et la flore, les écluses...

### **Salon Destinations Nature**

Salon dédié aux activités de plein air et à la découverte de la nature, Destinations Nature accueille des exposants liés aux sports de plein air, au camping, à la randonnée et au voyage. Afin de valoriser ses initiatives en bords de Marne mais aussi ses sentiers de randonnée, l'Office de Tourisme a participé au salon en 2025. Ce ne sont pas moins de 600 personnes qui ont été accueillies sur le stand.

## **CRÉER DU LIEN AVEC LES ACTEURS DU TOURISME ET DU LOISIR**

### **Le Rendez-vous des hôteliers**

Conscient de la nécessité de créer du lien et d'accompagner les hébergeurs dans leur développement, l'Office de Tourisme de Paris - Vallée de la Marne organise chaque année le Rendez-vous des hôteliers. Cette rencontre permet d'aborder des problématiques qui leurs sont communes et de faire émerger des pistes de réflexion et de développement à l'échelle de l'Agglomération.

Le 4 février, l'Office de Tourisme a organisé, en partenariat avec les directions de l'Environnement et du développement durable et du Développement économique de Paris - Vallée de la Marne, ainsi que Seine-et-Marne Attractivité, la seconde édition du rendez-vous des hôteliers sur le thème "l'hôtellerie-restauration éco-responsable".

## **Soirée du Tourisme**

Chaque année, l'Office de Tourisme organise une soirée à destination des professionnels du tourisme et des loisirs du territoire, mais aussi des associations et institutionnels. À l'aube des élections et de la construction de la nouvelle stratégie d'attractivité et de développement touristique de l'Agglomération, cette soirée a permis d'associer les acteurs du territoire à une réflexion collective et participative sur les orientations à venir de recueillir des contributions concrètes et des pistes d'actions issues du terrain afin de nourrir la réflexion sur la stratégie 2026 - 2032.

Les 63 convives ont participé aux ateliers suivants :

- Le diagnostic du territoire et ses atouts
- L'accueil et l'expérience visiteurs
- Le tourisme durable et la mobilité
- La visibilité et la communication du territoire
- L'événementiel et l'attractivité

## **LES TOURNAGES**

Créé en 2022, le Bureau des Tournages de Paris - Vallée de la Marne soutient et facilite les tournages sur le territoire. L'objectif : attirer les productions en valorisant les nombreux lieux de tournage et en les accompagnant dans la logistique et la coordination des démarches administratives.

En 2025 :

- Plus de 70 sollicitations ont été reçues
- 10 tournages ont été accompagnés
- Près de 10 000 € de recettes directes ont été générées

## **Paris Images Production Forum**

Organisé par Film Paris Région, cet événement majeur dédié à l'industrie du cinéma et de l'audiovisuel, permet de réunir producteurs, réalisateurs, décideurs et professionnels du secteur pour échanger sur les nouvelles opportunités de production et sur les innovations dans le domaine audiovisuel. Depuis plusieurs années, l'Office de Tourisme de Paris - Vallée de la Marne y tient un stand. L'objectif : promouvoir le territoire en tant que terre de tournages mais aussi mettre en avant le Bureau des Tournages de Paris - Vallée de la Marne, un facilitateur au service des professionnels de l'audiovisuel.

En 2025, 35 contacts qualifiés ont été pris pendant ce salon professionnel.

## **Protour tournage**

Le Bureau des Tournages organise régulièrement des visites du territoire pour des repéreurs, sociétés de productions et professionnels de l'audiovisuel afin de valoriser les décors à Paris - Vallée de la Marne. Le 14 octobre 2025, 8 professionnels ont été reçus. Au programme : visite des Passerelles, scène de Paris - Vallée de la Marne, du parc de la mairie de Pontault-Combault, ainsi que du Nautilus, espace sports, loisirs et bien-être.

## **PERSPECTIVES 2026**

- Construction et mise en œuvre de la stratégie 2026 - 2032 de l'Office de Tourisme
- Poursuite de la stratégie fluvestre du territoire au regard des conclusions de l'étude menée en 2025
- Pérennisation des relations avec les partenaires locaux



Les objectifs de Développement Durable intègrent le tourisme en considérant ses impacts sur l'emploi ainsi que sur la valorisation de la culture, des produits locaux et des paysages. L'Agglomération s'inscrit dans une démarche de tourisme durable, en favorisant et en promouvant des activités pédestres, cyclables et fluviales organisées sur le territoire.

# SOUTENIR LA PRATIQUE

## DU SPORT DE HAUT NIVEAU

**Dotée de plusieurs équipements aquatiques et sportifs ainsi que de la compétence "Soutien au sport de haut niveau", Paris - Vallée de la Marne mène une politique active en matière de développement sportif sur son territoire.**

### LE SOUTIEN AU SPORT DE HAUT NIVEAU

Paris - Vallée de la Marne exerce la compétence de "Soutien au sport de haut niveau" depuis 2019. En 2025, compte tenu du contexte budgétaire incertain, différentes mesures d'économies ont été validées (présentations en Séminaire d'arbitrage budgétaire du 7 janvier 2025 puis en Conférence des Maires du 21 janvier 2025) concernant la Direction des Sports, notamment sur le volet de Soutien au Sport de Haut Niveau :

#### Modulation des critères en 2025 :

- La décision a été prise de resserrer le soutien de l'Agglomération aux disciplines Olympiques et Paralympiques, inscrites au programme de l'Olympiade en cours (Los Angeles 2028) pour la période 2025/2028
- Concernant les sportifs inscrits sur la liste ministérielle de Haut niveau, les 5 catégories soutenues sont conservées mais le barème des aides accordées baisse de 5 % (en catégories "Élite", "Seniors", "Relève", "Espoir" et "Collectifs nationaux")
- Pour les équipes évoluant au niveau national, le soutien est recentré sur les premières divisions nationales et une baisse de 5 % sur le barème des subventions versées est appliquée

#### En 2025, l'Agglomération a soutenu :

- 62 sportifs individuels avec une aide de 41 525 € (-9 athlètes par rapport à 2024 / -18 % du montant des subventions)
- 34 équipes avec un soutien de 207 578 € (-3 équipes par rapport à 2024 / - 8 % du montant des subventions)
- Soit au total, 20 clubs locaux (-10 clubs par rapport à 2024), avec une aide financière de 250 000 € (soit une baisse de -9 % par rapport à 2024)



### PERSPECTIVES 2026

- Soutenir les clubs locaux impliqués dans le sport de haut niveau pour les disciplines olympiques et paralympiques
- Continuer de valoriser et mobiliser les sportifs et équipes soutenus sur des projets de promotion et de développement du sport



Les actions menées par l'Agglomération en faveur du sport de haut niveau contribuent à la réalisation des objectifs de Développement Durable liés à la santé et à la réduction des inégalités. Elles visent à soutenir à la fois les athlètes de haut niveau et les clubs locaux, en renforçant les capacités du territoire. L'augmentation du soutien financier accordé aux sportifs et aux équipes favorise une pratique sportive plus inclusive, tout en promouvant l'égalité d'accès au sport pour tous.





**DÉFENDRE  
LE BIEN VIVRE  
ENSEMBLE  
ET ASSURER  
LA QUALITÉ  
DE VIE**

# AMÉLIORER L'ACCÈS AU SOIN ET SENSIBILISER LES POPULATIONS

**Paris - Vallée de La Marne assure la mise en œuvre des politiques de santé pour améliorer l'accès à la santé et renforcer l'offre de soins via son Contrat local de santé (CLS) intercommunal. Elle agit donc en relation étroite avec les partenaires sanitaires et sociaux du territoire.**

## ACCOMPAGNER L'INSTALLATION DE PROFESSIONNELS DE SANTÉ SUR LE TERRITOIRE

L'Agglomération a réalisé un guide d'installation à destination des professionnels de santé à Paris - Vallée de la Marne. Présentant notamment les aides disponibles, ce document vise à accompagner les praticiens dans leur installation sur le territoire.

La mise en place du Fonds d'aides aux projets de santé (FAPS), adopté en concertation avec les 12 maires du territoire en mars 2022, permet de participer au financement de travaux d'aménagement de locaux dont les communes sont propriétaires ou locataires, ainsi que de financer leur équipement pour l'exercice d'activités médicales et/ou paramédicales. Ainsi, en 2025, l'Agglomération a octroyé un FAPS d'un montant de 158 340 € à la commune de Torcy pour les travaux d'aménagement de la maison médicale, située à l'Arche Guédon, ouverte en septembre 2025.

Cette année, l'Agglomération a également travaillé à l'élaboration de son nouveau Contrat local de santé (CLS) pour la période 2024 – 2028, avec l'ensemble des communes, partenaires et acteurs locaux.

22 000 € de subvention ont été versés pour la coordination de ce dispositif par l'Agence régionale de santé d'Île-de-France, ainsi que 8 000 € pour la mise en place de projets sur 2025 et 2026.

## SIGNATURE DU CONTRAT LOCAL DE SANTÉ 2024 - 2028

11 signataires ont ratifié le Contrat Local de Santé : Paris - Vallée de la Marne, l'Agence régionale de santé (ARS), la Préfecture de Seine-et-Marne, le Grand hôpital de l'est francilien (GHEF), La Caisse primaire d'assurance maladie (CPAM), le Conseil départemental de Seine-et-Marne, les Communautés professionnelles territoriales de santé Ouest Briard et Val Maubuée, le Dispositif d'appui à la coordination (DAC) 77, la Mission locale de Marne-la-Vallée et le Réseau d'échange et d'accompagnement contre les violences intrafamiliales (REAVIF).

Le diagnostic collégial du CLS ainsi que les différents échanges avec les élus, l'ARS et les acteurs locaux ont permis de mettre en lumière les 4 axes stratégiques du CLS :

- **Axe 1 :** Accompagnement des acteurs à relever les principaux enjeux de santé du territoire
- **Axe 2 :** Accompagnement à l'installation des professionnels de santé
- **Axe 3 :** Promotion de la santé environnementale dans les autres politiques publiques
- **Axe 4 :** Promotion du Sport-santé, de l'activité physique et de la nutrition

Ces 4 axes sont déclinés en 9 fiches actions qui se veulent réalisables le temps du CLS :

- **Fiche action 1 :** Développer le partenariat des acteurs locaux sur les thématiques de la précarité (en co-pilotage avec le DAC 77 Nord)
- **Fiche action 2 :** Développer le partenariat des acteurs locaux sur les thématiques des violences intrafamiliales et les former sur les pratiques à risque prostitutionnel (en co-pilotage avec le REAVIF)
- **Fiche action 3 :** Développer et coordonner les actions de prévention spécifiquement à destination des jeunes de 16 à 30 ans (pilotage par la Mission Locale de Marne-la-Vallée)
- **Fiche action 4 :** Développer et coordonner les actions de prévention et de dépistage à l'échelle du territoire (en co-pilotage avec la CPTS du territoire)
- **Fiche action 5 :** Développer les connaissances et améliorer la prise en charge de la santé mentale sur le territoire (en co-pilotage avec le GHEF)
- **Fiche action 6 :** Accompagner les projets d'installation des professionnels de santé sur le territoire (piloté par la CPTS de l'ouest Briard et la CPTS du Val Maubuée)
- **Fiche action 7 :** Intégrer et diffuser les connaissances sur les déterminants environnementaux de santé locaux (piloté par la Direction de l'Environnement et développement durable de Paris - Vallée de la Marne)
- **Fiche action 8 :** Favoriser l'intégration d'une approche globale de promotion de la santé aux politiques publiques menées par l'Agglomération (en co-pilotage avec la Direction de l'Aménagement durable de Paris - Vallée de la Marne)
- **Fiche action 9 :** Déployer le sport-santé sur tout le territoire et soutenir la mise en place de projets ou actions sur l'activité physique, l'alimentation et le bien-être (en co-pilotage avec les CPTS du territoire)

## **FORMATION PREMIER SECOURS EN SANTÉ MENTALE**

En matière de santé mentale, il a été mis en place des formations premiers secours en santé mentale, proposées par l'ARS ou la CPAM77, à destination des professionnels du territoire en lien avec les publics cibles: 3 formations ont été réalisées en 2025, ce qui a permis de toucher différents professionnels.

## **SENSIBILISATION AUX MOUSTIQUES TIGRES**

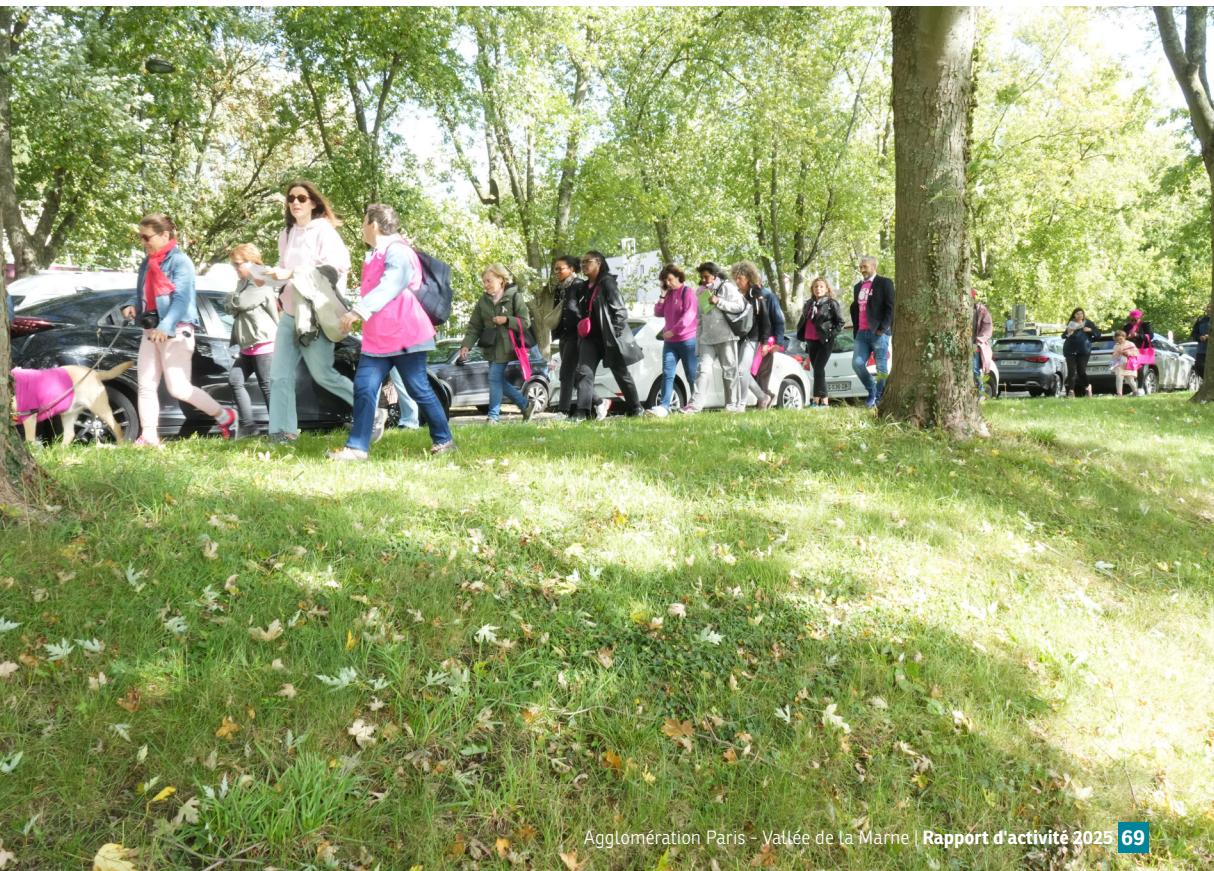
L'ARS a proposé une formation auprès des agents des 12 communes de l'Agglomération (directions de l'Environnement et du développement durable, de l'Aménagement durable et des Services techniques) concernant la sensibilisation aux moustiques tigres. L'Agglomération a coordonné sa mise en place avec la direction de l'Environnement et du développement durable. 19 personnes ont pu être sensibilisées.

## **CAMPAGNE OCTOBRE ROSE**

En 2025, les villes du territoire se sont de nouveau mobilisées, en partenariat avec l'Agglomération, pour la campagne annuelle Octobre Rose en faveur du dépistage des cancers du sein. Différentes initiatives ont été proposées : marches, courses, stands d'informations et de sensibilisation animés par des professionnels de santé, séances individuelles de palpation, ciné-débats, ateliers d'échanges, exposition "12 Femmes pour un combat". Une marche relais sur les villes de Lognes, Torcy et Noisiel a été organisée par chacune de ces villes et coordonnée par l'Agglomération. Au départ et à l'arrivée, ainsi qu'à chaque arrêt, des stands d'informations animés par des professionnels ou des agents étaient à disposition du public, avec la présence d'associations locales (association parcours des communs...), ainsi qu'un temps musical par les élèves des conservatoires.

## **PARTICIPATION AUX RENCONTRES NATIONALES, À BESANÇON**

L'Agglomération est membre du Réseau Français des Villes Santé (RFVS). À ce titre, elle a participé aux Rencontres nationales sur la thématique "jeunesse, santé et bien-être", organisées à Besançon les 11, 12 et 13 juin. L'enjeu était notamment d'appréhender les politiques publiques en matière de santé et de prévention à destination des publics jeunes.



## LA MAISON SPORT-SANTÉ

La santé est au cœur des priorités de l'Agglomération qui, en janvier 2024, a obtenu le renouvellement de l'habilitation Maison Sport-Santé (MSS) pour une durée de 5 ans, après avoir répondu à l'appel à projet lancé par le ministère des Solidarités et de la Santé et le ministère des Sports.

Son objectif est de promouvoir l'activité physique adaptée via des activités proposées aux bénéficiaires.

Conçue pour les personnes en bonne santé mais n'ayant peu ou pas pratiqué de sport et celles qui souffrent de maladies chroniques ou d'affections longue durée, la MSS propose un accompagnement personnalisé sur 3 mois renouvelable 1 fois.

La MSS s'est développée et a ouvert 2 permanences : une à Chelles et une à Torcy. Les partenariats se consolident avec les Communautés Professionnelles Territoriales de Santé (CPTS) et l'Union Régionale des Professionnels de Santé (URPS). Le développement des partenariats passe notamment par le conventionnement avec les clubs sportifs comme les clubs de tennis de Torcy et de Champs-sur-Marne, l'association VIACTI, à Chelles, et l'association "Parcours des communs", à Lognes, dans le cadre du programme "Passerelle", ainsi qu'un partenariat avec la CTPS Ouest-Briard.

Le Dispositif d'appui à la coordination (DAC) Nord 77 est également devenu partenaire dans le cadre du "Parcours global après traitement d'un cancer". Cela permet aux bénéficiaires une prise en charge du bilan d'évaluation, ainsi qu'une partie du programme "Passerelle", dans la limite du forfait de 45 € par personne. Un partenariat avec le Nautil est également en place, notamment pour la mise en place d'ateliers, par l'enseignant d'activité physique adapté de la MSS, au sein de l'espace forme et du bassin aquatique.

La MSS est également financée à hauteur de 10 000 € par l'ARS Île-de-France, 10 000 € par la délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et au sport et 8 000 € par la CPAM.

En 2025, environ 100 personnes ont pu bénéficier du programme "Passerelle".



## PERSPECTIVES 2026

- Poursuivre le travail avec les communes pour favoriser l'installation de professionnels de santé et lutter contre la désertification médicale
- Développer les actions autour de la maison sport-santé
- À l'instar d'Octobre Rose, mettre en place des actions de prévention en matière de santé



Les objectifs de Développement Durable en matière de santé visent à garantir l'accès de tous à des services et des soins de qualité, tout en réduisant les impacts sanitaires liés à l'exposition aux substances dangereuses, à la pollution et à la contamination de l'air, de l'eau et des sols. Le PCAET et le CLS s'articulent afin de renforcer la prise en compte des enjeux de qualité de l'air, de nuisances sonores et, plus largement, de santé environnementale dans les politiques publiques du territoire.

# **RENDRE LE DROIT ACCESIBLE À TOUS**

**L'Agglomération est dotée de trois Point-Justice / Maisons de Justice et du Droit (MJD) à Chelles, Lognes et Pontault-Combault. Ces lieux d'accueil, d'information et d'aide juridique, de médiation, de prévention et de citoyenneté, sont accessibles à tous, gratuitement et en toute confidentialité.**

## **RÉPONDRE AUX BESOINS DES USAGERS**

Les MJD ont pour missions principales:

- L'accès au droit et l'aide aux victimes
- La résolution amiable des litiges
- La prévention de la délinquance par l'accueil de permanences judiciaires de proximité sur convocation: la réparation pénale, le suivi et l'aide à la réinsertion, et la citoyenneté par des actions de sensibilisation et d'éducation à la citoyenneté à destination des jeunes et des adultes

**En 2024, les MJD ont accueilli 38 330 usagers (accueil physique et téléphonique confondu):**

- 12 396 usagers à la MJD à Chelles
- 11 549 usagers à la MJD à Lognes
- 14 385 usagers à la MJD à Pontault-Combault

Quotidiennement, elles assurent l'accueil physique et téléphonique d'usagers et leur apportent les informations nécessaires à la résolution de leurs conflits.

Pour répondre au mieux aux besoins des usagers, les MJD travaillent en étroite collaboration avec des partenaires spécialisés dans différentes filières du droit. Ces associations, financées en partie par l'Agglomération, assurent des permanences au sein des MJD. C'est le cas notamment d'ACJuSE, Adil 77, Ceraf Mediation, Rebond 77, France victime 77 – AVIMEJ et du CIDFF Sud-Est Francilien.

**Subventions accordées par l'Agglomération aux associations partenaires des MJD : 73 600 €**

**L'Agglomération a perçu 10 000 € de subvention du Fonds Interministériel de Prévention de la Délinquance et de la Radicalisation (FIPDR) pour les activités proposées au sein du réseau des MJD**

**En 2025, les MJD ont participé et organisé des portes ouvertes à l'occasion des Journées nationales d'accès au droit, les 23 et 24 mai. Les structures étaient ouvertes aux publics sans rendez-vous, chacun pouvant ainsi rencontrer les professionnels du droit. L'objectif étant notamment de faire connaître les services proposés aux publics.**

**Les MJD ont également proposé 2 conférences thématiques à destination du public et des partenaires :**

- le 18 juin, sur le thème "Droit au logement, vos droits, vos devoirs", à la MJD de Lognes
- le 6 novembre sur le thème "Stop aux arnaques !", à la MJD de Pontault-Combault

Enfin, les MJD ont participé à des animations collectives à destination des scolaires, telles que l'animation de l'exposition "Moi jeune citoyen" ou la présentation des métiers de la justice et du droit lors des forums des métiers et de l'orientation.

## **DROIT DES FEMMES ET DES FAMILLES**

De nombreuses femmes participent aux différentes permanences des 3 MJD de l'Agglomération, facilitant ainsi leur accès au droit. Plusieurs initiatives ont été mises en place sur le territoire:

- Cofinancement de l'Agglomération des permanences du Centre d'information sur les droits des femmes et des familles (CIDFF)
- Organisation de permanences pour les femmes victimes de violences conjugales, au commissariat de police de Chelles

## **PERSPECTIVES 2026**

- Développer les animations et informations sur l'accès au droit afin de mieux prévenir et informer les habitants du territoire
- Organisation de journées d'information collectives à destination des publics et des partenaires
- Organisation de journées d'information à destination des professionnels afin de mieux orienter et accompagner les victimes de violences intrafamiliales

Réseau national  
d'information sur les  
droits des femmes  
et des familles



• ORIENTER • ACCOMPAGNER

111 CIDFF

50 points d'information

maisons d'intervention pluriels :

droit

les violences sexistes

activité



Les MJD de l'Agglomération répondent directement aux objectifs de Développement Durable en assurant un accès égalitaire à la justice et au droit pour tous, sans discrimination. En offrant un service de proximité, elles permettent une résolution amiable des conflits, soutiennent les victimes, et participent à la prévention de la délinquance. Leur approche inclusive, avec des permanences juridiques gratuites et confidentielles, soutient particulièrement les femmes et les familles en difficulté, contribuant ainsi à l'autonomisation des citoyens et à la réduction des inégalités sociales. Ce service essentiel renforce la cohésion sociale et promeut une justice équitable pour tous.

# AGIR EN FAVEUR DE

## LA PRÉVENTION ET DE LA CITOYENNETÉ

L'Agglomération met régulièrement en place des actions pour sensibiliser les habitants autour de diverses thématiques. Elle s'appuie sur un large réseau de partenaires tels que l'Éducation nationale, le ministère de la Justice, le ministère des Solidarités et de la Santé, les services municipaux, les associations ou encore les structures sociales du territoire.

### DES ACTIONS VARIÉES POUR UN LARGE PUBLIC

Paris - Vallée de la Marne intervient sur 2 thématiques:

- La citoyenneté et l'accès au droit
- La prévention et la promotion de la santé

#### En 2025, ont été organisés :

- Une semaine de prévention VIH/IST avec distribution de préservatifs et plaquettes d'information pour les différentes communes de l'Agglomération ayant organisé des dépistages. À cette occasion, des stands de prévention ont été tenus au sein du Nautil, du Centre aquatique intercommunal, à Champs-sur-Marne, de la piscine Robert-Préault, à Chelles, et un partenariat avec l'association "Aides" a été mis en place pour sensibiliser à proximité de la gare de Pontault-Combault
- Différents ateliers sur la citoyenneté ou encore l'équilibre alimentaire, au sein des antennes de la Mission Locale Marne-la-Vallée, pour les jeunes suivis à Chelles, Torcy et Roissy-en-Brie
- Un partenariat avec la ville de Chelles lors de leur semaine de prévention pour animer l'exposition " Moi, jeune citoyen" auprès de scolaires
- Un partenariat avec la ville de Pontault-Combault dans le cadre du Mois sans tabac consistant en la tenue d'un stand lors d'un ciné/débat.
- Un partenariat avec la ville de Torcy pour la semaine "bien-être"

L'Agglomération a également repris la coordination et la participation financière des Intervenants sociaux en commissariats (ISC), au sein des commissariats de Chelles et Pontault-Combault, avec la signature de conventions entre l'État, le Conseil départemental de Seine-et-Marne, la Caisse primaire d'assurance maladie et les associations AVIMEJ (pour Chelles) et Espoir-CFDJ (pour Pontault-Combault). Ainsi, au commissariat, à Chelles, l'ISC reçoit principalement les femmes victimes de violences intrafamiliales (poste financé à hauteur de 21 422 € par l'Agglomération), et au commissariat, à Pontault-Combault, l'ISC reçoit principalement les jeunes mineurs primo-délinquants et leurs familles (poste financé à hauteur de 19 499€).. Elle a aussi assuré la formation des acteurs de proximité à l'animation de l'outil "moi, jeune, citoyen", ce qui a permis à certaines villes de le déployer auprès de leurs habitants.

### PERSPECTIVES 2026

- Poursuivre les actions de prévention en partenariat avec les communes et les acteurs locaux
- Conforter le réseau des intervenants sociaux en commissariat



Le développement durable intègre la promotion de la santé mentale et du bien-être, ainsi que la prévention des maladies transmissibles et non transmissibles. En 2025, les actions de sensibilisation mises en œuvre ont permis de renforcer l'accès à l'information et d'encourager l'adoption de comportements favorables à la santé.

# SOUTENIR ET DÉVELOPPER LA PRATIQUE DU SPORT POUR TOUS

**Paris - Vallée de la Marne a pour volonté d'assurer aux habitants un accès à des espaces et équipements adaptés et sécurisés, afin de leur garantir une pratique physique et sportive diversifiée et de qualité.**

## UN RÉSEAU DE 4 PISCINES

Paris - Vallée de la Marne gère un réseau de 4 piscines sur son territoire. Situées à Chelles, Émerainville, Torcy et Vaires-sur-Marne, elles favorisent la pratique et l'apprentissage de la natation auprès d'un large public: scolaires, centres de loisirs, associations sportives et grand public.

En 2024, le réseau des piscines a accueilli **260 255 visiteurs** (soit une augmentation de 8,7 % par rapport à 2024) :

- **99 733 entrées, à la piscine Robert-Préault, à Chelles** (une baisse de 2 % par rapport à 2024)
- **47 492, à la piscine d'Émery, à Émerainville** (soit une augmentation de 53 % par rapport à 2024, notamment liée à la pratique associative)
- **72 479 entrées à la piscine de l'Arche Guédron, à Torcy** (soit une augmentation de 15 % par rapport à 2024)
- **40 551 entrées à la piscine, à Vaires-sur-Marne** (soit une baisse de 7 % par rapport à 2024)

## Un engagement fort pour l'apprentissage à la natation

- 60 écoles des villes du territoire bénéficiant de séances dispensées par les éducateurs sportifs de l'Agglomération (soit 75 993 entrées sur la saison 2024/2025)
- La mise à disposition de créneaux dédiés pour les non-nageurs des classes de 6<sup>e</sup> de 19 collèges (soit 21 805 entrées sur la saison 2024/2025)
- 288 enfants de 6 à 12 ans inscrits sur l'année 2025 dans le cadre du dispositif "École de Natation" et encadrés par les éducateurs sportifs de l'Agglomération.

## Une action en faveur de la pratique sportive pour tous

Afin de favoriser la pratique sportive pour tous, Paris - Vallée de la Marne propose des activités et des tarifs adaptés selon les typologies de publics :

- Un accès gratuit pour les enfants de moins de 4 ans
- Un accès à tarif réduit pour les résidents des 12 communes du territoire
- Un accès à tarif réduit pour les personnes en situation de handicap, voire une gratuité, selon le degré d'incapacité
- Des séances pour 500 enfants et adultes issus de 5 organismes spécialisés (IME, FAM, etc.)

Depuis le 1<sup>er</sup> semestre 2023, l'Agglomération a élargi son offre d'activités à destination du public adulte. Des séances d'Aquajogging, de perfectionnement à la natation et d'Aquabike sont désormais proposées et réparties sur les 4 piscines du réseau, aux tarifs privilégiés de 7,50 € la séance pour les résidents et 9,50 € pour les extérieurs.

## PERSPECTIVES 2026

- Poursuivre la mise en œuvre du projet de service pour dynamiser le réseau des piscines
- Travaux :
  - Piscine Robert-Préault, à Chelles : poursuite et finalisation du local/armoire chlore gazeux et poursuite des différentes mises en conformité de l'établissement
  - Piscine d'Émery, à Émerainville : poursuite des différentes mises en conformité de l'établissement
  - Piscine de l'Arche Guédron, à Torcy : reprise des épaufrures, sécurisation et reprise de béton, poursuite de la mise en conformité du local chlore gazeux
  - Piscine, à Vaires-sur-Marne : poursuite de la mise en conformité et aménagement du local produits d'entretien



La pratique sportive contribue au développement durable en prévenant les maladies et en réduisant les inégalités sociales et économiques. Elle aide à lutter contre les maladies chroniques et améliore la santé mentale et le bien-être. Le sport favorise également l'inclusion sociale en offrant des opportunités à tous, indépendamment de l'origine ou du statut économique.

Le réseau de piscines de Paris - Vallée de la Marne joue un rôle clé en rendant l'activité physique accessible à un large public. Grâce à sa collaboration avec divers acteurs locaux, il soutient l'accès à des installations sportives et sensibilise aux bienfaits de l'exercice, contribuant ainsi à la réduction des inégalités.



# LE NAUTIL

**Complexe de sport et loisirs situé à Pontault-Combault, l'équipement de 7 000 m<sup>2</sup> propose une large gamme d'activités. Labellisé Centre de Préparation aux Jeux 2024, Le Nautilus est une référence sur le territoire, notamment grâce à la diversité de son offre.**

Le Nautilus est composé de plusieurs espaces complémentaires :

- Un espace Aquatique avec un bassin de 25 m, une piscine à vagues, un toboggan, une pataugeoire et des jeux d'eau pour les tout-petits
- Un espace Forme avec trois courts de squash, un bassin d'aquagym, un sauna, un hammam, un jacuzzi, un bassin froid et un bassin circulaire extérieur, une salle de cours collectifs, une salle de musculation, de cardiotraining, d'haltérophilie et de cross training
- Un espace Escalade de 1 500 m<sup>2</sup> avec des voies allant jusqu'à 18 m de haut et 300 m<sup>2</sup> d'espace blocs

**En 2025, le Nautilus a accueilli 430 000 visiteurs dont :**

- 18 522 entrées pour l'accueil de 17 écoles élémentaires lors de séances scolaires (natation et escalade), encadrées par les éducateurs sportifs du Nautilus
- 3 486 entrées des élèves de 5 collèges du territoire lors de créneaux dédiés (avec notamment une section sportive Natation)

## SEMAINE DÉCOUVERTE

Du 8 au 14 septembre, le Nautilus proposait une offre spéciale, valorisant les activités de ses espaces dédiés : Forme, Aquagym, Squash, Escalade et espace Détente. Durant une semaine, pour toute souscription à un abonnement annuel, le 13<sup>e</sup> mois était offert.

**734 abonnements ont été souscrits cette semaine.**

**En 2025, le Nautilus a :**

- Remplacé des appareils de musculation (Coût de la location sur 4 ans : 17 170 €) et de cardio-training (Coût : 439 438 €)
- Réhabilité la salle de bloc escalade, offrant plus de voies et de confort. (Coût : 25 000 €)
- Mis en place une école de natation pour les enfants non-nageurs de 6 à 10 ans (stages durant les vacances scolaires, tous les mercredis chaque semestre durant la période scolaire)

À noter que l'espace Forme du Nautilus a connu une année record en terme de fréquentation malgré l'ouverture d'une grande salle concurrente sur le même secteur.

## PERSPECTIVES 2026

- 30 ans de l'espace Aquatique avec animations et spectacles et participation de la vie associative
- Début du chantier de géothermie



Les activités du Nautilus contribuent à la réalisation des objectifs de développement durable en favorisant la santé, le bien-être et l'égalité d'accès à la pratique sportive. Par la diversité de ses espaces et de ses offres d'activités, l'équipement encourage un mode de vie actif, l'inclusion sociale et la prévention des maladies.



# CENTRE AQUATIQUE INTERCOMMUNAL DE PARIS - VALLÉE DE LA MARNE

Pour compléter son offre de baignade et d'apprentissage de la natation, l'Agglomération a construit un nouvel équipement aquatique, implanté au sein de la Cité Descartes, à Champs-sur-Marne. Ouvert depuis le 12 décembre 2022, et situé à moins de 10 minutes de la gare de Noisy-Champs, le Centre aquatique intercommunal Paris - Vallée de la Marne est respectueux de l'environnement, grâce au recours à la géothermie profonde pour la production de chaleur. Il s'agit désormais de l'un des plus grands complexes aquatiques de la région.

## DES ESPACES ACCESSIBLES À TOUS

Un espace sportif couvert comprenant :

- 1 bassin de nage de 25 m à 6 couloirs de 375 m<sup>2</sup>
- 1 bassin d'activités "eau calme" de 158 m<sup>2</sup>
- 1 pataugeoire pour les enfants de 48 m<sup>2</sup>
- 1 espace fitness et musculation de 300 m<sup>2</sup>
- 1 espace bien-être avec jacuzzis, hammam, saunas, douches à jets et jardin finlandais

Une offre aquatique extérieure comprenant :

- Un bassin nordique chauffé de 50 m à 8 couloirs, accessible via un sas couvert
- Des jeux d'eau extérieurs avec un solarium et des plages minérales de 476 m<sup>2</sup>
- Un village finlandais de 200 m<sup>2</sup>

En 2025, le Centre Aquatique Intercommunal de Paris - Vallée de la Marne a comptabilisé 407 888 entrées.



## PERSPECTIVES 2026

- Poursuivre l'ancrage de l'équipement dans l'offre aquatique intercommunale
- Continuer à fidéliser le public



Le Centre Aquatique Intercommunal Paris - Vallée de la Marne soutient plusieurs objectifs de Développement Durable en offrant un accès à des installations sportives et de bien-être de qualité pour tous, favorisant ainsi la santé et le bien-être et l'inclusion sociale. Son utilisation de la géothermie pour la production de chaleur contribue à l'action climatique, tout en répondant à la demande croissante d'équipements accessibles en Île-de-France. Avec sa large fréquentation, il joue un rôle clé dans la promotion d'un mode de vie sain et durable, tout en réduisant les inégalités d'accès à des infrastructures sportives modernes.

# FAIRE DE LA CULTURE UN VECTEUR DE LIEN SOCIAL ET D'ÉPANOUISSLEMENT

**Paris - Vallée de la Marne a pour ambition de rendre la culture accessible à tous.**

**Ainsi, l'Agglomération propose une offre diversifiée de pratiques culturelles et artistiques, et s'appuie sur des équipements de qualité : 14 médiathèques, 9 conservatoires, 3 studios de musique, 3 auditoriums et une salle de spectacles, Les Passerelles.**

## LE RÉSEAU DES MÉDIATHÈQUES

Fruit d'une volonté politique qui s'est construite au fil des ans, le réseau des 14 médiathèques de Paris - Vallée de la Marne est un formidable atout pour favoriser l'accès à la connaissance, à la culture pour tous, la promotion de la lecture et du savoir. Les médiathèques sont des lieux identifiés localement qui assurent une multiplicité de rôles au cœur de l'Agglomération. Le projet Médiathèques de Demain entend refléter cette richesse et établir la feuille de route stratégique de ces équipements.

### En 2025, les médiathèques c'est :

- 142 agents
- 551 361 documents disponibles au prêt et à la consultation, dont 10 550 adaptés aux personnes en situation de handicap
- 872 946 documents prêtés à 35 078 usagers inscrits (plus 924 cartes partenaires)
- 7 331 nouveaux inscrits
- 1062 groupes accueillis (petite enfance, scolaires, périscolaires, adultes...) totalisant plus de 19 000 personnes
- 657 animations culturelles avec prestations/intervenants ou assurées par des médiathécaires
- 71 ateliers numériques
- 12 expositions présentées dans les médiathèques du réseau

## Structuration du réseau des médiathèques

Après plusieurs mois de travaux, la médiathèque de l'Arche Guédon, à Torcy, a rouvert au public, samedi 27 septembre, à l'occasion d'une journée festive et familiale : fanfare, jeux vidéo, réalité virtuelle, concert des élèves du conservatoire et du groupe Okessapar, du studio de musique La Forge à sons. Les habitants ont pu découvrir les nouvelles collections (jeux vidéo et de société) et les nouveaux espaces de la médiathèque (salle de travail, salle de projection) et profiter du mobilier design et confortable.

Les travaux de la direction administrative du réseau des médiathèques ont permis la mise en place d'un centre de tri des documents centralisé. Ce nouveau service interne permet une gestion efficace des documents réservés par les usagers et une meilleure circulation des collections entre les équipements.

## Mise en œuvre des projets issus de la concertation publique sur les Médiathèques de demain

- Réaménagement de l'espace à la médiathèque Jean-Pierre-Vernant, à Chelles :
- Conception et fabrication d'un mobilier "Chill" à la médiathèque. Ce projet est accompagné par l'Âge du Faire pour la conception et la construction d'un mobilier adapté aux besoins des usagers, notamment des adolescents
- Création d'un espace BD à l'étage de la médiathèque
- Développement des collections de jeux à la médiathèque Olympe-de-Gouges, à Chelles. Un espace jouets est également disponible pour jouer sur place
- Aménagement du jardin de la médiathèque du Ru de Nesles, à Champs-sur-Marne, en partenariat avec la Régie Parcs et forêts de l'Agglomération
- Appel à projets auprès d'entreprises et d'associations de Paris - Vallée de la Marne sur les thématiques bien-être, bibliothèques vertes, restauration et numérique, permettant la mise en place de 27 ateliers de janvier à juin 2025.
- Création d'un Repair café trimestriel où des bénévoles viennent pour réparer les objets des personnes qui en font la demande. 63 personnes se sont présentées pour faire réparer un total de 80 objets. 68 % du matériel a pu être réparé
- Plus de 700 livres numériques ont été prêtés via le portail des médiathèques depuis mars 2025

Le module Lire autrement a été présenté à la médiathèque Jean-Pierre-Vernant, à Chelles, de janvier à juin 2025. Composé de collections accessibles, ce module se déplace dans les médiathèques. Il est visible depuis le mois de juillet à la médiathèque François-Mitterrand, à Pontault-Combault

## Les temps forts

Le réseau des médiathèques mène une politique d'action culturelle ambitieuse en proposant des actions variées construites autour de grandes thématiques et de temps forts culturels :



## **Nuits de la lecture**

Deux spectacles autour de la lecture, une exposition, des heures des histoires, des jeux et une projection Accessifilm ont été proposés dans 3 médiathèques, réunissant 590 personnes.

## **Premières pages**

L'Agglomération est inscrite dans le dispositif "Premières pages" du ministère de la Culture pour ses actions en lien avec le livre et la lecture à destination des tout-petits et de leur famille.

En 2025, les bibliothécaires ont mis à l'honneur le travail de l'autrice-illustratrice Lucie Félix en proposant des actions variées auprès du grand public et des partenaires :

- 38 actions en direction du grand public
- 61 en direction des partenaires
- plus de 360 albums *Poème en jaune* distribués
- plus de 1 300 familles touchées par ce projet

## **Teatralala**

Une résidence qui aura duré 9 mois et qui aura permis de travailler avec les équipes et de rencontrer les usagers des 14 médiathèques.

- 19 actions
- 782 participants

## **Braderie**

Pour son édition 2025, la braderie des médiathèques a connu un vif succès avec plus de 7 000 documents vendus à prix symbolique en une seule journée.

## **Fabrique numérique 2.0.25**

Le réseau des médiathèques a renforcé ses investissements pour acquérir du matériel informatique et consolider la place du numérique dans ses animations. Ainsi, en 2025, 995 personnes ont assisté aux 118 animations numériques organisées dans l'ensemble des médiathèques, dont 47 animations Fablab (187 participants).

## **Alim'ton Agglo**

Lors d'Alim'ton Agglo, une cinquantaine de personnes ont visité le stand des médiathèques qui présentait notamment les grainothèques. Plus de 100 personnes ont assisté aux 2 spectacles proposés par les médiathèques lors de cette journée.

## **Par has'Art !**

Lors de Par has'Art !, une centaine de personnes ont visité le stand des médiathèques. Jeux de société, animation Ozobot et un coin lecture ont été proposés.

## **Temps handicap : Autistes, et alors ?**

Du 12 novembre au 6 décembre, le réseau des médiathèques a proposé des expositions, rencontres et spectacles afin de sensibiliser le public aux troubles du spectre de l'autisme. Ce fut aussi l'occasion d'inviter les personnes en situation de handicap et leurs accompagnants à des rendez-vous culturels adaptés. Ces actions ont permis de créer des partenariats pérennes qui s'étendent sur 2026.

## **Bibliothèques de rue et flâneries**

Les bibliothécaires se sont installés en extérieur pour des moments de partage de lectures avec les familles. 13 bibliothèques de rue ont eu lieu en quartier politique de la ville (Le Mail, à Torcy) et poche de vulnérabilité (place Pablo Picasso, à Champs-sur-Marne). Elles ont été closes par une déambulation avec les ânes de la Communauté d'agglomération qui a emmené les participants vers les lieux culturels du territoire.

## **Les partenaires**

Les médiathèques poursuivent des actions de médiation avec les partenaires locaux du champ social et éducatif dans le cadre de leurs missions fondamentales de lutte contre l'illettrisme et les inégalités culturelles.

## **Des livres à soi**

Porté par le ministère de la Culture, le Centre national du livre (CNL), La Direction régionale des affaires culturelles (DRAC) et développé par le Salon du livre et de la presse jeunesse de Montreuil (SPLJ), le dispositif "Des livres à soi" vise à réduire les inégalités et à prévenir l'illettrisme. Il permet à des parents des quartiers relevant de la Politique de la Ville d'accéder à la lecture en participant à des ateliers et des sorties en lien avec la littérature jeunesse. 4 groupes pour un total de 33 adultes ont bénéficié de ce dispositif pendant l'année scolaire.

## **Les Petits Champions de la lecture**

En partenariat avec le Théâtre de Chelles et plusieurs écoles du territoire, le réseau des médiathèques s'associe depuis plusieurs années au jeu "Les petits champions de la lecture". Des élèves en classe de CM1 et CM2 sont invités à lire à voix haute un texte de littérature de leur choix, pendant 3 minutes maximum, en public. 17 classes représentant 440 enfants ont participé à l'édition 2025.

**Action culturelle**

- Fil rouge "Notre territoire au fil de l'Histoire".
- L'appel à poèmes 2026 avec pour thème "La liberté".

**Partenariats****Cité-éducative**

Dans le cadre de la cité éducative Noisiel-Torcy, les médiathèques et le service Partenariats-Accessibilité vont travailler avec les écoles et le collège des quartiers sur la thématique "les langues familiales une chance pour toutes et tous". Ce projet s'étalera sur trois ans.

**Bibliothèques de rue et Flâneries**

Avec pour objectif de toucher l'ensemble des Quartiers Prioritaires et des poches de vulnérabilité au fil des ans, le service Partenariats-Accessibilité souhaite développer les bibliothèques de rue et les flâneries dans des quartiers encore non touchés par ce dispositif.

**Médiathèques de demain**

Conception et construction de mobilier spécifique de mise en valeur des collections par les bibliothécaires et l'Age du Faire dans plusieurs médiathèques du territoire.

Projet de modernisation informatique des collections et des services

Élargissement des horaires de la médiathèque Jean-Pierre-Vernant en s'appuyant sur le service Open +.

Ce service vise à :

- permettre l'extension des horaires d'ouverture au-delà des heures habituelles,
- offrir un accès autonome et sécurisé aux usagers
- renforcer l'attractivité de la bibliothèque en l'adaptant aux besoins des usagers, notamment ceux ayant des contraintes horaires (travailleurs, étudiants, etc.).

**Rénovation de la médiathèque Jean-Sterlin à Vaires-sur-Marne**

Les travaux de rénovation de la médiathèque Jean-Sterlin vont débuter en 2026 pour s'achever en 2027.

Ces travaux permettront d agrandir la médiathèque, de valoriser les collections grâce à du mobilier adapté, de proposer un espace jeux, et de garantir l'accès à tous à cet équipement.

**Collections**

Dans le cadre de sa politique documentaire, le réseau des médiathèques met à disposition des usagers des jeux vidéo dans de nombreux équipements. Pour répondre à la demande toujours plus croissante, un fonds va être créé à la médiathèque du Segrais.

Suite à la création d'un centre de tri au sein de la direction administrative du réseau et au projet de développement du service Open +, les médiathèques vont équiper l'ensemble des documents avec la technologie RFID. Cette uniformisation va permettre de renforcer l'automatisation du prêt dans les équipements et faciliter le travail de tri des documents en transit.



L'UNESCO reconnaît la sauvegarde et la promotion de la culture non seulement comme une finalité en soi, mais aussi comme un levier essentiel pour contribuer directement à plusieurs objectifs de Développement Durable. La mise en œuvre de ces objectifs permet de maximiser les bénéfices indirects de la culture, favorisant ainsi un développement harmonieux et durable. Grâce à son réseau dense de conservatoires, de médiathèques et de studios d'enregistrement, l'Agglomération assure l'existence et l'accessibilité d'infrastructures culturelles essentielles, dédiées à la formation, à la création et à la production musicale, sur l'ensemble de son territoire.

## **LES CONSERVATOIRES**

Les 9 conservatoires de Paris - Vallée de la Marne accueillent les élèves dès l'âge de 4 ans pour la pratique de la danse, de la musique et du théâtre. L'Agglomération développe une politique d'enseignement et d'éducation artistique visant à réduire les inégalités d'accès à la culture et à favoriser la cohésion sociale.

### **Le réseau des conservatoires en 2025, c'est :**

- 3 764 élèves inscrits, âgés de 4 à 90 ans : 1 075 élèves pour les conservatoires à Pontault-Combault et Roissy-en-Brie, 906 élèves pour les conservatoires à Brou-sur-Chantereine, Chelles et Country, 785 élèves pour les conservatoires à Torcy et Vaires-sur-Marne, 998 élèves pour les conservatoires à Champs-sur-Marne, Lognes et Noisiel
- environ 240 enseignants et 44 agents administratifs et techniques
- Près de 3 300 heures d'enseignement hebdomadaires dont 325 heures d'interventions en milieu scolaire (musique, danse, théâtre)
- 7 211 enfants des écoles élémentaires bénéficiant des Interventions en milieu scolaire (IMS) dont près de 5 000 participent chaque fin d'année scolaire à des restitutions sur les différentes scènes du territoire
- Plus de 300 manifestations et actions culturelles par an

Les missions des conservatoires sont fondées sur l'éducation artistique pour le plus grand nombre au moyen de l'enseignement spécialisé (au long cours) comme de l'Éducation Artistique et Culturelle (sensibilisation). Ils ont également pour objet de participer à l'animation de la vie locale et mettre en avant les concerts et spectacles des élèves.

Vecteurs de lien social, les conservatoires s'inscrivent pleinement dans le tissu associatif local et sont les partenaires des villes sur le plan des politiques culturelles, éducationnelles et sociales, tout en ayant des relations privilégiées avec les grandes scènes du territoire : le Théâtre de Chelles, les Passerelles, La Ferme du Buisson.

### **Projet d'établissement du réseau des conservatoires**

L'année 2025 est marquée par la mise en œuvre du Projet d'Établissement du réseau des conservatoires, validé par le Conseil Communautaire en décembre 2024.

Document fixant les orientations de la politique culturelle pour les conservatoires de Paris - Vallée de la Marne, il formalise les déclinaisons générales du réseau tout en conservant les singularités de chaque ville. Un axe important de développement concerne la participation des conservatoires à la vie locale des villes : Fêtes de la musique, Marchés de Noël, Forums des associations, événements propres à chaque ville... Il s'agit également d'enrichir les saisons culturelles programmées par les villes et salles de spectacles avec les propositions des élèves des conservatoires : Concerts des ensembles et de l'Orchestre Symphonique de Paris - Vallée de la Marne, propositions intégrées dans les saisons de diffusion des villes de Noisiel et Torcy, du Théâtre de Chelles, des Cuizines, à Chelles, de la Ferme du Buisson, à Noisiel et des Passerelles, à Pontault-Combault.

### **Accessibilité des conservatoires**

L'accueil des personnes en situation de handicap est un des axes importants de l'accessibilité voulue par Paris - Vallée de la Marne.

Représentant en 2025 plus de 4 % des usagers inscrits dans les conservatoires, les personnes en situation de handicap sont accueillies par des référents pour construire des parcours adaptés, en fonction de leurs besoins. En témoignent les actions pédagogiques avec des artistes extérieurs autour de l'adaptation des instruments, la semaine du handicap ou un stage de danse pour les adolescents avec des besoins particuliers.

Une convention a été signée en septembre 2025 avec le Pôle Enfance 77 pour la création d'ateliers inclusifs de pratique de danse et de musique à destination des Instituts Médicaux Educatifs et SESSAD des villes de Torcy (Jeu de Paume), et de Roissy-en-Brie (Grands Champs). 25 résidents des IME bénéficient de ces ateliers hebdomadaires.

### **Financements**

Les soutiens institutionnels demeurent. Malgré la baisse des financements, les soutiens financiers de la Direction régionale des affaires culturelles (DRAC) et du Département ont été renouvelés. En s'inscrivant dans les critères des demandes de subvention, les conservatoires répondent, en plus des orientations propres à la politique culturelle de l'Agglomération, aux directives départementales et nationales.

### **Progression et évolution du plan des Interventions en milieu scolaire (IMS)**

Avec un taux moyen de couverture des écoles du territoire à 48%, il est fait le pari que chaque enfant qui suit sa scolarité sur le territoire rencontre, au moins une année entière, la musique, la danse ou le théâtre.

Ce plan d'une envergure inédite s'appuie sur les ressources pédagogiques, administratives et techniques des conservatoires sans lesquelles il ne pourrait exister.

Par ailleurs, au-delà des interventions dans les classes, l'intégralité de l'école qui accueille bénéficie de l'impact de ces interventions (climat d'école, ouverture artistique...).

En sont la preuve les spectacles entre mai et juin qui permettent aux classes ayant des IMS de se produire sur scène, soit devant l'école entière et les familles, soit en faisant participer sur scène des classes n'ayant pas d'intervention.

Grâce à une équipe de 26 enseignants des conservatoires répartis dans 305 classes, les bénéficiaires de ce plan sont plus nombreux que ceux qui participent directement aux projets musicaux, chorégraphiques ou théâtraux.

À présent, les IMS peuvent évoluer dans leur format et commencer à créer la passerelle avec les conservatoires. Pour cela, une école à Noisy-le-Sec a été choisie pour être pilote d'un nouveau projet qui intégrera les enfants du CP au CM2, avec pour objectif la pratique d'un instrument à cordes, à vent ou à percussion. Ce dispositif doit se déployer lors de la saison 2025-2026 dans d'autres écoles du territoire.

### **Rayonnement et la visibilité de l'action des conservatoires**

Le rayonnement et la visibilité, qui s'appuient sur les restitutions des élèves, sont enrichis cette année par des projets pédagogiques structurants autour de résidences d'artistes ou de compagnies invitées.

En s'attachant, sur du long terme (entre plusieurs semaines et toute une année) ces artistes venus de divers horizons, les élèves bénéficient d'apports complémentaires à l'enseignement régulier de leurs professeurs habituels.

Cela a donné de belles réalisations qui ont fait se croiser différents publics : élèves inscrits dans les conservatoires, enfants des écoles du territoire, associations, institutions extérieures...

Par exemple, la présence de Gladys Fogéa, danseuse en fauteuil roulant, qui a travaillé avec les élèves danseurs du réseau des conservatoires mais aussi les membres d'un EHPAD à Noisy-le-Sec. On peut également citer la résidence avec Karl Jannuska, batteur, qui est intervenu auprès des grands élèves en formation professionnalisaante comme auprès des enfants des écoles élémentaires.

La saison 2024-2025 a été riche de partenariats pédagogiques avec les Cuizines, à Chelles, le Printemps du Jazz, le Centre photographique d'Île-de-France, le Château de Champs-sur-Marne ou encore l'Université Gustave-Eiffel.

Le public ayant assisté aux événements dans les auditoriums des conservatoires ou dans les salles mises à disposition par les villes s'est reparti de la façon suivante :

- Évènements à Brou-sur-Chantereine, Chelles et Country : 4 300 spectateurs
- Évènements à Torcy et Vaires-sur-Marne : 1 884 spectateurs
- Évènements à Pontault-Combault et Roissy-en-Brie : 5 377 spectateurs
- Évènements à Champs-sur-Marne, Lognes et Noisy-le-Sec : 3 049 spectateurs



**Soit un total de 14 610 spectateurs** (le public fréquentant les évènements "Hors les murs" n'est pas comptabilisé).

### Communication numérique

Les moyens de communication se sont enrichis des réseaux sociaux : Instagram et Facebook. Lancés en avril 2025 pour le réseau des conservatoires et gérés par la Direction de la Communication, ils complètent l'offre de visibilité et de renseignements du site pour les usagers, avec comme objectif principal de désacraliser les conservatoires et montrer à tous leur richesse et leur proximité :

**[www.conservatoires.aggro-pvm.fr](http://www.conservatoires.aggro-pvm.fr)**

**[www.facebook.com/conservatoirespvm](https://www.facebook.com/conservatoirespvm)**

**[www.instagram.com/conservatoirespvm](https://www.instagram.com/conservatoirespvm)**

### Les studios de musique

Paris - Vallée de la Marne dispose de 3 studios d'enregistrement et de répétition :

- Le studio Music'Hall Source (MHS), à Roissy-en-Brie
- Le studio des Passerelles, à Pontault-Combault
- La Forge à Sons, à Torcy

### PERSPECTIVES 2026

- Continuer à développer le lien avec les villes en accentuant les collaborations avec les services culturels, éducation, jeunesse et le tissu associatif
- Poursuivre l'augmentation du taux de couverture des écoles du territoire avec les Interventions en Milieu Scolaire et en diversifier les formats
- Optimiser les moyens pour continuer à faire progresser les effectifs d'élèves inscrits
- Développer les parcours d'apprentissage en musique pour tous
- Accentuer les projets structurants tels que les résidences pédagogiques et les partenariats
- Réinvestir le nouveau conservatoire Lionel-Hurtebize, à Champs-sur-Marne.



# **ASSURER LA PROGRAMMATION ET LA DIFFUSION DU SPECTACLE VIVANT**

**Le spectacle vivant est au cœur de l'offre culturelle de Paris - Vallée de la Marne. Musique, danse, théâtre, arts de rue... Une programmation équilibrée entre les différentes formes d'expression artistique est proposée aux publics, par la saison des Passerelles et organisation d'évènements phares comme le festival Par has'Art ! La programmation culturelle rayonne aussi à travers la saison professionnelle des artistes - enseignants et la coopération intercommunale avec les villes du territoire.**

## **LES PASSERELLES, SCÈNE DE PARIS - VALLÉE DE LA MARNE**

Les Passerelles, scène de Paris - Vallée de la Marne située à Pontault-Combault, propose une programmation éclectique et pluridisciplinaire permettant de découvrir des univers artistiques variés, allant de la danse au cirque, et de partager la richesse de la création d'aujourd'hui.

### **Saison 2024-2025 :**

- 32 spectacles
- 9 245 spectateurs dont 7 449 "tout public", 1 796 scolaires
- 60 % des spectateurs viennent de l'Agglomération et 76 % de Seine-et-Marne
- 523 abonnés pour la saison 24/25 soit une augmentation de 58% par rapport à la saison 23/24

Durant la saison 25-26 a été maintenu le dispositif qui consiste à faire participer des habitants du territoire à la réflexion sur le contenu et l'élaboration de la saison. Ainsi le "Groupe Passerelles" a proposé 2 spectacles qui sont intégrés à la saison 25-26 : *4 211 km* programmé en octobre 2025 et *C'est pas facile d'être heureux quand on va mal*, programmé en mai 2026.

## **LA COOPÉRATION CULTURELLE**

Les Passerelles s'appuie sur un large réseau de partenaires. Ainsi en 2025, l'Agglomération a poursuivi sa coopération culturelle avec les services culturels et sociaux des communes, les MJC, les associations locales, des réseaux professionnels (le groupe des 20 théâtres en Île-de-France, le collectif Scènes 77, le réseau francilien pour l'essor des arts de la rue et de l'espace public (Risotto)) et les structures culturelles partenaires comme le Théâtre de Chelles, La Ferme du Buisson ou encore le Centre Photographique d'Île-de-France (CPIF), sans oublier le réseau des conservatoires de l'Agglomération dans le cadre de sa saison pédagogique ainsi que le réseau des médiathèques.

## **Soutien à La Ferme du Buisson et au Théâtre de Chelles**

La scène nationale de La Ferme du Buisson et le Théâtre de Chelles participent au rayonnement culturel du territoire de Paris - Vallée de la Marne et reçoivent une subvention de l'Agglomération en 2025 :

- Subvention versée à La Ferme du Buisson : 1 854 650 €
- Subvention versée au Théâtre de Chelles : 136 500 €

## **LE FESTIVAL PAR HAS'ART !**

Du 27 juin au 5 juillet 2025, Les rues et parcs des communes de l'Agglomération se sont transformés en lieux d'expression artistique en accueillant la 7<sup>e</sup> édition du festival Par has'Art ! Théâtre, cirque, déambulations, danse ou encore musique, ont coloré et animé les espaces publics.

### **Par has'Art ! en 2025, c'est :**

- 14 compagnies
- 15 spectacles pour 21 représentations
- 9 834 spectateurs, soit une fréquentation une hausse de 55,2 % par rapport à la 6<sup>e</sup> édition
- 1 spectacle en coopération avec La Ferme du Buisson "Rêve Parade" et 1 concert "Àfrica Sí" d'Abaraham Mansfaroll en coopération avec Les Cuizines, scène conventionnée musiques actuelles de la ville de Chelles.
- 1 temps fort à Chelles toute la journée et soir du samedi 5 juillet, soit 7 spectacles et un village du festival avec animations et restauration.

**Budget alloué à l'évènement en 2025 : 176 833 €**



## PERSPECTIVES 2026

- Renforcer la coopération avec les villes pour permettre une plus forte implication des services communaux et des acteurs locaux (associations, commerçants, etc.) pour mieux les intégrer au festival
- Multiplier les rencontres entre équipes artistiques et habitants (ateliers, spectacles participatifs...)
- Organisation de la 8<sup>e</sup> édition du festival Par Has'Art : du 26 juin au 4 juillet 2026
- Développer les projets de spectacles participatifs
- Développer les projets éco-responsables et inclusifs



Le spectacle vivant et la diffusion culturelle entrent dans le champ de l'action citoyenne.

Le festival Par has'Art ! permet la redécouverte, l'appropriation d'espaces publics, crée du lien social, affirme une citoyenneté dans un cadre revisité grâce à une culture émancipée... une forme de "rénovation urbaine", de solidarité et de cohésion sociale et territoriale. La collaboration avec des associations locales est aussi l'un des atouts de cet évènement.



# Suivez-nous!



**@agglopvm**

Une story à partager

→ **@agglopvm**

Un post à taguer

→ **#agglopvm**

